



Raport o stanie gminy

Kostrzyn nad Odrą

2025



Spis treści

2. Informacje podstawowe	6
2.1. Charakterystyka miasta	7
2.2. Demografia	9
2.3. Wyróżnienia i nagrody dla miasta	13
2.4. Współpraca z miastami partnerskimi.....	14
3. Władze Miasta i Gminy.....	18
3.1. Urząd Miasta	18
3.2. Rada Miasta	21
3.3. Członkostwo w organizacjach i stowarzyszeniach	24
4. Finanse	28
4.1. Sytuacja finansowa miasta.....	28
4.2. Dochody	30
4.3. Wydatki	34
4.4. Przychody i rozchody.....	37
4.5. Zadłużenie i należności	39
4.6. Pozyskane fundusze zewnętrzne	41
5. Gospodarka nieruchomościami	46
5.1. Mienie miejskie ogółem	46
5.2. Gospodarka mieszkaniowa	50
6. Gospodarka komunalna	54
6.1. Wodociągi	54
6.2. Kanalizacja	56
6.3. Gospodarka odpadami.....	59
6.4. Cmentarze.....	61
6.5. Energetyka	62
7. Ład przestrzenny	67
7.1. Miejskowe plany zagospodarowania przestrzennego (MPZP)	67
7.2. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego (SUIKZP).....	71
7.3. Rewitalizacja	74
7.4. Ochrona zabytków	77
8. Środowisko	80
8.1. Zieleń miejska.....	80
8.2. Edukacja ekologiczna i działania na rzecz ochrony środowiska	83
8.3. Opieka nad zwierzętami.....	86
9. Kultura i promocja.....	91

9.1. Biblioteka publiczna	91
9.2. Muzeum Twierdzy	95
9.3. Kostrzyńskie Centrum Kultury.....	98
9.4. Wydarzenia kulturalne	101
10. Sport i turystyka.....	106
10.1. Infrastruktura sportowa oraz działalność w zakresie sportu i turystyki.....	106
10.2. Osiągnięcia sportowe oraz kluby sportowe.....	111
10.3. Turystyka.....	114
10.4. Imprezy sportowe i turystyczne.....	116
11. Aktywność obywatelska.....	121
11.1. Współpraca z NGO i wolontariat.....	121
11.2. Dialog i partycypacja społeczna.....	124
12. Edukacja i opieka nad dziećmi.....	128
12.1. Placówki oświatowe	128
12.2. Kadra pedagogiczna	131
12.3. Wyniki egzaminów i osiągnięcia	133
12.4. Żłobki i kluby dziecięce.....	136
12.5. Wydatki na edukację	139
13. Rynek pracy i obsługa inwestora.....	146
13.2. Bezrobocie.....	146
14. Bezpieczeństwo	148
14.1. Policja	148
14.2. Straż miejska	150
14.3. Straż pożarna i OSP	153
14.4. Bezpieczeństwo i porządek publiczny	155
15. Wsparcie socjalne i zdrowie	160
15.1. Pomoc społeczna ogółem	160
15.2. Praca socjalna i wsparcie rodzin.....	163
15.3. Usługi specjalistyczne i wsparcie osób z niepełnosprawnościami	168
15.4. Działalność klubów społecznych	171
15.5. Zadania dodatkowe	174
15.6. Inne rodzaje wsparcia socjalnego mieszkańców	176
15.7. Zdrowie	180
16. Transport publiczny i infrastruktura	185
16.1. Komunikacja publiczna.....	185
16.2. Infrastruktura drogowa, techniczna i oświetleniowa	186
17. Inwestycje	191

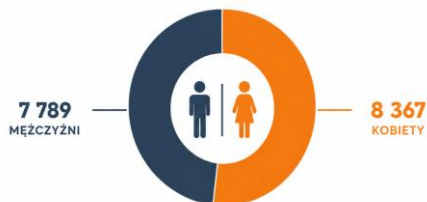
17.1. Zrealizowane inwestycje.....	191
18. Realizacja polityk programów i strategii.....	196
18.1. Strategia rozwoju ponadlokalnego	196
18.2. Inne projekty i programy.....	199
19. Wykaz uchwał.....	204
19.1. Ogólne.....	204

Informacje podstawowe



2. Informacje podstawowe

16 156



LICZBA MIESZKAŃCÓW
Z PODZIAŁEM NA PŁEĆ

207



LICZBA ZGONÓW

100



NOWORODKÓW

99



LICZBA ZAWARTYCH
MAŁŻEŃSTW

41 CEREMONII W KOSTRZYŃCIE NAD ODRĄ

16 156



LICZBA ZAMELDOWAŃ
NA POBYT

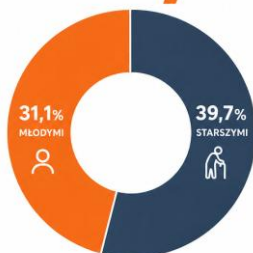
107,4



WSKAŹNIK FEMINIZACJI

107 KOBIEC NA 100 MĘŻCZYŹN

70,8



WSKAŹNIK OBCIĄŻENIA
DEMOGRAFICZNEGO

5



MIAST
PARTNERSKICH

2.1. Charakterystyka miasta

Kostrzyn nad Odrą jest miastem o złożonej tożsamości, łączącej funkcje przygraniczne, gospodarcze, kulturalne i przyrodnicze. Niniejszy podrozdział przedstawia podstawową charakterystykę miasta w zakresie położenia geograficznego, uwarunkowań przyrodniczych, dziedzictwa historycznego oraz kluczowych funkcji, jakie pełni ono w regionie.

Miasto położone jest w widłach rzek Warty i Odry, na skrzyżowaniu szlaków lądowych, kolejowych oraz wodnych. Nadgraniczne położenie stanowi jeden z atutów miasta – Kostrzyn nad Odrą dzieli około 75–80 km od Berlina. Położenie geograficzne i dostępność komunikacyjna należą do największych atutów miasta, a jego otoczenie przyrodnicze sprzyja funkcjom turystycznym.

Strukturę przestrzenną miasta cechuje wysoki udział terenów leśnych i przyrodniczych. W granicach administracyjnych Kostrzyna nad Odrą lasy stanowią połowę powierzchni, a otoczenie obfituje w rozlewiska oraz tereny podmokłe. Przepływające przez miasto rzeki Odra i Warta tworzą unikalne w Europie rozlewiska, a pobliski Park Narodowy „Ujście Warty” stanowi ważny obszar przyrodniczy. Obszar ten jest miejscem atrakcyjnym dla obserwacji ornitologicznej oraz bazą dla turystyki rowerowej i pieszej, a także dla wędkarstwa i grzybiarstwa.



Dziedzictwo kulturowe miasta opiera się w znacznej mierze na zespole zabytków określanych mianem „Kostrzyńskich Pompejów”. Stanowią je ruiny kostrzyńskiej twierdzy oraz Starego Miasta z zachowaną siatką ulic. Działania wojenne spowodowały, że obszar dawnej Starówki przez blisko 50 lat pozostawał niezagospodarowany. W kolejnych latach prowadzono prace porządkowe i konserwatorskie, w wyniku których odsłonięto fragmenty dawnych kamienic i uliczek, a część obiektów twierdzy została odrestaurowana. Twierdza, stanowiąca przykład dawnej sztuki fortyfikacyjnej, zachowała mury obronne, bramy, raveliny, bastiony oraz fosy wewnętrzne. W jej skład wchodzi także forty osłonowe, wykorzystywane historycznie jako obozy jenieckie, szpitale oraz magazyny.

W obszarze gospodarki i biznesu istotnym elementem profilu miasta jest rozpoznawalność marki Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, znanej na arenie międzynarodowej. Aktywność gospodarczą w mieście prowadzą zarówno podmioty zlokalizowane w obrębie strefy, jak i przedsiębiorstwa funkcjonujące poza jej granicami, reprezentujące zróżnicowane branże przemysłu (m.in. papierniczą, drzewną, motoryzacyjną, chemiczną, metalową i spożywczą).



Pozycja miasta jest dostrzegana w niezależnych zestawieniach porównawczych. W rankingu „Gmina dobra do życia”, w kategorii gmin miejskich i miejsko-wiejskich z miastem powyżej 5 tys. mieszkańców, Kostrzyn nad Odrą zajął 3. miejsce, co odpowiada pozycji na podium klasyfikacji. W Ogólnopolskim rankingu opieki nad dziećmi do lat 3, w kategorii miasteczek, miasto sklasyfikowano na 6. miejscu. W zakresie opieki nad najmłodszymi odsetek małych dzieci objętych instytucjonalną formą opieki wyniósł 64%.

Kostrzyn nad Odrą charakteryzuje się gęstą siecią połączeń drogowych, kolejowych i rzecznych, co zapewnia dostępność komunikacyjną w skali regionalnej i międzynarodowej. Miasto posiada bezpośrednie połączenia kolejowe z wieloma ośrodkami w Polsce, a dzięki systemowi rzek i kanałów możliwe są połączenia z portami morskimi Polski i Niemiec. Najważniejsze elementy infrastruktury komunikacyjnej obejmują:

- droga krajowa nr 22: Kostrzyn nad Odrą – Grzechotki,
- droga krajowa nr 31: Słubice – Szczecin,
- droga wojewódzka nr 132: Kostrzyn nad Odrą – Gorzów Wielkopolski,
- linia kolejowa: Tczew – Kostrzyn nad Odrą – Berlin, z mostami kolejowymi na Warcie i Odrze,
- linia kolejowa: Szczecin – Kostrzyn nad Odrą – Wrocław

Zestawienie podstawowych uwarunkowań Kostrzyna nad Odrą wskazuje na współwystępowanie funkcji przygranicznej, przyrodniczej, kulturalno-historycznej oraz gospodarczej. Połączenie wysokiego udziału terenów leśnych, obecności obszaru chronionego rangi parku narodowego, dziedzictwa pofortyfikacyjnego, rozpoznawalnej marki specjalnej strefy ekonomicznej oraz gęstej sieci powiązań transportowych (drogowych, kolejowych i wodnych) stanowi ramy dla dalszych analiz prezentowanych w kolejnych rozdziałach raportu.



2.2. Demografia

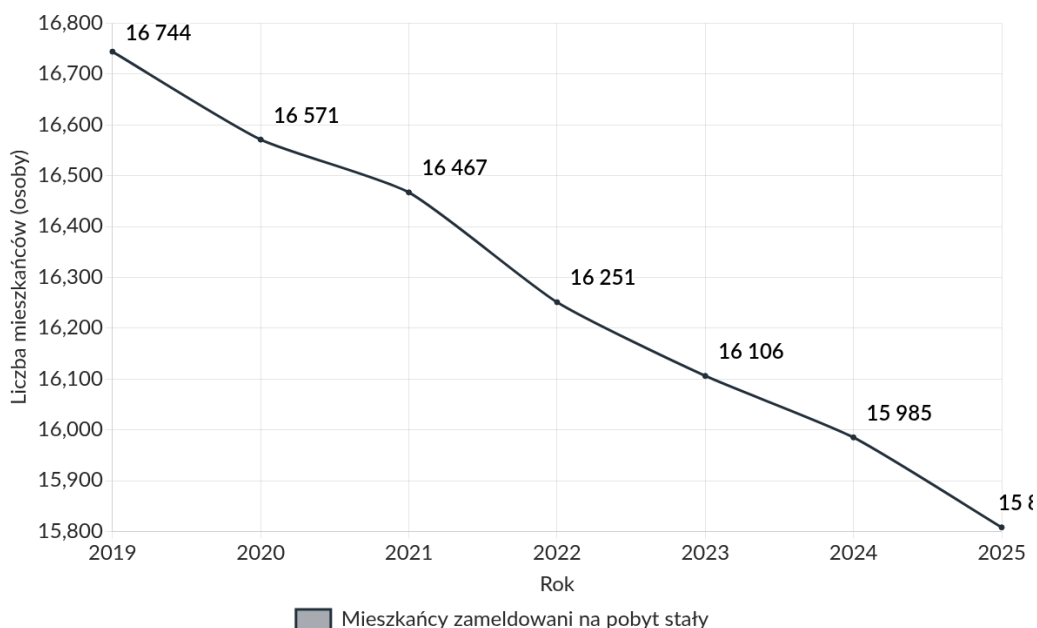
Analiza struktury demograficznej stanowi podstawę planowania polityki rozwoju jednostki samorządu terytorialnego, w tym kształtowania sieci usług publicznych, infrastruktury społecznej oraz prognozowania potrzeb w obszarze oświaty i opieki zdrowotnej. Niniejszy podrozdział prezentuje stan ludności Kostrzyna nad Odrą według danych Rejestru Mieszkańców oraz Urzędu Stanu Cywilnego, z uwzględnieniem struktury płci i wieku, ruchu naturalnego oraz wybranych wskaźników demograficznych.

Według stanu na 2025 rok Kostrzyn nad Odrą zamieszkiwało łącznie 16 156 osób, w tym 15 808 zarejestrowanych na pobyt stały oraz 348 osób na pobyt czasowy. W porównaniu z rokiem 2024, kiedy liczba mieszkańców łącznie wynosiła 16 395 osób (15 985 na pobyt stały oraz 410 na pobyt czasowy), odnotowano spadek o 1,5%. Tendencja zmniejszania się liczby ludności utrzymuje się od kilku lat, przy czym najwyższą populację Kostrzyna nad Odrą w okresie ostatnich dwudziestu lat zarejestrowano w 2005 roku, kiedy miasto liczyło 17 795 mieszkańców.

Przy powierzchni miasta wynoszącej 46 km², gęstość zaludnienia liczona dla mieszkańców zameldowanych na pobyt stały wyniosła w 2025 roku około 344 osób na 1 km², wobec 348 osób na 1 km² odnotowanych w 2024 roku.

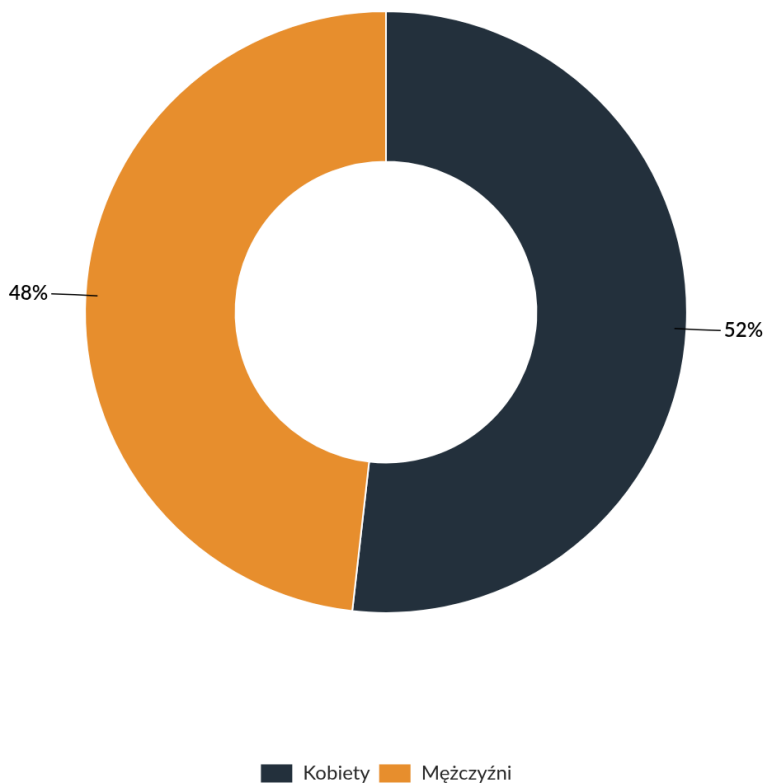
Tabela 2.2.1. Liczba mieszkańców Kostrzyna nad Odrą w latach 2019–2025 (osoby; pobyt stały i czasowy)

Rok	Pobyt stały	Pobyt czasowy	Razem
2019	16 744	580	17 324
2020	16 571	580	17 151
2021	16 467	537	17 004
2022	16 251	441	16 692
2023	16 106	476	16 582
2024	15 985	410	16 395
2025	15 808	348	16 156



Wykres 2.2.2. Dynamika liczby mieszkańców zameldowanych na pobyt stały w latach 2019–2025 (osoby)

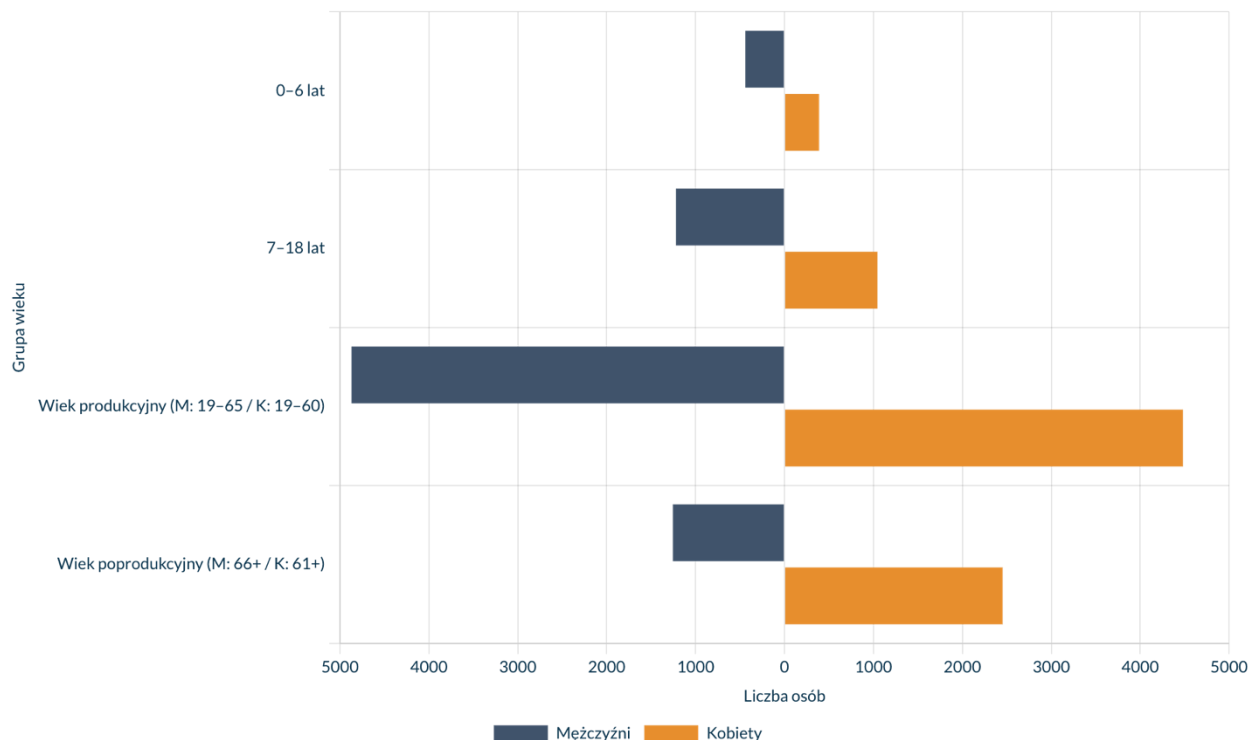
W strukturze ludności według płci dominują kobiety, których liczba w 2025 roku wyniosła 8 367, podczas gdy mężczyzn zarejestrowano 7 789. Wskaźnik feminizacji ukształtował się na poziomie 107,4, co oznacza, że na 100 mężczyzn przypada 107 kobiet. Wartość tego wskaźnika utrzymuje się na zbliżonym poziomie w kolejnych latach – w 2024 roku wynosił 107, a w latach 2019–2023 stabilizował się na poziomie 106.



Wykres 2.2.3. Struktura mieszkańców Kostrzyna nad Odrą według płci w 2025 roku (udział procentowy)

Struktura wiekowa mieszkańców wskazuje na wyraźną przewagę osób dorosłych, których liczba w 2025 roku wyniosła łącznie 13 245, w stosunku do 2 911 osób w wieku 0–17 lat. W populacji mężczyzn liczniej

reprezentowane są grupy do 65. roku życia, natomiast w populacji kobiet zauważalnie liczniejsza jest grupa 61+, w której zarejestrowano 2 453 osoby, wobec 1 256 mężczyzn w wieku 66+. Rozkład ten ilustruje wykres 2.2.4 prezentujący strukturę ludności w czterech zagregowanych grupach wieku z podziałem na płeć, w którym osoby w wieku 18 lat zostały włączone do grupy 7–18.



Wykres 2.2.4. Struktura ludności Kostrzyna nad Odrą według grup wieku i płci w 2025 roku (osoby; układ piramidy wieku w czterech grupach)

Wskaźnik obciążenia demograficznego, rozumiany jako liczba osób w wieku nieprodukcyjnym przypadająca na 100 osób w wieku produkcyjnym, w 2025 roku wyniósł 70,8, na co składa się obciążenie młodymi (przedprodukcyjnymi) na poziomie 31,1 oraz obciążenie starszymi (poprodukcyjnymi) na poziomie 39,7. Oznacza to, że na 100 osób pracujących przypada około 31 dzieci i 40 osób starszych, łącznie około 71 osób w wieku nieprodukcyjnym. W porównaniu z 2024 rokiem, w którym wskaźnik wynosił 72,01, odnotowano nieznaczne obniżenie obciążenia ogólnego.

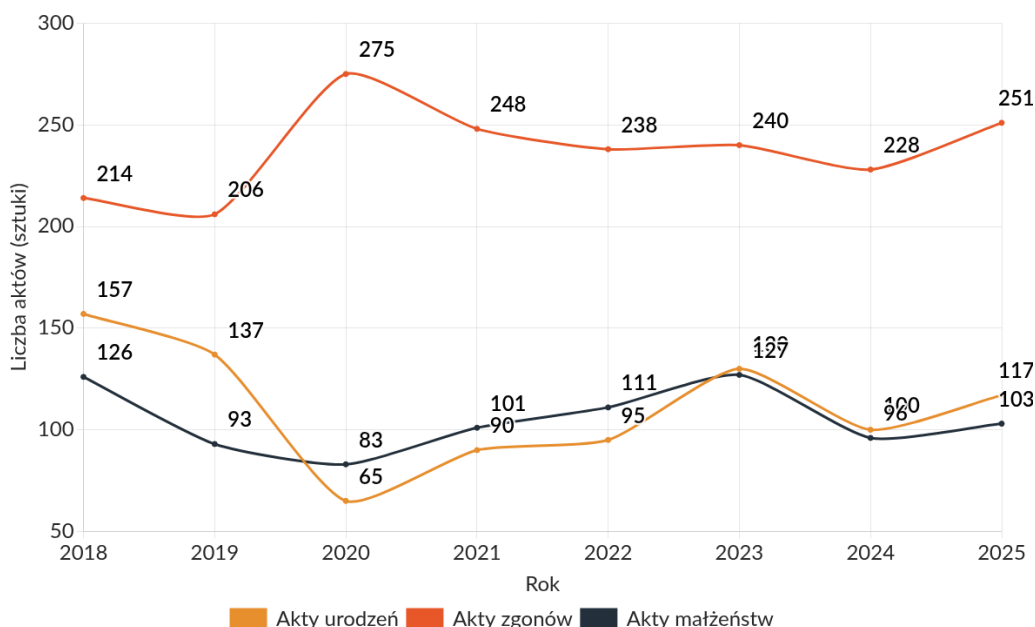
Tabela 2.2.5. Wybrane wskaźniki demograficzne Kostrzyna nad Odrą w latach 2019–2025

Wskaźnik	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ludność na 1 km ² (pobyty stały)	364	360	357	353	350	348	344
Kobiety na 100 mężczyzn	106	106	106	106	106	107	107,4
Obciążenie demograficzne ogółem	65,60	65,60	65,60	70,70	71,03	72,01	70,8

W zakresie ruchu naturalnego, w 2025 roku odnotowano 100 urodzeń kostrzyńskich noworodków, przy czym dzieci przychodziły na świat najliczniej w szpitalach poza siedzibą gminy – w Gorzowie Wielkopolskim (35 urodzeń), Sulęcinie (19) oraz Dębnie (14). Urząd Stanu Cywilnego w Kostrzynie nad Odrą sporządził w tym samym roku 117 aktów urodzeń, co stanowi wzrost względem 100 aktów odnotowanych w 2024 roku.

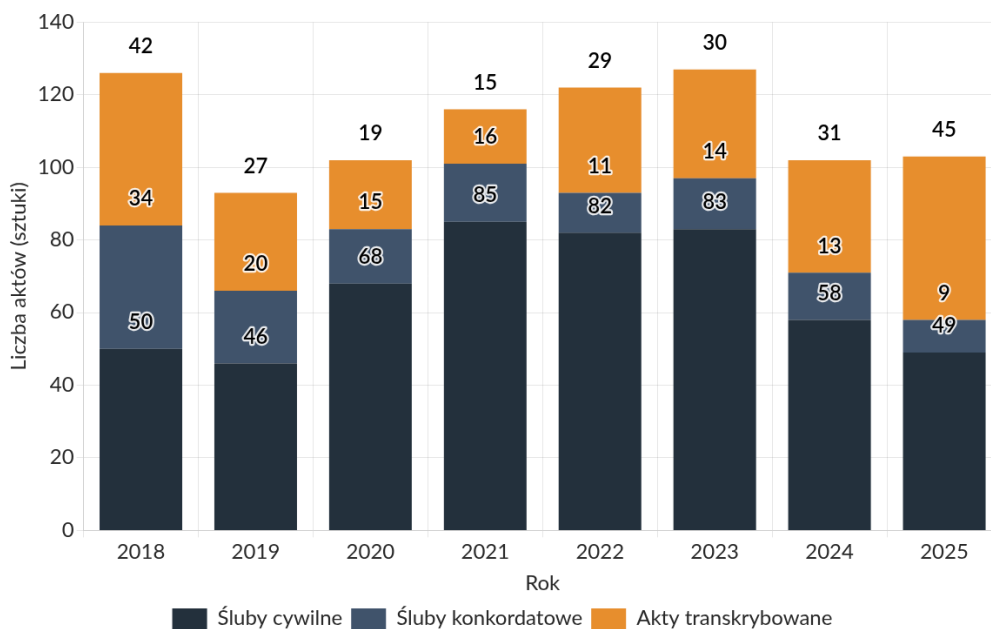
W 2025 roku zmarło 207 mieszkańców Kostrzyna nad Odrą, w tym 103 mężczyzn i 104 kobiety, przy czym 145 zgonów miało miejsce na terenie miasta. Przyrost naturalny mieszkańców, liczony jako różnica między liczbą urodzeń a liczbą zgonów, ukształtował się na poziomie ujemnym i wyniósł -107 osób. W porównaniu

z 2024 rokiem, w którym przyrost naturalny wynosił -81, ujemna wartość pogłębiła się. Liczba aktów zgonów sporządzonych przez Urząd Stanu Cywilnego w 2025 roku wyniosła 251, wobec 228 w 2024 roku.



Wykres 2.2.6. Liczba aktów urodzeń, zgonów i małżeństw sporządzonych przez Urząd Stanu Cywilnego w Kostrzynie nad Odrą w latach 2018-2025 (sztuki)

W 2025 roku 99 mieszkańców Kostrzyna nad Odrą zmieniło stan cywilny poprzez zawarcie związku małżeńskiego, z czego 41 ceremonii odbyło się w Kostrzynie nad Odrą. W tym samym roku Urząd Stanu Cywilnego sporządził łącznie 103 akty małżeństw, w tym 49 ślubów cywilnych, 9 ślubów konkordatowych oraz 45 aktów transkrybowanych, dotyczących zdarzeń, które miały miejsce poza granicami kraju. Strukturę aktów małżeństw w ujęciu wieloletnim przedstawia wykres 2.2.7.



Wykres 2.2.7. Struktura aktów małżeństw sporządzonych w Kostrzynie nad Odrą w latach 2018-2025 (sztuki, według rodzaju)

W 2025 roku Jubileusz 50-lecia Pożycia Małżeńskiego obchodzili 22 pary, co stanowi wzrost wobec 19 par odnotowanych w 2024 roku. Wartość ta jest zbliżona do poziomu rejestrowanego w latach 2018-2019.

Tabela 2.2.8. Ruch naturalny ludności Kostrzyna nad Odrą w latach 2019–2024 (osoby; wartości urzędowe ewidencji)

Kategoria	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Urodzenia żywe	137	117	155	104	112	97
Zgony	206	204	213	213	194	178
Przyrost naturalny	-69	-87	-58	-109	-82	-81

W zakresie zameldowań na pobyt stały odnotowano w 2025 roku 15 808 osób, co w porównaniu z 15 985 osobami zarejestrowanymi w 2024 roku oznacza zmniejszenie o 177 osób. Liczba zameldowań na pobyt czasowy zmniejszyła się z 410 w 2024 roku do 348 w 2025 roku, co stanowi spadek o 62 osoby.

Zestawienie danych demograficznych wskazuje na utrwalanie się tendencji spadkowej liczby ludności Kostrzyna nad Odrą oraz pogłębienie ujemnego przyrostu naturalnego w 2025 roku. Stabilna pozostaje natomiast struktura według płci, z trwałą przewagą liczebną kobiet, oraz wartość wskaźnika obciążenia demograficznego, który po wzroście w latach 2022–2024 obniżył się w 2025 roku do poziomu 70,8. Dalszy monitoring wymienionych wskaźników pozwoli ocenić stopień zmian w strukturze wiekowej mieszkańców i ich wpływ na kształtowanie polityki społecznej miasta.

2.3. Wyróżnienia i nagrody dla miasta

W 2025 roku Miasto Kostrzyn nad Odrą uzyskało wyróżnienia w ogólnopolskich i regionalnych zestawieniach oceniających jakość zarządzania samorządowego oraz odnotowało istotne sukcesy w obszarze pozyskiwania środków zewnętrznych na realizację strategicznych przedsięwzięć infrastrukturalnych. Poniższe zestawienie obejmuje pozycje w rankingach samorządowych oraz kluczowe osiągnięcia inwestycyjne potwierdzone w analizowanym okresie.

W 2025 roku zidentyfikowano łącznie cztery wyróżnienia i osiągnięcia odnoszące się do działalności miasta – dwa miejsca w rankingach samorządowych oraz dwa sukcesy o charakterze inwestycyjno-finansowym.

W Rankingu Gmin Województwa Lubuskiego 2025 Miasto Kostrzyn nad Odrą uzyskało 3. miejsce w kategorii gmin miejskich. Zestawienie ocenia jednostki samorządu terytorialnego pod kątem rozwoju społeczno-gospodarczego, w tym trwałości finansowej oraz jakości zarządzania publicznego. Pozycja w pierwszej trójce w skali regionu lokuje miasto wśród czołowych gmin miejskich województwa lubuskiego.

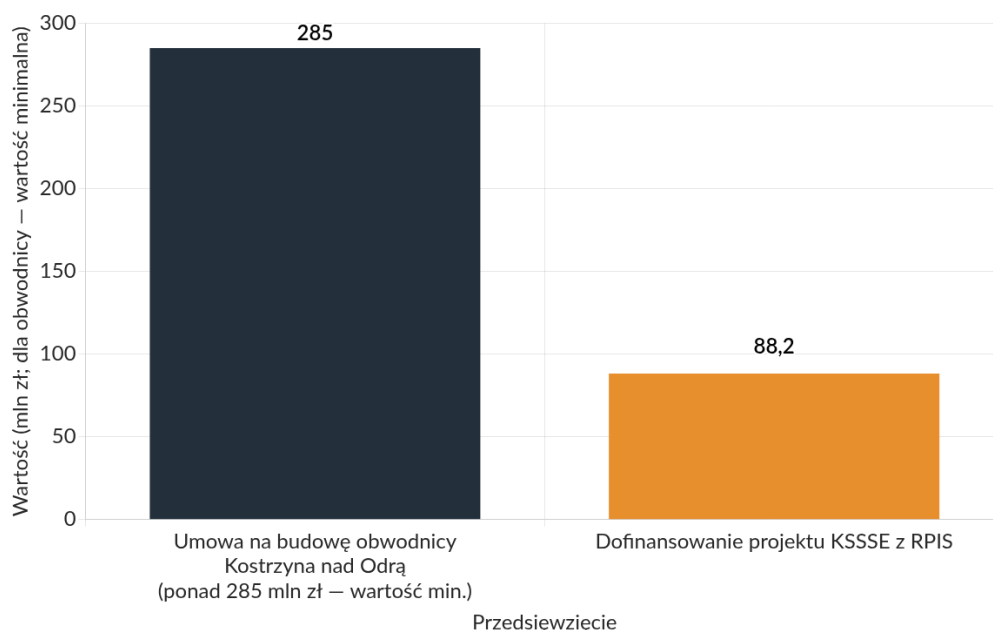
W Rankingu Samorządów „Rzeczpospolitej” w edycji 2025 Miasto Kostrzyn nad Odrą zostało sklasyfikowane na 47. miejscu w kategorii gmin miejskich i miejsko-wiejskich. Zbiorcze zestawienie pozycji w obu rankingach prezentuje Tabela 2.3.1.

Tabela 2.3.1. Pozycje Miasta Kostrzyn nad Odrą w rankingach samorządowych w 2025 r.

Nazwa rankingu	Kategoria	Pozycja
Ranking Gmin Województwa Lubuskiego 2025	Gminy miejskie (województwo lubuskie)	3.
Ranking Samorządów „Rzeczpospolitej” 2025	Gminy miejskie i miejsko-wiejskie (Polska)	47.

W obszarze inwestycyjnym we wrześniu 2025 roku podpisano z wykonawcą umowę na budowę obwodnicy Kostrzyna nad Odrą o wartości przekraczającej 285 mln zł. Inwestycja została przedstawiona jako kluczowy krok w rozwoju infrastrukturalnym i gospodarczym Kostrzyna nad Odrą oraz regionu.

W dniu 27 maja 2025 roku zawarto umowy z wykonawcami największych inwestycji w historii miasta, realizowanych w ramach projektu pod nazwą „Poprawa warunków obsługi i rozwoju terenów KSSSE w Kostrzynie nad Odrą poprzez budowę i rozbudowę infrastruktury drogowej oraz wodno-kanalizacyjnej”. Zadanie uzyskało dofinansowanie z Rządowego Programu Inwestycji Strategicznych w kwocie 88 200 000 zł. Projekt obejmuje rozbudowę infrastruktury obsługującej tereny Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (KSSSE) zlokalizowane w granicach miasta. Wartość pozyskanego dofinansowania w zestawieniu z wartością umowy na obwodnicę przedstawiono na Wykresie 2.3.2.



Wykres 2.3.2. Wartość kluczowych przedsięwzięć inwestycyjnych odnotowanych w 2025 r. (mln zł; dla obwodnicy wartość minimalna – ponad 285 mln zł)

Zestawienie wyróżnień rankingowych oraz odnotowanych sukcesów w pozyskiwaniu środków zewnętrznych wskazuje na obecność miasta w czołówce regionalnych zestawień samorządowych przy jednoczesnej koncentracji działań na rozwoju infrastruktury drogowej i wodno-kanalizacyjnej obsługującej tereny inwestycyjne. Dalszy monitoring pozycji w rankingach oraz przebiegu realizacji wskazanych projektów pozwoli ocenić ich wpływ na uwarunkowania społeczno-gospodarcze gminy w kolejnych okresach sprawozdawczych.

2.4. Współpraca z miastami partnerskimi

Współpraca zagraniczna Miasta Kostrzyn nad Odrą stanowi jeden z elementów polityki rozwoju lokalnego, ukierunkowany na integrację europejską, wymianę doświadczeń samorządowych oraz realizację wspólnych przedsięwzięć infrastrukturalnych, kulturalnych i społecznych. Partnerstwa zagraniczne mają charakter wieloletni i opierają się na relacjach z jednostkami samorządu terytorialnego w Republice Federalnej Niemiec, na Ukrainie oraz w Republice Mołdawii, co umożliwia prowadzenie działań transgranicznych w sposób ciągły.

W 2025 roku Miasto Kostrzyn nad Odrą utrzymywało partnerstwo z pięcioma miastami zagranicznymi, których zestawienie wraz z państwem pochodzenia oraz głównym obszarem współpracy przedstawiono w Tabeli 2.4.1. Najintensywniejsze działania prowadzone były w odniesieniu do partnerów niemieckich, co wynika z bezpośredniego przygranicznego położenia miasta oraz uczestnictwa w strukturach Euroregionu Pro Europa Viadrina.

Tabela 2.4.1. Wykaz miast partnerskich Kostrzyna nad Odrą w 2025 r.

Miasto partnerskie	Państwo	Główny obszar współpracy
Seelow	Niemcy	Współpraca transgraniczna, wspólne projekty Interreg, infrastruktura, bezpieczeństwo
Peitz	Niemcy	Współpraca w ramach Euroregionu Pro Europa Viadrina
Sambor	Ukraina	Pomoc humanitarna, wymiana doświadczeń samorządowych
Międzybórz	Ukraina	Pomoc rzeczowa i techniczna, wymiana dobrych praktyk
Floresti	Mołdawia	Wymiana doświadczeń samorządowych, współpraca w obszarze rozwoju lokalnego

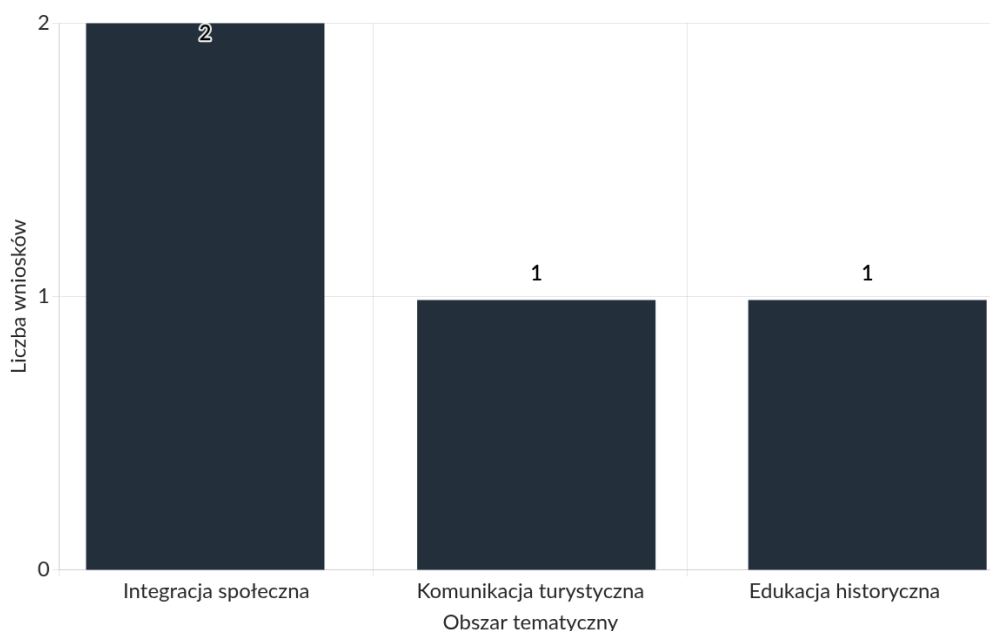
Współpraca z miastem Seelow w 2025 roku obejmowała zarówno działania o charakterze formalnym, jak i operacyjnym. W analizowanym okresie uroczyście odnowiono porozumienie partnerskie pomiędzy miastami, co stanowi podstawę do kontynuowania wspólnych przedsięwzięć w kolejnych latach. Zawarto również porozumienie dotyczące udostępnienia krytej pływalni w Kostrzynie nad Odrą na potrzeby nauki pływania uczniów ze szkół w Seelow, co stanowi przykład wspólnego wykorzystania infrastruktury sportowej w obszarze przygranicznym.

W ramach programu Interreg VI A realizowane były dwa projekty partnerskie, których zakres przedstawia Tabela 2.4.2. Projekty obejmują obszar bezpieczeństwa publicznego oraz dziedzictwa kulturowego, w tym doposażenie ochotniczych straży pożarnych i promocję wspólnego dziedzictwa historycznego regionu.

Tabela 2.4.2. Projekty realizowane w ramach Programu Interreg VI A z miastem Seelow w 2025 r.

Nazwa projektu	Zakres przedmiotowy
Wspólna odporność	Kooperacja oraz doposażenie ochotniczych straży pożarnych po obu stronach Odry, podnoszenie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców
Kulturowe Ślady Ziemi Lubuskiej	Wzmocnienie relacji turystycznych oraz promocja wspólnego dziedzictwa historycznego regionu

Niezależnie od projektów będących w fazie realizacji, w 2025 roku wspólnie z partnerem niemieckim złożono cztery wnioski o dofinansowanie kolejnych przedsięwzięć. Wnioskowane projekty koncentrują się na integracji społecznej, komunikacji turystycznej oraz edukacji historycznej, a ich strukturę tematyczną przedstawia Wykres 2.4.3.



Wykres 2.4.3. Wnioski o dofinansowanie złożone wspólnie z miastem Seelow w 2025 r. według obszaru tematycznego (liczba wniosków)

Na liście wnioskowanych przedsięwzięć znalazły się:

- Polsko-niemiecki Jarmark Bożonarodzeniowy – wydarzenie o charakterze integracji społecznej,
- Polsko-niemieckie spotkanie noworoczne – wydarzenie o charakterze integracji społecznej,
- InfoNET – system służący komunikacji oraz wzmocnieniu relacji w obszarze turystyki,
- Mosty pamięci – inicjatywa poświęcona zachowaniu wspólnych wspomnień oraz edukacji historycznej.

Współpraca z miastem Peitz prowadzona jest w ramach Euroregionu Pro Europa Viadrina i koncentruje się na pozyskiwaniu środków zewnętrznych z programu Interreg na wspólne przedsięwzięcia o charakterze strategicznym dla obszaru przygranicznego.

W odniesieniu do partnerów ukraińskich, tj. miasta Sambor oraz gminy Międzybórz, w 2025 roku kontynuowano działania o charakterze pomocowym oraz wymiany doświadczeń. Współpraca z partnerami z Ukrainy zachowała priorytetowy charakter, łącząc wsparcie humanitarne z dialogiem w zakresie administracji samorządowej i rozwoju lokalnego. Zakres realizowanych działań obejmował:

- pomoc rzeczową i techniczną poprzez organizację oraz koordynację transportów wyposażenia odpowiadającego bieżącym potrzebom partnerów ukraińskich,
- wymianę doświadczeń w formie wspólnych spotkań roboczych, służących przekazywaniu dobrych praktyk w zakresie zarządzania kryzysowego.

Utrzymanie pięciu relacji partnerskich w 2025 roku oraz równoległa realizacja dwóch projektów Interreg VI A współfinansowanych ze środków europejskich wskazują na zróżnicowany profil współpracy zagranicznej Miasta Kostrzyn nad Odrą. Dalsza realizacja złożonych wniosków o dofinansowanie warunkować będzie skalę przedsięwzięć transgranicznych podejmowanych w kolejnych latach.

Władze Miasta i Gminy



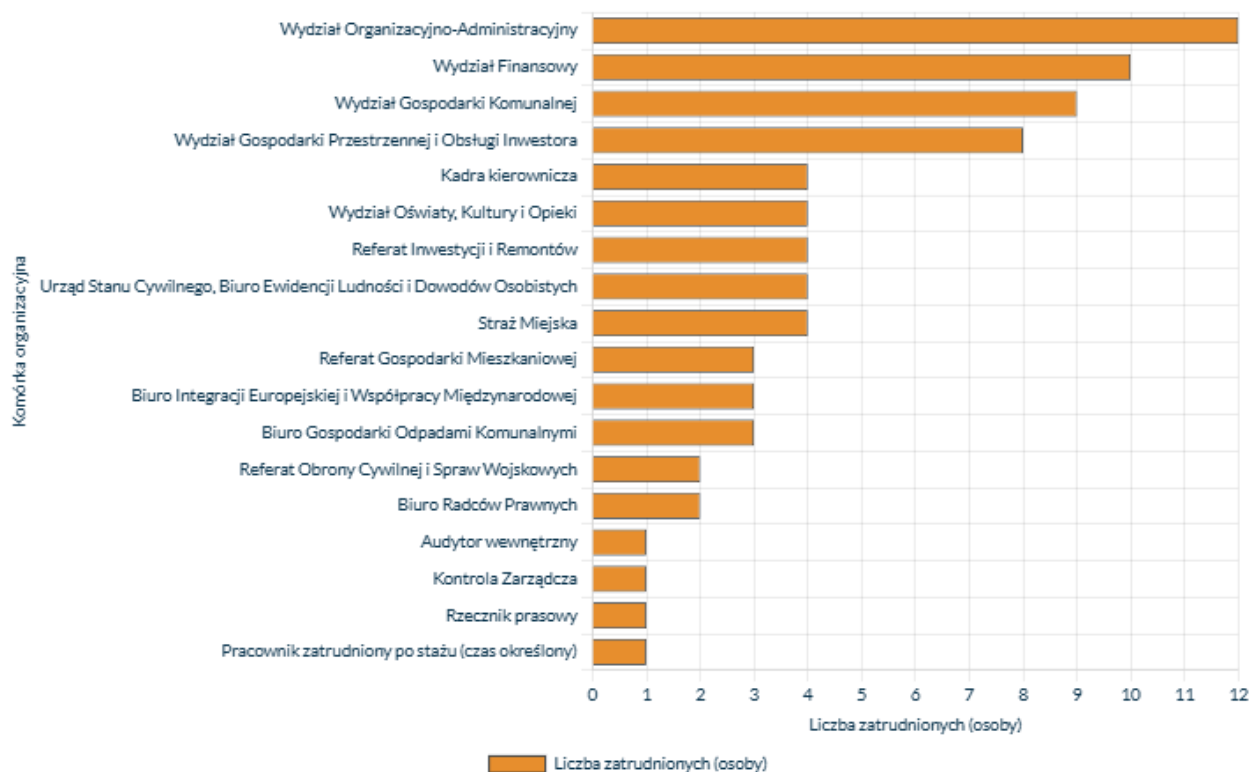
3. Władze Miasta i Gminy



3.1. Urząd Miasta

Urząd Miasta Kostrzyn nad Odrą stanowi aparat wykonawczy burmistrza, przy pomocy którego realizowane są zadania z zakresu administracji publicznej wynikające z zadań własnych miasta, zadań zleconych z mocy ustaw oraz porozumień zawartych przez miasto. Siedziba urzędu mieści się przy ul. Granicznej 2 w Kostrzynie nad Odrą. Niniejszy podrozdział przedstawia strukturę organizacyjną urzędu, stan zatrudnienia, jednostki podległe oraz formy partycypacji mieszkańców w zarządzaniu miastem.

Pracą urzędu kieruje burmistrz dr Andrzej Kunt, pełniący tę funkcję od 10 listopada 2002 roku. Burmistrz wykonuje zadania przy pomocy zastępcy burmistrza, sekretarza miasta oraz skarbnika miasta, którzy wraz z burmistrzem tworzą kadrę kierowniczą urzędu liczącą 4 osoby. W ramach struktury urzędu funkcjonuje 14 komórek organizacyjnych obejmujących wydziały, referaty oraz biura odpowiedzialne za poszczególne obszary zadań samorządowych. Według stanu na 31 grudnia 2025 roku w Urzędzie Miasta zatrudnionych było 76 osób, co odpowiadało 75,01 etatu.



Wykres 3.1.1. Liczba zatrudnionych w komórkach organizacyjnych Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą wraz z pracownikiem zatrudnionym po stażu — stan na 31 grudnia 2025 r. (osoby)

Tabela 3.1.2. Struktura zatrudnienia w Urzędzie Miasta Kostrzyn nad Odrą według komórek organizacyjnych — stan na 31 grudnia 2025 r. (osoby, etaty)

Lp.	Nazwa komórki organizacyjnej	Liczba zatrudnionych	W przeliczeniu na etaty
1	Kadra kierownicza (burmistrz, zastępca burmistrza, sekretarz, skarbnik)	4	4,00
2	Wydział Finansowy	10	10,00
3	Wydział Organizacyjno-Administracyjny (w tym 5 stanowisk obsługi)	12	12,00
4	Wydział Oświaty, Kultury i Opieki	4	4,00
5	Wydział Gospodarki Komunalnej	9	8,88
6	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Obsługi Inwestora	8	8,00
7	Referat Inwestycji i Remontów	4	4,00
8	Referat Obrony Cywilnej i Spraw Wojskowych	2	2,00
9	Straż Miejska	4	4,00
10	Referat Gospodarki Mieszkaniowej	3	3,00
11	Biuro Integracji Europejskiej i Współpracy Międzynarodowej	3	3,00
12	Urząd Stanu Cywilnego, Biuro Ewidencji Ludności i Dowodów Osobistych	4	4,00
13	Biuro Gospodarki Odpadami Komunalnymi	3	3,00
14	Biuro Radców Prawnych (umowa zlecenie + 1)	2	2,00
15	Audyt wewnętrzny	1	0,25
16	Kontrola Zarządcza	1	0,88
17	Rzecznik prasowy	1	1,00

Lp.	Nazwa komórki organizacyjnej	Liczba zatrudnionych	W przeliczeniu na etaty
Razem		75	74,01
	Pracownik zatrudniony po stażu (czas określony)	1	1,00
	Stan na 31.12.2025 r.	76	75,01

Największe pod względem liczby zatrudnionych komórki organizacyjne to Wydział Organizacyjno-Administracyjny oraz Wydział Finansowy, w których łącznie pracują 22 osoby, co stanowi 28,9% ogółu zatrudnionych w urzędzie. Część stanowisk specjalistycznych – audytora wewnętrznego oraz kontroli zarządczej – obsadzona jest w niepełnym wymiarze etatu, odpowiednio 0,25 i 0,88, co wpływa na różnicę między liczbą zatrudnionych a liczbą etatów.

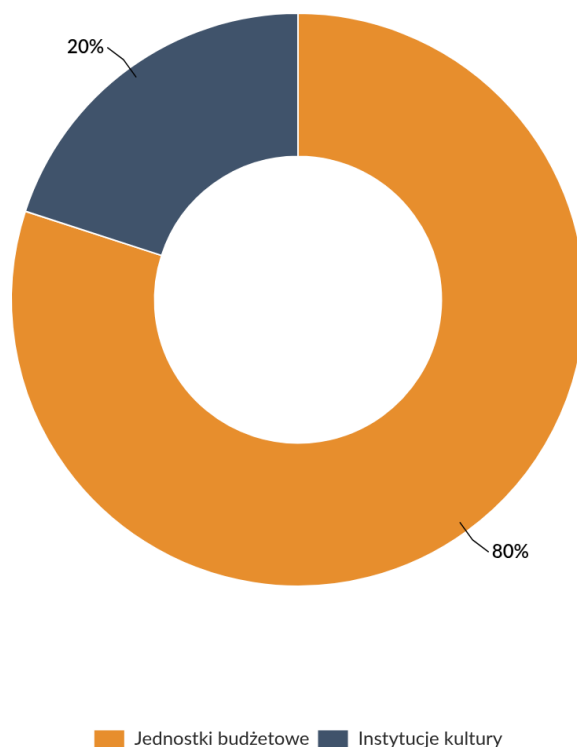
Pracownicy urzędu systematycznie podnoszą kwalifikacje zawodowe w ramach członkostwa miasta w stowarzyszeniu Wielkopolski Ośrodek Kształcenia i Studiów Samorządowych (WOKiSS). Pracownicy skorzystali z 211 nieodpłatnych seminariów organizowanych przez WOKiSS, a stowarzyszenie przygotowało także 44 opinie prawne dotyczące bieżących problemów prawnych w samorządach. Burmistrz Andrzej Kunt jest członkiem działającego przy WOKiSS Klubu wójtów, burmistrzów, prezydentów i starostów. Miasto Kostrzyn nad Odrą należy również do Zrzeszenia Gmin Województwa Lubuskiego.

W 2025 roku Biuro Obsługi Interesantów zarejestrowało wpływ 12 874 sztuk korespondencji oraz wysłało 22 625 listów, zawiadomień i informacji. W strukturze korespondencji przychodzącej szczególne miejsce zajmują akty notarialne z kancelarii notarialnych (412 sztuk) oraz zapytania o udzielenie informacji publicznej (137 sztuk), natomiast wśród korespondencji wychodzącej dominującą pozycję stanowiła korespondencja dostarczana bezpośrednio.

Tabela 3.1.3. Wybrane kategorie korespondencji obsługiwanej przez Biuro Obsługi Interesantów Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (sztuki)

Kategoria	Liczba sztuk
Korespondencja przychodząca – ogółem	12 874
– zapytania o udzielenie informacji publicznej	137
– interpelacje radnych Rady Miasta	62
– skargi, wnioski i petycje	8
– wnioski do budżetu miasta	59
– zawiadomienia z Wydziału Ksiąg Wieczystych	129
– akty notarialne z kancelarii notarialnych	412
Korespondencja wychodząca – ogółem	22 625
– wysłana przez operatora pocztowego	4 416
– dostarczona bezpośrednio	11 114
– decyzje podatkowe za zwrotnym potwierdzeniem odbioru	5 296
– informacje o zmianie wysokości opłaty za odpady komunalne	1 799

Urząd Miasta prowadzi obsługę kadrową kierowników 15 miejskich jednostek organizacyjnych, w tym 3 instytucji kultury oraz 12 jednostek budżetowych. Dodatkowym elementem zarządzania samorządowego są spółki prawa handlowego ze 100-procentowym udziałem miasta – Miejskie Zakłady Komunalne sp. z o.o. oraz Kostrzyńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego sp. z o.o. – nad którymi burmistrz sprawuje nadzór właścicielski.



Wykres 3.1.4. Struktura miejskich jednostek organizacyjnych obsługiwanych kadrowo przez Urząd Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (liczba jednostek)

Partycypacja mieszkańców w zarządzaniu miastem realizowana jest poprzez jednostki pomocnicze i ciała konsultacyjne. Na terenie miasta funkcjonują 3 rady osiedli – Osiedla Leśnego, Szumiłowa i Warnik – które reprezentują mieszkańców wobec organów i jednostek organizacyjnych miasta, występują z wnioskami do władz oraz opiniują kwestie istotne dla społeczności lokalnej, w tym inwestycje na osiedlach. Funkcję organu konsultacyjno-doradczego pełni także Rada Seniorów, powołana uchwałą nr

VII/40/15 Rady Miasta z 29 kwietnia 2015 roku, licząca 7 osób w wieku 60+; trzecia kadencja Rady Seniorów rozpoczęła się w 2025 roku.

Dane dotyczące struktury zatrudnienia, organizacji urzędu oraz form udziału mieszkańców w zarządzaniu miastem opisują strukturę organizacyjną obejmującą 14 komórek organizacyjnych, 15 obsługiwanych jednostek organizacyjnych oraz 3 jednostki pomocnicze. Skala obsługi korespondencyjnej w 2025 roku odzwierciedla zakres bieżących zadań realizowanych przez aparat wykonawczy burmistrza.

3.2. Rada Miasta

W 2025 roku Rada Miasta Kostrzyn nad Odrą podejmowała uchwały na sesjach plenarnych, a prace przygotowawcze i opiniodawcze prowadziły komisje stałe, które opiniowały projekty uchwał oraz analizowały materiały dotyczące funkcjonowania Miasta i jednostek podległych.

W 2025 roku Rada Miasta Kostrzyn nad Odrą działała w IX kadencji samorządu obejmującej lata 2024–2029. W okresie sprawozdawczym Rada odbyła 7 posiedzeń sesji, na których podjęła łącznie 57 uchwał. Zakres przedmiotowy uchwał objął zarówno bieżące zadania związane z funkcjonowaniem Miasta, jak i przedsięwzięcia rozwojowe w obszarze gospodarki przestrzennej, polityki finansowej, polityki społecznej i oświatowej oraz współpracy międzynarodowej i transformacji energetycznej.

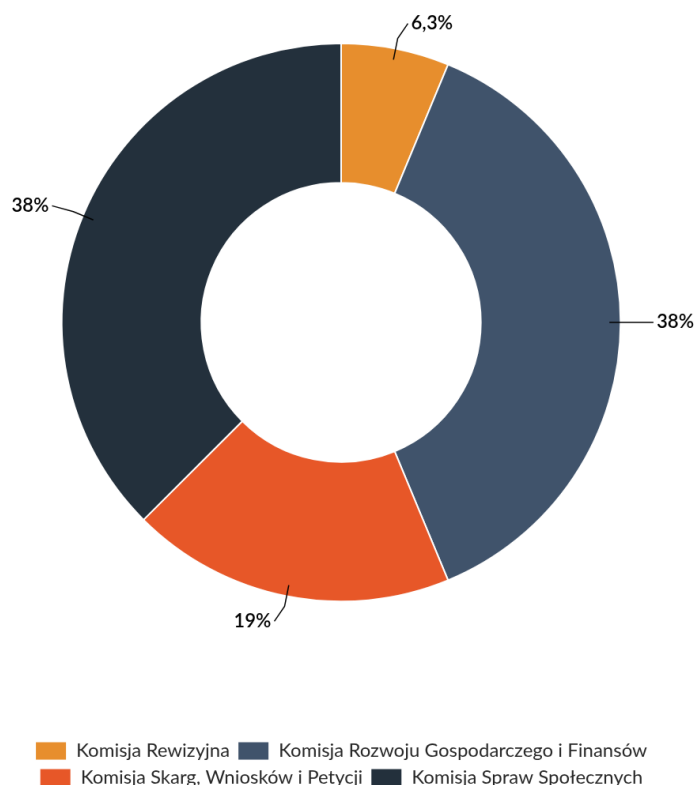
Skład osobowy Rady Miasta IX kadencji, ustalony po wyborach samorządowych z 7 kwietnia 2024 r. i pierwszej sesji 7 maja 2024 r., obejmuje 15 radnych, a Przewodniczącym Rady został Marek Tatarewicz. W trakcie kadencji, w dniu 5 października 2025 r., odbyły się wybory uzupełniające do Rady Miasta Kostrzyn

nad Odrą, w wyniku których mandat radnego objął Bartosz Gajewski z KWW Lepsze Miasto, zastępując Mariusza Staniszewskiego. Po zmianie najliczniej reprezentowany jest Komitet Wyborczy Wyborców Andrzeja Kunta z 8 mandatami, a pozostałe mandaty przypadły KWW Kostrzyn Plus (3 mandaty), KKW Koalicja Obywatelska (3 mandaty) oraz KWW Lepsze Miasto (1 mandat). Pod względem płci w skład Rady wchodzi 6 kobiet i 9 mężczyzn, co odpowiada udziałowi 40,0% kobiet oraz 60,0% mężczyzn w ogólnej liczbie radnych.

Tabela 3.2.1. Skład Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą IX kadencji 2024–2029 (stan po wyborach uzupełniających z 5 października 2025 r.)

Lp.	Imię i nazwisko
1	Ryszard Andrys
2	Piotr Dziekan
3	Jeremi Dominik Filuś
4	Bartosz Gajewski
5	Katarzyna Małgorzata Jaszczyk
6	Michał Bolesław Kunt
7	Marta Monika Niedzielska-Siadak
8	Katarzyna Maria Olejnik
9	Joanna Rozenblut
10	Monika Irena Sądej
11	Marek Tatarewicz (Przewodniczący Rady)
12	Paweł Józef Tyrała
13	Małgorzata Wilman
14	Marek Józef Zatylny
15	Rafał Paweł Żygielewicz

W ramach Rady Miasta funkcjonują 4 komisje: Komisja Rewizyjna, Komisja Rozwoju Gospodarczego i Finansów, Komisja Skarg, Wniosków i Petycji oraz Komisja Spraw Społecznych. Komisje opiniowały projekty uchwał oraz analizowały materiały dotyczące funkcjonowania Miasta i jednostek podległych, a Komisja Rewizyjna prowadziła analizę wykonania budżetu Miasta za 2024 rok. Łącznie w 2025 roku komisje stałe odbyły 16 posiedzeń, przy zróżnicowanej frekwencji członków – od 60,0% w Komisji Rewizyjnej do 95,2% w Komisji Spraw Społecznych.



Wykres 3.2.2. Struktura liczby posiedzeń komisji stałych Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (udział procentowy)

Tabela 3.2.3. Posiedzenia i frekwencja w komisjach stałych Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r.

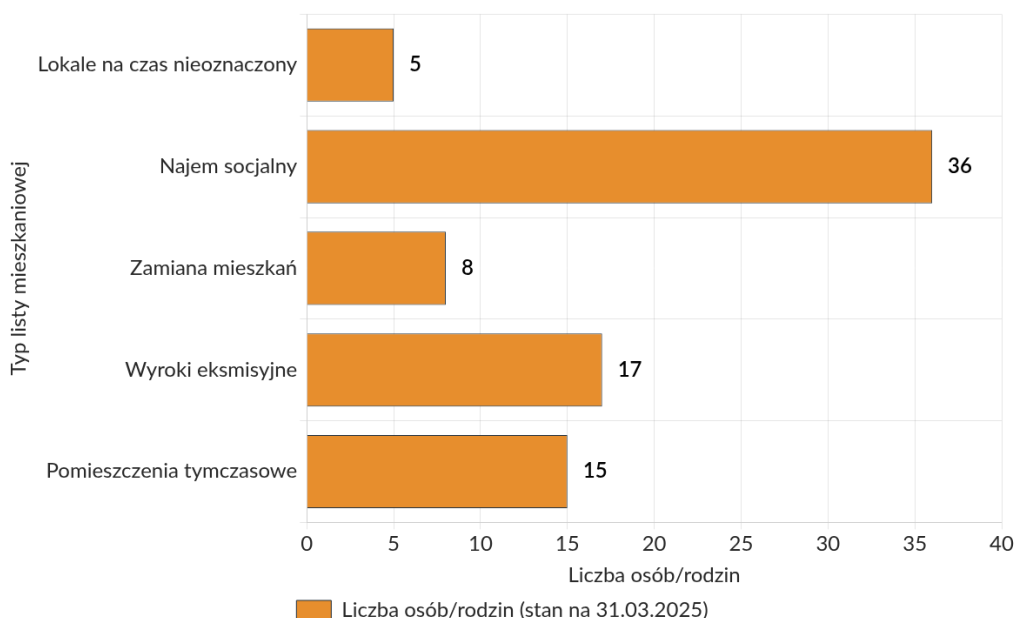
Komisja	Liczba posiedzeń	Frekwencja
Komisja Rewizyjna	1	60,0%
Komisja Rozwoju Gospodarczego i Finansów	6	74,8%
Komisja Skarg, Wniosków i Petycji	3	86,6%
Komisja Spraw Społecznych	6	95,2%
Razem	16	—

Komisja Rozwoju Gospodarczego i Finansów oraz Komisja Spraw Społecznych pracowały na wspólnych posiedzeniach i pozytywnie zaopiniowały wszystkie 57 projektów uchwał skierowanych pod obrady Rady. Żaden projekt nie został zaopiniowany negatywnie. Komisja Rewizyjna w toku jednego posiedzenia przeprowadziła w 2025 r. analizę sprawozdania z wykonania budżetu Miasta za 2024 rok, informacji o stanie mienia komunalnego oraz opinii Regionalnej Izby Obrachunkowej w Zielonej Górze i wystąpiła z wnioskiem o udzielenie absolutorium Burmistrzowi Miasta. Komisja Skarg, Wniosków i Petycji rozpatrzyła w trakcie posiedzeń skargę na Dyrektora Szkoły Podstawowej nr 4, skargę na Burmistrza Miasta, petycję dotyczącą obrony konstytucyjnej zasady niezawisłości i niezależności sędziów oraz petycję dotyczącą zmiany prawa miejscowego w zakresie funkcjonowania pomników przyrody. W odniesieniu do części tych spraw zarzuty zostały odrzucone lub uznane za zasadne w części, co opisano w uzasadnieniach do uchwał Nr XI/85/25, Nr XI/86/25 oraz Nr XI/75/25 z dnia 27 czerwca 2025 r.

Wśród rozstrzygnięć podjętych w 2025 roku znalazły się sprawy z obszaru gospodarki nieruchomościami i planowania przestrzennego (m.in. uchwalenie miejscowego planu zagospodarowania w rejonie ulic Gorzowskiej, Wyszyńskiego i Kutrzeby II, nadanie nazw ulicom, darowizny i bonifikaty), polityki finansowej (stawki podatku od nieruchomości, zmiany budżetu, wieloletnia prognoza finansowa), polityki społecznej i oświatowej (program ochrony i promocji zdrowia, Gminny Program Ośtonowy „Korpus Wsparcia Seniorów”, statut Ośrodka Pomocy Społecznej, tryb dotowania niepublicznych przedszkoli) oraz współpracy

międzynarodowej i klimatycznej (przedsięwzięcia w ramach Programu Współpracy Interreg VI A Brandenburgia-Polska „Wspólna odporność...”, „KLIMAT+” oraz „Kulturowe Ślady Ziemi Lubuskiej”, przystąpienie do Klastra Energii Miasta Kostrzyn nad Odrą oraz do Klastra Energii Doliny Odry i Warty).

Niezależnie od komisji stałych Rady działała Społeczna Komisja Mieszkaniowa, powołana Zarządzeniem Burmistrza Miasta nr 201/2024 z dnia 7 sierpnia 2024 r. jako zespół doradczo-opiniotwórczy Burmistrza w sprawach mieszkaniowych. Komisja liczy 5 członków, w tym 3 radnych, przedstawiciela Urzędu Miasta oraz przedstawiciela Ośrodka Pomocy Społecznej. W 2025 r. odbyła 31 spotkań, w wyniku których opracowano pięć list mieszkaniowych obejmujących łącznie 81 osób oraz rodzin oczekujących na różne formy pomocy lokalowej, a także pozytywnie zaopiniowano przydział 36 lokali mieszkalnych, w tym 30 lokali z najmem socjalnym i 6 lokali na czas nieoznaczony.



Wykres 3.2.4. Listy mieszkaniowe opracowane przez Społeczną Komisję Mieszkaniową – stan na 31 marca 2025 r. (liczba osób/rodzin)

Zakres przedmiotowy działalności Rady w 2025 roku odzwierciedla równoległe prowadzenie zadań bieżących (budżet, podatki, opieka społeczna, oświata) oraz przedsięwzięć rozwojowych w obszarze transformacji energetycznej, współpracy transgranicznej i polityki mieszkaniowej. Dalszy monitoring liczby i struktury tematycznej uchwał w kolejnych okresach sprawozdawczych pozwoli ocenić stabilność cyklu pracy organu stanowiącego.

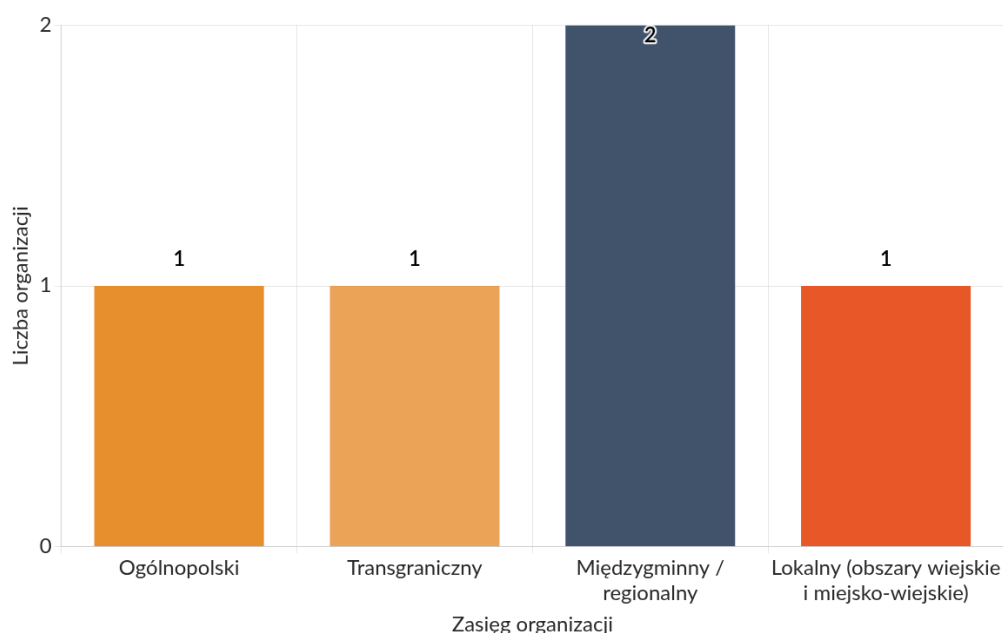
3.3. Członkostwo w organizacjach i stowarzyszeniach

Miasto Kostrzyn nad Odrą uczestniczy w sformalizowanych formach współpracy międzysamorządowej, obejmujących zarówno organizacje o zasięgu ogólnopolskim, jak i struktury regionalne, transgraniczne oraz związki celowe powołane do realizacji wspólnych zadań publicznych. Członkostwo w tych podmiotach wynika z potrzeby wspólnego prowadzenia zadań własnych, pozyskiwania środków zewnętrznych oraz reprezentowania interesów jednostki samorządu terytorialnego na forum krajowym i międzynarodowym.

W 2025 roku Miasto pozostawało członkiem pięciu organizacji i stowarzyszeń, obejmujących: Stowarzyszenie Gmin Euroregion Pro Europa Viadrina, Związek Miast Polskich (ZMP), Celowy Związek Gmin CZG-12, Porozumienie Partnerstwa Gmin Środkowego Pogranicza G-7 oraz Lokalną Grupę Działania (LGD) „Zielona Dolina Odry i Warty”. Zestawienie organizacji wraz z zakresem ich działania przedstawiono w Tabeli 3.3.1.

Tabela 3.3.1. Organizacje i stowarzyszenia, których członkiem było Miasto Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. – zakres działania i charakter współpracy

Lp.	Organizacja	Charakter / zasięg	Główny zakres działania
1	Stowarzyszenie Gmin Euroregion Pro Europa Viadrina	Transgraniczny / regionalny (woj. lubuskie)	Współpraca polsko-niemiecka, zarządzanie Funduszem Małych Projektów w ramach programu Interreg
2	Związek Miast Polskich (ZMP)	Ogólnopolski	Reprezentowanie interesów miast, opiniowanie projektów ustaw, wymiana dobrych praktyk, szkolenia i doradztwo
3	Celowy Związek Gmin CZG-12	Międzygminny / regionalny	Wspólna realizacja systemu gospodarki odpadami komunalnymi, prowadzenie Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych
4	Porozumienie Partnerstwa Gmin Środkowego Pogranicza G-7	Międzygminne / regionalne	Wspólne aplikowanie o środki w ramach programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego
5	Lokalna Grupa Działania „Zielona Dolina Odry i Warty”	Lokalne / obszary wiejskie i miejsko-wiejskie	Wdrażanie Lokalnej Strategii Rozwoju, pośrednictwo w rozdzielaniu środków unijnych na małe projekty i infrastrukturę turystyczną



Wykres 3.3.2. Struktura członkostwa Miasta Kostrzyn nad Odrą według zasięgu organizacji w 2025 r. (liczba organizacji)

Stowarzyszenie Gmin Euroregion Pro Europa Viadrina stanowi polską część polsko-niemieckiego Euroregionu Pro Europa Viadrina i zrzesza gminy oraz powiaty z terenu województwa lubuskiego. Głównym zadaniem stowarzyszenia jest przełamywanie barier granicznych oraz wspieranie współpracy transgranicznej. W ramach członkostwa Miasto uzyskuje dostęp do Funduszu Małych Projektów programu Interreg, który umożliwia pozyskiwanie dofinansowania na wspólne polsko-niemieckie wydarzenia kulturalne i sportowe oraz inicjatywy edukacyjne, w tym wymiany młodzieży. Z uwagi na przygraniczne położenie Miasta współpraca z partnerami z Brandenburgii ma znaczenie dla lokalnej gospodarki oraz turystyki.

Związek Miast Polskich jest najstarszą i największą organizacją samorządową w Polsce, zrzeszającą ponad 350 miast. Do zadań Związku należy reprezentowanie interesów miast na forum ogólnopolskim, opiniowanie projektów ustaw dotyczących samorządu oraz wymiana dobrych praktyk między urzędami. Korzyści płynące z członkostwa obejmują:

- monitoring zmian w prawie wpływających na budżety miast;
- działalność lobbingsową w Sejmie i Senacie w interesie społeczności lokalnych;

- dostęp do szkoleń dla urzędników oraz programów doradczych;
- możliwość kształtowania polityki miejskiej w Polsce oraz korzystania z eksperckiej wiedzy z zakresu zarządzania miastem.

Celowy Związek Gmin CZG-12 z siedzibą w Długoszynie został powołany do realizacji zadań własnych gmin w zakresie gospodarki odpadami. Wspólne prowadzenie systemu pozwala na obniżenie kosztów operacyjnych poprzez efekt skali. Związek prowadzi Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych oraz zajmuje się segregacją, odzyskiem i edukacją ekologiczną mieszkańców. Skupia kilkanaście gmin z terenu powiatów: sulęcińskiego, słubickiego, gorzowskiego i międzyrzeckiego, w tym Kostrzyn nad Odrą, stanowiąc przykład współpracy technicznej.

Porozumienie Partnerstwa Gmin Środkowego Pogranicza G-7 jest instrumentem terytorialnym powołanym w celu realizacji wspólnych projektów w ramach programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego. Dokument określa zasady współpracy pomiędzy Zarządem Województwa Lubuskiego, pełniącym funkcję Instytucji Zarządzającej, a grupą siedmiu jednostek samorządu terytorialnego. Gminy wchodzące w skład partnerstwa wspólnie aplikują o środki zewnętrzne, głównie pochodzące z programu FEWL.

Lokalna Grupa Działania „Zielona Dolina Odry i Warty” jest stowarzyszeniem działającym na rzecz rozwoju obszarów wiejskich i miejsko-wiejskich. Głównym zadaniem LGD jest wdrażanie Lokalnej Strategii Rozwoju, w ramach której grupa pośredniczy w rozdzielaniu środków na małe projekty, lokalną przedsiębiorczość oraz infrastrukturę turystyczną. W 2025 roku LGD pośredniczyła w rozdzielaniu środków unijnych na małe projekty, lokalną przedsiębiorczość oraz infrastrukturę turystyczną.

Struktura członkostwa Miasta obejmuje organizacje o zróżnicowanym charakterze: od podmiotu reprezentującego interesy miast na poziomie krajowym (ZMP), przez struktury transgraniczne (Euroregion Pro Europa Viadrina), po formy współpracy regionalnej i lokalnej (CZG-12, G-7, LGD). Taka konfiguracja przynależności umożliwia łączenie działań w zakresie gospodarki odpadami, pozyskiwania funduszy unijnych oraz współpracy międzynarodowej w ramach jednego portfela aktywności samorządu.

Finanse



4. Finanse

169 217 836,48 zł **8 673,76 zł** **1 568,02 zł**



DOCHODY MIASTA



BIEŻĄCE WYDATKI MIASTA
NA MIESZKAŃCA



MAJĄTKOWE WYDATKI
NA MIESZKAŃCA

15 873 178,79 zł



WARTOŚĆ PROJEKTÓW
ZEWNĘTRZNYCH

11 064 643,76 zł



ŁĄCZNA WARTOŚĆ
DOFINANSOWANIA

17

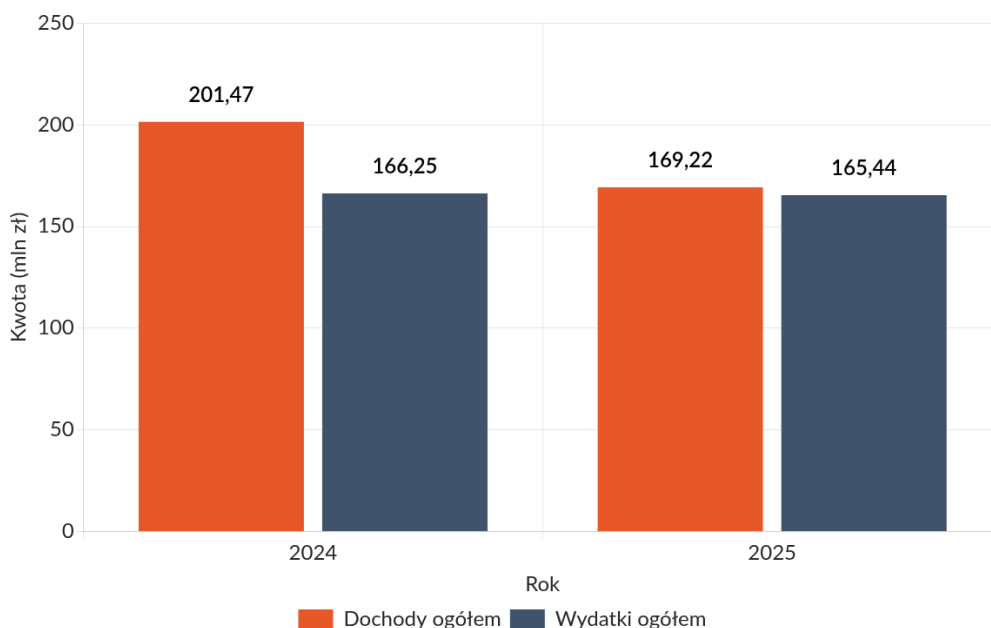


PROJEKTÓW
ZEWNĘTRZNYCH

4.1. Sytuacja finansowa miasta

Sytuacja finansowa Kostrzyna nad Odrą w 2025 roku kształtowana była przez wykonanie budżetu po stronie dochodowej i wydatkowej, strukturę nakładów inwestycyjnych oraz stan zobowiązań Miasta. Niniejszy podrozdział prezentuje syntetyczny obraz wykonania budżetu, wynik finansowy oraz poziom zadłużenia, stanowiąc wprowadzenie do szczegółowych analiz przedstawionych w kolejnych częściach rozdziału.

Dochody ogółem budżetu Miasta w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie 169 217 836,48 zł, co stanowi spadek o 16,01% w porównaniu z wykonaniem w 2024 roku, gdy osiągnięty poziom 201 470 398,94 zł. Wydatki ogółem zamknęły się kwotą 165 435 520,65 zł i były niższe od wykonania z 2024 roku (166 248 608,78 zł) o 0,49%. W przeliczeniu na jednego mieszkańca dochody wyniosły 10 475,94 zł, natomiast wydatki 10 241,78 zł, co odpowiada zmianom odpowiednio o -14,75% oraz +1,00% względem roku poprzedniego.



Wykres 4.1.1. Dochody i wydatki ogółem budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą w latach 2024–2025 (w mln zł)

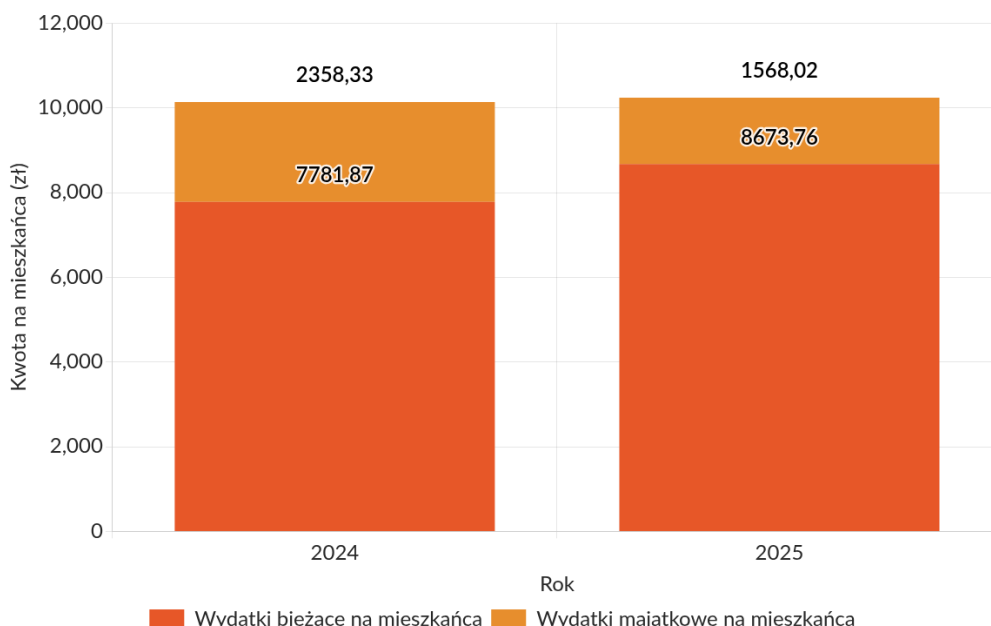
Różnica pomiędzy zrealizowanymi dochodami, a wydatkami w 2025 roku przełożyła się na dodatni wynik budżetu ogółem w wysokości 3 782 315,83 zł. Wynik budżetu bieżącego, obrazujący zdolność do realizacji inwestycji oraz spłaty zobowiązań bez konieczności pozyskiwania finansowania zewnętrznego, ukształtował się na poziomie 17 770 047,46 zł.

W porównaniu do 2024 roku odnotowano zmianę struktury osiągniętego wyniku budżetowego. Nadwyżka budżetowa za 2024 rok, wynosząca 35 221 790,16 zł, była w istotnym stopniu efektem wysokich dochodów majątkowych, w tym wpływów ze sprzedaży nieruchomości. Natomiast wynik osiągnięty w 2025 roku opiera się w większym zakresie na stabilnych dochodach bieżących, co znajduje odzwierciedlenie we wzroście wyniku bieżącego z 10 387 095,66 zł do 17 770 047,46 zł. Oznacza to wzmocnienie bieżącej kondycji finansowej gminy oraz większą zdolność do finansowania zadań i inwestycji ze środków własnych.

Tabela 4.1.2. Wykonanie budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą w latach 2024–2025 (w zł)

Kategoria	Wykonanie 2024	Wykonanie 2025	Zmiana r/r
Dochody ogółem	201 470 398,94	169 217 836,48	-16,01%
Dochody ogółem na mieszkańca	12 288,53	10 475,94	-14,75%
Wydatki ogółem	166 248 608,78	165 435 520,65	-0,49%
Wydatki ogółem na mieszkańca	10 140,20	10 241,78	+1,00%
Wynik budżetu ogółem	35 221 790,16	3 782 315,83	—
Wynik budżetu bieżącego	10 387 095,66	17 770 047,46	—

W strukturze wydatkowania środków publicznych wyodrębniono wydatki bieżące oraz wydatki majątkowe. W 2025 roku w przeliczeniu na jednego mieszkańca wydatki bieżące osiągnęły poziom 8 673,76 zł, a wydatki majątkowe 1 568,02 zł. Łączna kwota zrealizowanych inwestycji wyniosła 24 429 812,62 zł, przy czym wydatki zrealizowane z dofinansowaniem zewnętrznym ukształtowały się na poziomie 7 434 107,52 zł, a środki własne na inwestycje wyniosły 17 770 047,46 zł.



Wykres 4.1.3. Struktura wydatków budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą na mieszkańca w latach 2024–2025 (w zł)

Na koniec 2025 roku Miasto pozostawało niezadłużone, a w analizowanym roku nie poniesiono również wydatków na obsługę długu.

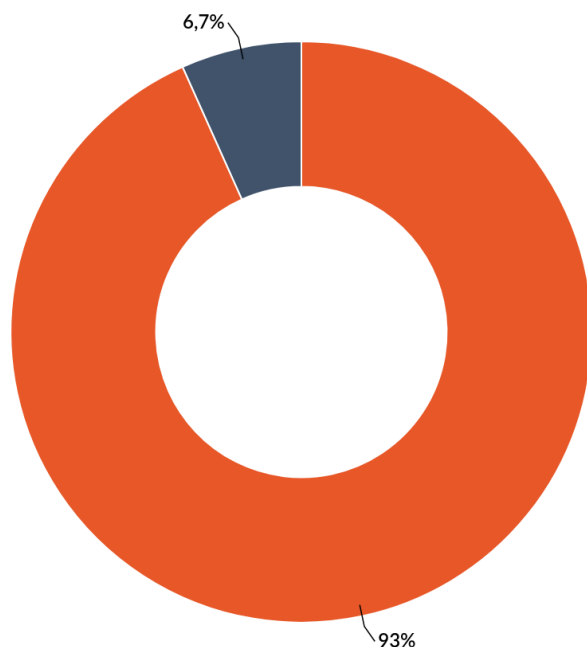
Zestawienie podstawowych parametrów wykonania budżetu w 2025 roku wskazuje na utrzymanie dodatniego wyniku budżetowego oraz brak zobowiązań dłużnych, przy jednoczesnym obniżeniu poziomu dochodów ogółem w stosunku do roku poprzedniego. Wzrost wyniku bieżącego z 10 387 095,66 zł do 17 770 047,46 zł oznacza zwiększoną zdolność do finansowania zadań inwestycyjnych ze środków własnych.

4.2. Dochody

Dochody budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą stanowią podstawę realizacji zadań własnych oraz zleconych jednostki samorządu terytorialnego. Strukturę wpływów kształtują dochody bieżące, zasilające realizację zadań o charakterze ciągłym, oraz dochody majątkowe, służące finansowaniu inwestycji. W odniesieniu do roku 2025 prezentowane są wartości wykonane wraz z porównaniem do lat wcześniejszych w celu uchwycenia kierunku zmian.

Dochody ogółem zrealizowane w 2025 roku wyniosły 169 217 836,48 zł, co w odniesieniu do wykonania z 2024 roku oznacza zmniejszenie o 16,01%. W przeliczeniu na jednego mieszkańca wartość ta osiągnęła poziom 10 475,94 zł, przy zmianie o -14,75% w stosunku do roku poprzedniego.

Strukturę wykonanych dochodów Miasta w 2025 roku w podziale na dochody bieżące i majątkowe odzwierciedlają wartości w przeliczeniu na mieszkańca. Dominującą rolę odgrywają dochody bieżące, natomiast dochody majątkowe stanowią uzupełnienie strumienia wpływów ukierunkowane na finansowanie zadań inwestycyjnych.



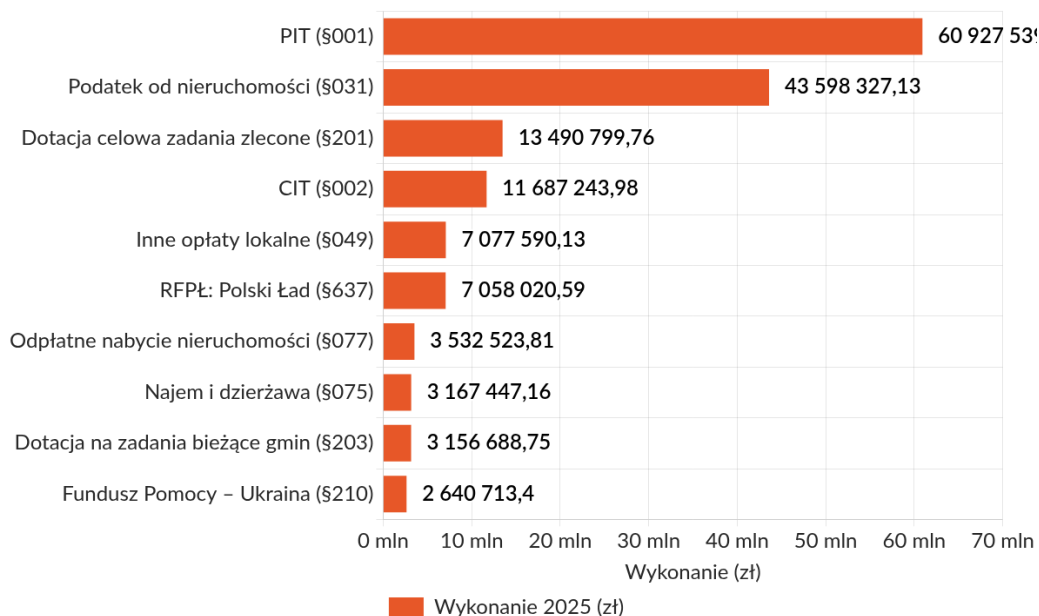
■ Dochody bieżące na mieszkańca
 ■ Dochody majątkowe na mieszkańca

Wykres 4.2.1. Struktura wykonanych dochodów Miasta Kostrzyn nad Odrą w przeliczeniu na mieszkańca w 2025 r. według podziału na dochody bieżące i majątkowe (udział procentowy)

Tabela 4.2.2. Podstawowe wskaźniki dochodów Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. w porównaniu do 2024 r. (kwoty w zł)

Kategoria	Wykonanie 2024	Wykonanie 2025	Zmiana r/r
Dochody ogółem	201 470 398,94	169 217 836,48	-16,01%
Dochody ogółem na mieszkańca	12 288,53	10 475,94	-14,75%
Dochody bieżące na mieszkańca	8 415,42	9 773,87	+16,14%
Dochody majątkowe na mieszkańca	3 873,11	702,07	-81,87%
Dochody własne na mieszkańca	7 368,51	8 707,34	+18,17%
Dochody unijne na mieszkańca	77,94	36,79	-52,80%

Najważniejszym źródłem dochodów Miasta w 2025 roku, a zarazem dominującym elementem dochodów własnych, były wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych w kwocie 60 927 539,14 zł, generujące 36,01% wpływów do budżetu. Pięć najistotniejszych pozycji po stronie dochodowej budżetu Miasta odpowiadało łącznie za 80,83% wszystkich wpływów. Istotnymi tytułami pozostawały także wpływy z podatku od nieruchomości, podatku dochodowego od osób prawnych oraz lokalnych opłat pobieranych na podstawie odrębnych ustaw.

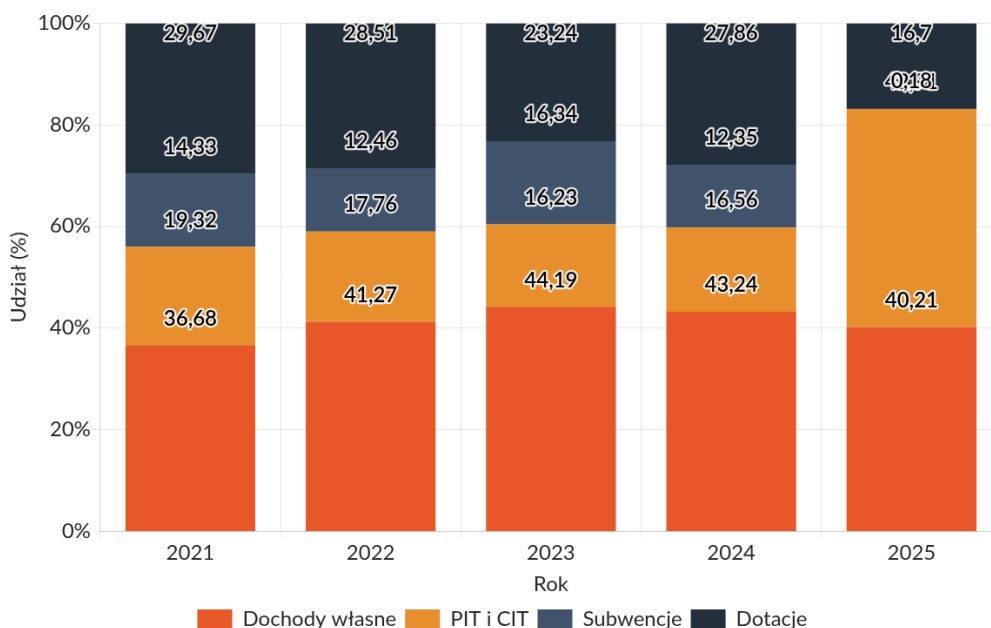


Wykres 4.2.3. Najważniejsze tytuły dochodów Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. według wykonania (w zł)

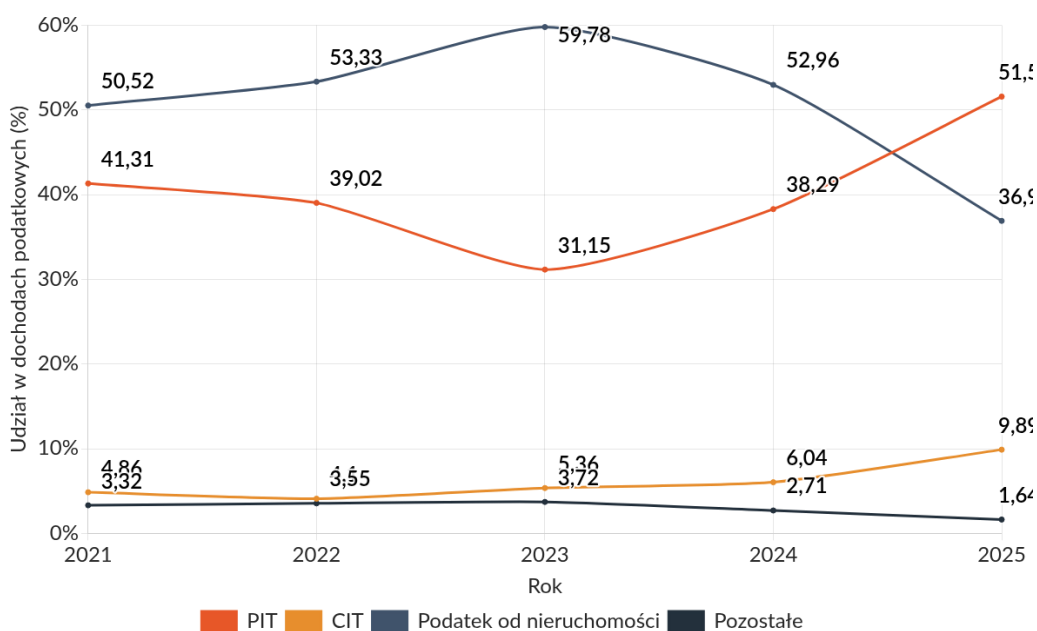
Tabela 4.2.4. Wybrane kategorie dochodów Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. według głównych tytułów (w zł)

Tytuł dochodu	Wykonanie 2025	Udział w dochodach ogółem
Podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT)	60 927 539,14	36,01%
Podatek od nieruchomości	43 598 327,13	25,77%
Dotacja celowa z budżetu państwa na zadania zlecone (§201)	13 490 799,76	7,97%
Podatek dochodowy od osób prawnych (CIT)	11 687 243,98	6,91%
Inne lokalne opłaty (§049)	7 077 590,13	4,18%
Środki z RFPŁ: Program Inwestycji Strategicznych (§637)	7 058 020,59	4,17%
Wpłaty z odpłatnego nabycia prawa własności i użytkowania wieczystego (§077)	3 532 523,81	2,09%
Najem i dzierżawa składników majątkowych (§075)	3 167 447,16	1,87%
Dotacja celowa na własne zadania bieżące gmin (§203)	3 156 688,75	1,87%
Środki z Funduszu Pomocy (pomoc obywatelom Ukrainy, §210)	2 640 713,40	1,56%
Dochody ogółem	169 217 836,48	100,00%

Analiza struktury dochodów w ujęciu wieloletnim wskazuje, że w 2025 roku odnotowano istotną zmianę proporcji pomiędzy poszczególnymi kategoriami wpływów wymuszone zmianą sposobu ustalania dochodów jednostek samorządu terytorialnego. W szczególności udział wpływów z PIT i CIT zwiększył się względem lat 2021–2024, przy jednoczesnym ograniczeniu udziału subwencji oraz dotacji.



Wykres 4.2.5. Struktura dochodów Miasta Kostrzyn nad Odrą według kategorii w latach 2021–2025 (udział procentowy)



Wykres 4.2.6. Struktura dochodów podatkowych Miasta Kostrzyn nad Odrą według kategorii w latach 2021–2025 (udział procentowy)

W zakresie dochodów majątkowych wartość wykonanych dotacji inwestycyjnych w 2025 roku ukształtowała się na poziomie 7 741 020,59 zł, z czego 560 000,00 zł stanowiły środki pochodzące z budżetu środków europejskich. Udział dotacji inwestycyjnych w dochodach ogółem wyniósł 4,57%, co oznacza spadek o 12,39 pkt proc. w porównaniu z rokiem 2024.

Skutki finansowe decyzji podatkowych podejmowanych przez organy Miasta w 2025 roku wyniosły 1 389 166,00 zł z tytułu obniżenia górnych stawek podatkowych oraz 223 309,00 zł z tytułu udzielonych ulg i zwolnień podatkowych. W odniesieniu do roku 2024 (odpowiednio 1 323 665,00 zł oraz 250 530,00 zł) nastąpił wzrost wartości obniżenia górnych stawek o 4,95% przy jednoczesnym zmniejszeniu kwoty ulg i zwolnień o 10,86%.

Zestawienie wyników roku 2025 z wykonaniem 2024 wskazuje na zmniejszenie nominalnej wartości dochodów ogółem przy jednoczesnym wzroście dochodów bieżących oraz dochodów własnych w przeliczeniu na mieszkańca. Spadek dochodów ogółem wynika w znacznej mierze ze zmniejszenia dochodów majątkowych oraz dotacji inwestycyjnych względem roku poprzedniego, w którym miasto realizowało wyższe wpływy ze środków zewnętrznych przeznaczonych na zadania inwestycyjne.

4.3. Wydatki

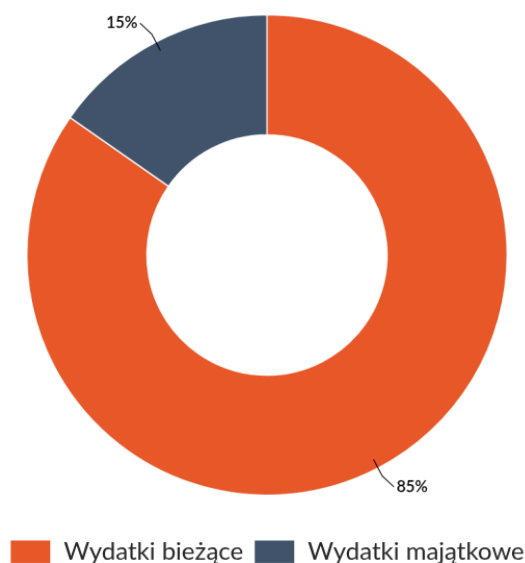
Wydatki budżetowe gminy stanowią finansową realizację zadań własnych i zleconych jednostki samorządu terytorialnego. Ich struktura odzwierciedla priorytety polityki samorządowej oraz zakres realizowanych inwestycji i usług publicznych. Poniższa analiza obejmuje poziom i strukturę wydatków Miasta Kostrzyn nad Odrą zrealizowanych w 2025 roku, z uwzględnieniem porównania do roku poprzedniego oraz podziału na wydatki bieżące i majątkowe.

W 2025 roku wydatki ogółem Miasta Kostrzyn nad Odrą wyniosły 165 435 520,65 zł, co oznacza spadek o 0,49% w stosunku do kwoty 166 248 608,78 zł zrealizowanej w 2024 roku. Wydatki w przeliczeniu na jednego mieszkańca ukształtowały się natomiast na poziomie 10 241,78 zł, co stanowi wzrost o 1,00% względem roku poprzedniego. Rozbieżność kierunku zmiany wartości ogółem oraz wartości per capita wynika z różnicy w liczbie mieszkańców uwzględnionej w obu okresach.

Tabela 4.3.1. Wydatki Miasta Kostrzyn nad Odrą w latach 2024–2025 (w zł, jeśli nie wskazano inaczej)

Kategoria	2024	2025	Zmiana r/r
Wydatki ogółem	166 248 608,78	165 435 520,65	-0,5%
Wydatki ogółem na mieszkańca	10 140,20	10 241,78	+1,0%
Wydatki bieżące na mieszkańca	7 781,87	8 673,76	+11,5%
Wydatki majątkowe na mieszkańca	2 358,33	1 568,02	-33,5%

W przeliczeniu na jednego mieszkańca wydatki bieżące osiągnęły poziom 8 673,76 zł, natomiast wydatki majątkowe wyniosły 1 568,02 zł. Zestawienie tych wartości wskazuje, że dominujący udział w strukturze wydatków przypadł na koszty realizacji zadań bieżących, co stanowi typową cechę budżetów samorządowych. Zmniejszenie wartości wydatków majątkowych w ujęciu per capita w porównaniu z rokiem poprzednim koresponduje z niższym poziomem dotacji inwestycyjnych w dochodach budżetu w 2025 roku.



Wykres 4.3.2. Struktura wydatków Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. według podziału na wydatki bieżące i majątkowe (udział procentowy, w przeliczeniu na mieszkańca)

Analiza struktury wydatków według działów klasyfikacji budżetowej wskazuje, że dominującym obszarem finansowania pozostała oświata i wychowanie. W ramach tego działu wydatkowano 61 882 333,93 zł, co odpowiadało 37,41% wydatków ogółem. Kolejne istotne pozycje obejmowały rodzinę (9,39%), gospodarkę komunalną i ochronę środowiska (9,36%), administrację publiczną (9,22%) oraz transport i łączność (8,34%). Pięć największych działów klasyfikacji budżetowej skupiło łącznie ponad dwie trzecie wydatków zrealizowanych przez Miasto.



Wykres 4.3.3. Wydatki Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. według głównych działów klasyfikacji budżetowej (w mln zł)

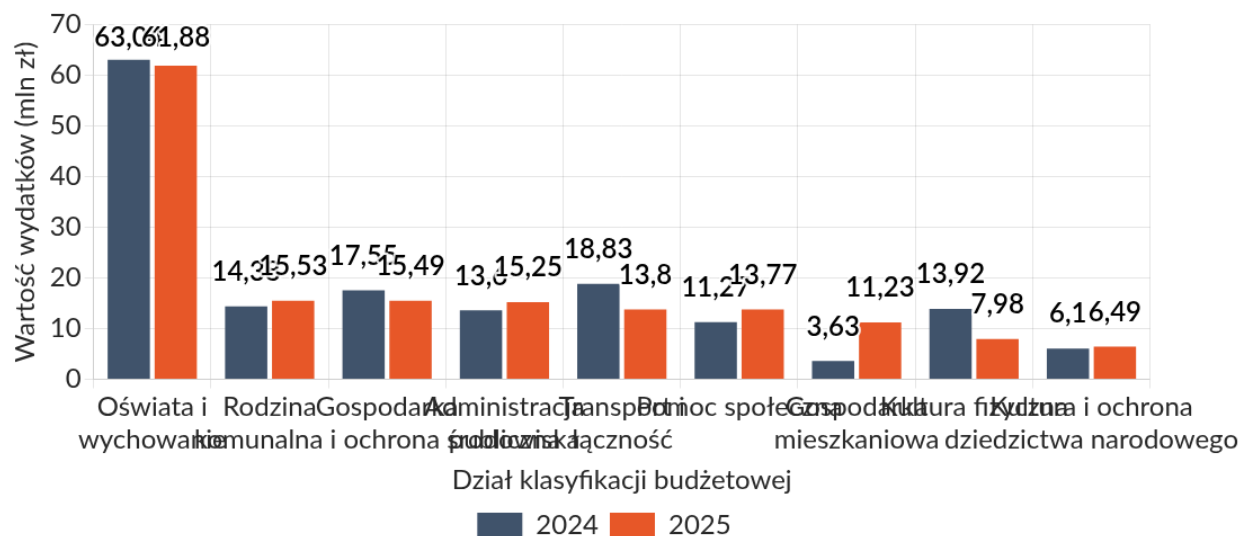
Wydatki bieżące na oświatę zrealizowano w wysokości 59 953 031,65 zł. Łączne nakłady inwestycyjne Miasta wyniosły 24 429 812,62 zł, przy czym otrzymane dotacje inwestycyjne osiągnęły poziom 7 741 020,59 zł, w tym 560 000,00 zł stanowiły środki pochodzące z budżetu środków europejskich. Pokrycie wartości zrealizowanych inwestycji dotacjami ukształtowało się tym samym na poziomie 31,69%. Środki własne przeznaczone na inwestycje, rozumiane jako nadwyżka operacyjna pomniejszona o spłatę

długu, wyniosły 17 770 047,46 zł, a wydatki zrealizowane z dofinansowaniem zewnętrznym osiągnęły wartość 7 434 107,52 zł.

Tabela 4.3.4. Najważniejsze działy wydatków Miasta Kostrzyn nad Odrą w latach 2024–2025 (w zł oraz jako udział w wydatkach ogółem 2025 r.)

Dział klasyfikacji budżetowej	Wydatki 2024 (zł)	Wydatki 2025 (zł)	Udział 2025
801 – Oświata i wychowanie	63 037 588,97	61 882 333,93	37,4%
855 – Rodzina	14 375 326,07	15 528 855,80	9,4%
900 – Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	17 548 540,88	15 491 666,48	9,4%
750 – Administracja publiczna	13 597 098,44	15 251 722,74	9,2%
600 – Transport i łączność	18 828 510,91	13 803 900,92	8,3%
852 – Pomoc społeczna	11 273 589,36	13 765 741,72	8,3%
700 – Gospodarka mieszkaniowa	3 628 732,35	11 230 721,39	6,8%
926 – Kultura fizyczna	13 915 884,94	7 980 154,87	4,8%
921 – Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	6 104 966,08	6 490 928,49	3,9%
Wydatki ogółem	166 248 608,78	165 435 520,65	100,0%

Zestawienie wartości wydatków według działów w ujęciu rocznym wskazuje na zróżnicowane kierunki zmian. Wzrosty odnotowano przede wszystkim w działach gospodarka mieszkaniowa, pomoc społeczna oraz administracja publiczna, natomiast spadki dotyczyły między innymi transportu i łączności, kultury fizycznej oraz gospodarki komunalnej i ochrony środowiska. Struktura wydatków pozostaje zbliżona do roku poprzedniego pod względem dominującej pozycji oświaty i wychowania, której udział w wydatkach Miasta utrzymuje się na poziomie powyżej 37%.



Wykres 4.3.5. Porównanie wydatków Miasta Kostrzyn nad Odrą w wybranych działach klasyfikacji budżetowej w latach 2024 i 2025 (w mln zł)

W 2025 roku wydatki Miasta Kostrzyn nad Odrą utrzymały stabilny poziom, zbliżony do roku poprzedniego, co świadczy o zachowaniu równowagi finansowej oraz konsekwentnej realizacji założonych zadań publicznych. W strukturze wydatków widoczna była większa koncentracja na finansowaniu zadań bieżących, zapewniających ciągłość i jakość usług świadczonych mieszkańcom. Jednocześnie poziom wydatków majątkowych pozostawał istotnym elementem polityki rozwojowej Miasta, pomimo niższego poziomu dotacji inwestycyjnych pozyskanych w 2025 roku.

Struktura wydatków według działów potwierdza utrzymanie priorytetowego znaczenia zadań z zakresu oświaty i wychowania, co odzwierciedla konsekwentne inwestowanie Miasta w edukację, rozwój dzieci i młodzieży oraz zapewnienie wysokiego standardu realizacji zadań własnych gminy.

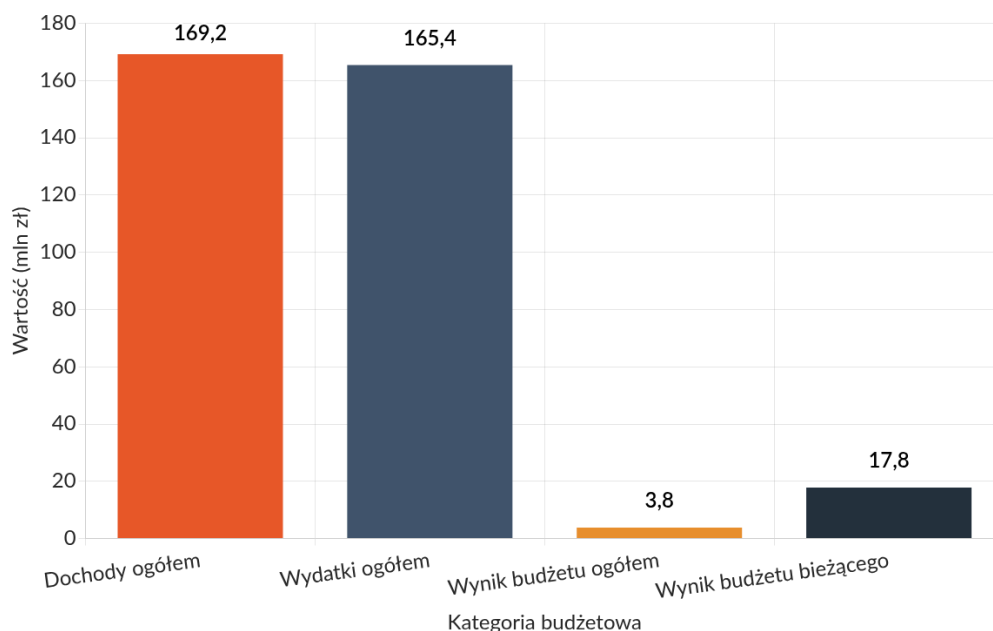
4.4. Przychody i rozchody

Gospodarka finansowa Miasta Kostrzyn nad Odrą prowadzona jest na podstawie uchwały budżetowej, w której obok dochodów i wydatków określa się również przychody oraz rozchody budżetu. Przychody stanowią źródła finansowania potrzeb pożyczkowych oraz pokrycia ewentualnego deficytu, natomiast rozchody obejmują w szczególności spłaty wcześniej zaciągniętych zobowiązań. Niniejszy podrozdział prezentuje wynik budżetu Miasta za 2025 rok oraz związane z nim pozycje finansowe wpływające na ostateczny obraz gospodarki finansowej jednostki.

Wykonanie budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 roku zamknęło się dodatnim wynikiem ogółem oraz dodatnim wynikiem operacyjnym, co przy jednoczesnym braku zadłużenia na koniec roku wskazuje na samofinansujący charakter prowadzonej gospodarki finansowej. Dochody ogółem wyniosły 169 217 836,48 zł, a wydatki ogółem osiągnęły poziom 165 435 520,65 zł, co przełożyło się na nadwyżkę budżetu w wysokości 3 782 315,83 zł. Wartość przychodu Miasta, rozumiana jako suma uzyskanych dochodów budżetowych, wyniosła 169 217 836,48 zł.

Tabela 4.4.1. Podstawowe wielkości budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą za 2025 rok (w zł)

Kategoria	Wartość w 2025 r.
Dochody ogółem (przychód budżetowy)	169 217 836,48
Wydatki ogółem	165 435 520,65
Wynik budżetu ogółem (nadwyżka)	3 782 315,83
Wynik budżetu bieżącego (nadwyżka operacyjna)	17 770 047,46
Środki własne na inwestycje	17 770 047,46
Zadłużenie na koniec roku	0,00
Koszt obsługi długu	0,00



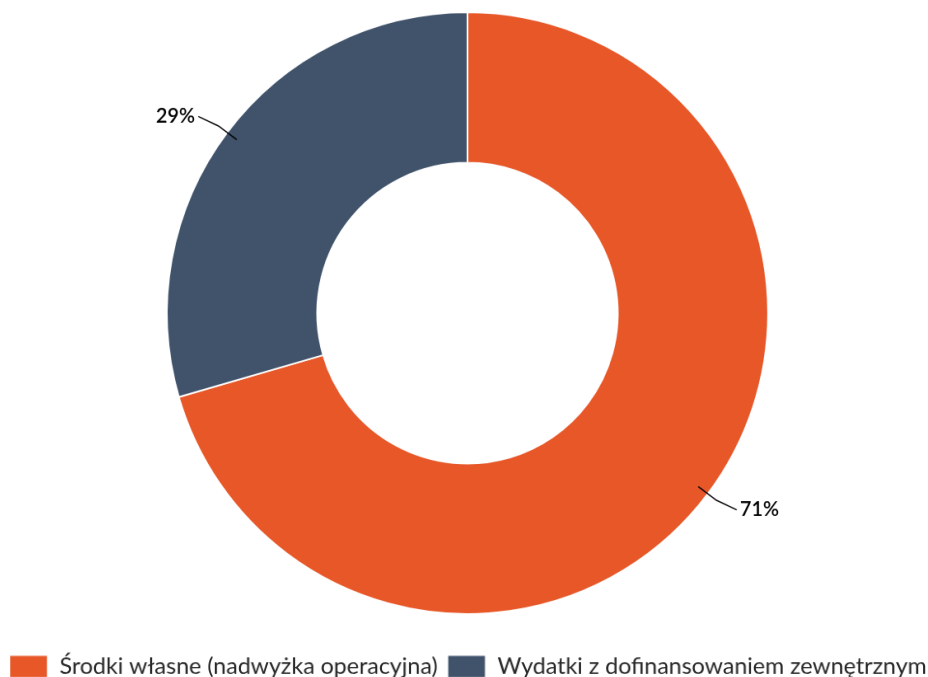
Wykres 4.4.2. Zestawienie dochodów, wydatków i wyniku budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (w mln zł)

Porównanie wyniku finansowego z rokiem 2024 wskazuje na istotne obniżenie nadwyżki budżetowej ogółem. Wynik ogółem zmniejszył się z 35 221 790,16 zł w 2024 roku do 3 782 315,83 zł w 2025 roku, co oznacza spadek o 89,3%, co uzasadniono powyżej. Odmienne ukształtowała się dynamika nadwyżki operacyjnej: wynik budżetu bieżącego wzrósł z 10 387 095,66 zł w 2024 roku do 17 770 047,46 zł w 2025 roku, co odpowiada zwiększeniu o 71,1%.

Tabela 4.4.3. Wynik budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą w latach 2024–2025 (w zł)

Kategoria	2024	2025	Zmiana r/r
Dochody ogółem	201 470 398,94	169 217 836,48	-16,0%
Wydatki ogółem	166 248 608,78	165 435 520,65	-0,5%
Wynik budżetu ogółem	35 221 790,16	3 782 315,83	-89,3%
Wynik budżetu bieżącego	10 387 095,66	17 770 047,46	+71,1%
Zadłużenie na koniec roku	6 260,80	0,00	-100,0%
Koszt obsługi długu	77 309,73	0,00	-100,0%

Strukturę finansowania działalności Miasta charakteryzuje wyraźna przewaga środków własnych. Nadwyżka operacyjna w wysokości 17 770 047,46 zł, identyczna z wartością środków własnych przeznaczanych na inwestycje, wskazuje na zdolność do realizacji zadań majątkowych bez konieczności pozyskiwania finansowania zewnętrznego o charakterze zwrotnym. Wydatki zrealizowane z dofinansowaniem osiągnęły wartość 7 434 107,52 zł, a nakłady inwestycyjne ogółem wyniosły 24 429 812,62 zł, przy pokryciu inwestycji dotacjami na poziomie 31,69%.



Wykres 4.4.4. Struktura finansowania nakładów inwestycyjnych Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (w zł)

Po stronie rozchodów odnotowano całkowitą redukcję zobowiązań Miasta. Stan zadłużenia na koniec 2025 roku wyniósł 0,00 zł wobec 6 260,80 zł na koniec 2024 roku, a wskaźnik zadłużenia w stosunku do dochodów ukształtował się na poziomie 0,00%. Koszt obsługi długu w 2025 roku również osiągnął wartość zerową, podczas gdy w 2024 roku wyniósł 77 309,73 zł. Tak ukształtowane parametry oznaczają, że budżet Miasta nie generował w 2025 roku rozchodów z tytułu spłat rat kapitałowych ani wydatków odsetkowych związanych z obsługą zobowiązań finansowych.

Zestawienie podstawowych parametrów budżetu prowadzi do wniosku, że gospodarka finansowa Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 roku realizowana była w warunkach pełnego pokrycia wydatków dochodami budżetowymi, przy jednoczesnym braku zadłużenia. Dodatnia nadwyżka operacyjna w kwocie 17 770 047,46 zł stanowiła samodzielne źródło finansowania zadań majątkowych, ograniczając potrzebę uruchamiania przychodów zwrotnych.

Osiągnięte wyniki potwierdzają stabilną i bezpieczną sytuację finansową Miasta oraz świadczą o prowadzeniu odpowiedzialnej polityki budżetowej, ukierunkowanej na zachowanie płynności finansowej i zdolności do realizacji przyszłych przedsięwzięć rozwojowych. Brak zadłużenia, wysoki wynik bieżący oraz możliwość finansowania inwestycji ze środków własnych wzmacniają bezpieczeństwo finansowe Miasta i zwiększają jego odporność na zmieniające się uwarunkowania gospodarcze oraz ograniczenia w dostępności zewnętrznych źródeł finansowania.

Utrzymanie tak ukształtowanej relacji w kolejnych okresach budżetowych będzie zależeć od dynamiki dochodów własnych oraz skali planowanych nakładów inwestycyjnych.

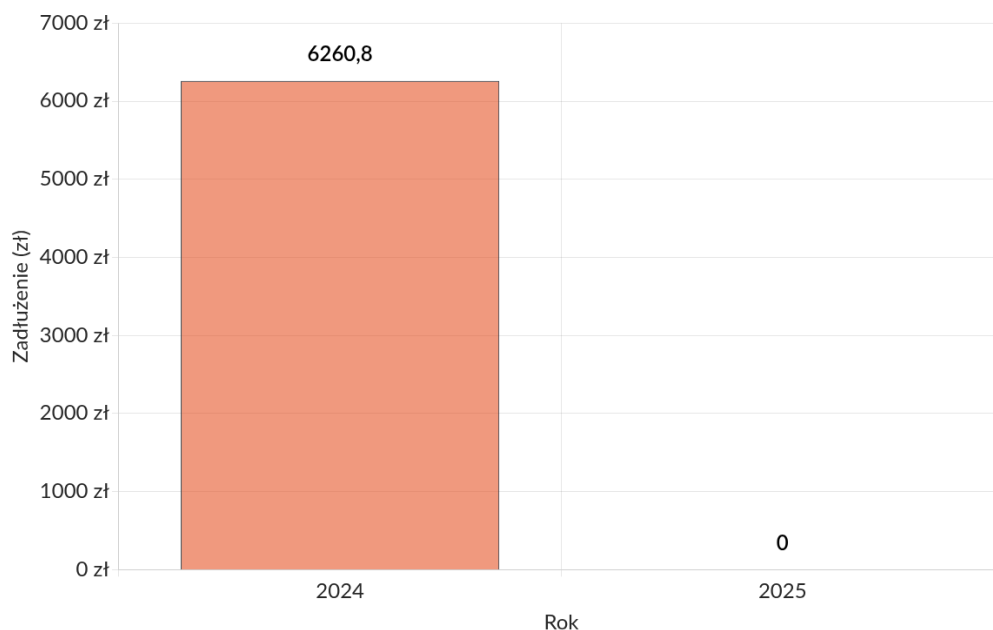
4.5. Zadłużenie i należności

Stan zobowiązań finansowych jednostki samorządu terytorialnego stanowi jeden z podstawowych wskaźników oceny stabilności finansów publicznych. Poziom zadłużenia, koszty jego obsługi oraz relacja długu do dochodów budżetowych są elementami branymi pod uwagę przy planowaniu inwestycji oraz ocenie zdolności do realizacji zadań własnych bez angażowania finansowania zewnętrznego. Niniejszy podrozdział przedstawia stan zadłużenia Miasta Kostrzyn nad Odrą na koniec 2025 roku w ujęciu porównawczym z latami poprzednimi.

Tabela 4.5.1. Wskaźniki zadłużenia Miasta Kostrzyn nad Odrą na koniec lat 2024 i 2025 (w zł)

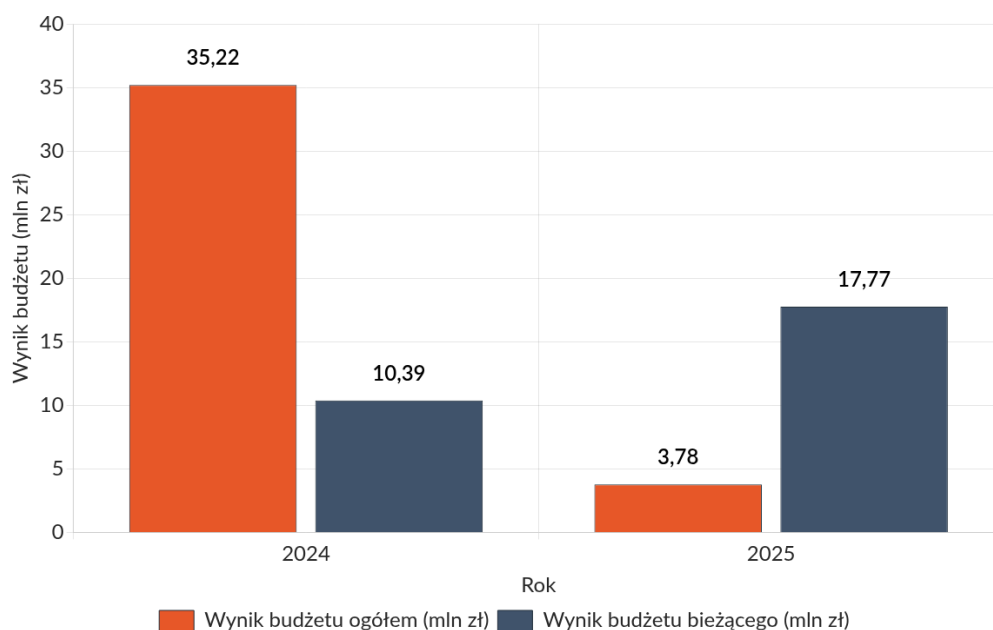
Wskaźnik	Stan na koniec 2024 r.	Stan na koniec 2025 r.	Zmiana r/r
Zadłużenie ogółem (zł)	6 260,80	0,00	-100,00%
Zadłużenie na mieszkańca (zł)	0,38	0,00	-100,00%
Zadłużenie w stosunku do dochodów (%)	0,00	0,00	—
Koszt obsługi długu (zł)	77 309,73	0,00	-100,00%

Koszt obsługi długu publicznego, ujmowany w dziale 757 klasyfikacji budżetowej, w 2024 roku wyniósł 77 309,73 zł, natomiast w 2025 roku w strukturze wydatków według działów nie odnotowano pozycji odpowiadającej obsłudze długu publicznego. W ujęciu wieloletnim oznacza to wygaszenie obciążeń budżetu z tytułu odsetek od zobowiązań finansowych.



Wykres 4.5.2. Stan zadłużenia ogółem Miasta Kostrzyn nad Odrą na koniec lat 2024 i 2025 (w zł)

Brak zobowiązań dłużnych przekłada się bezpośrednio na strukturę finansowania zadań własnych Miasta. Wynik budżetu bieżącego, rozumiany jako nadwyżka dochodów bieżących nad wydatkami bieżącymi, wyniósł w 2025 roku 17 770 047,46 zł, wobec 10 387 095,66 zł w 2024 roku, co odpowiada wzrostowi o 71,1%. Wartość ta jednocześnie określa poziom środków własnych przeznaczonych na inwestycje, ponieważ nie była pomniejszana o spłatę długu.



Wykres 4.5.3. Wynik budżetu ogółem oraz wynik budżetu bieżącego Miasta Kostrzyn nad Odrą w latach 2024-2025 (w mln zł)

Wynik budżetu ogółem w 2025 roku ukształtował się na poziomie 3 782 315,83 zł, podczas gdy w 2024 roku osiągnął wartość 35 221 790,16 zł. Obniżenie nominalnej nadwyżki budżetowej między latami wynika z relacji dochodów i wydatków zrealizowanych w obu okresach, przy czym w 2025 roku dochody ogółem wyniosły 169 217 836,48 zł, a wydatki ogółem 165 435 520,65 zł.

Tabela 4.5.4. Środki własne na inwestycje oraz wydatki zrealizowane z dofinansowaniem zewnętrznym w Mieście Kostrzyn nad Odrą w latach 2024–2025 (w zł)

Kategoria	2024	2025	Zmiana r/r
Środki własne na inwestycje	8 237 048,66	17 770 047,46	+115,7%
Wydatki zrealizowane z dofinansowaniem	16 784 584,24	7 434 107,52	-55,7%

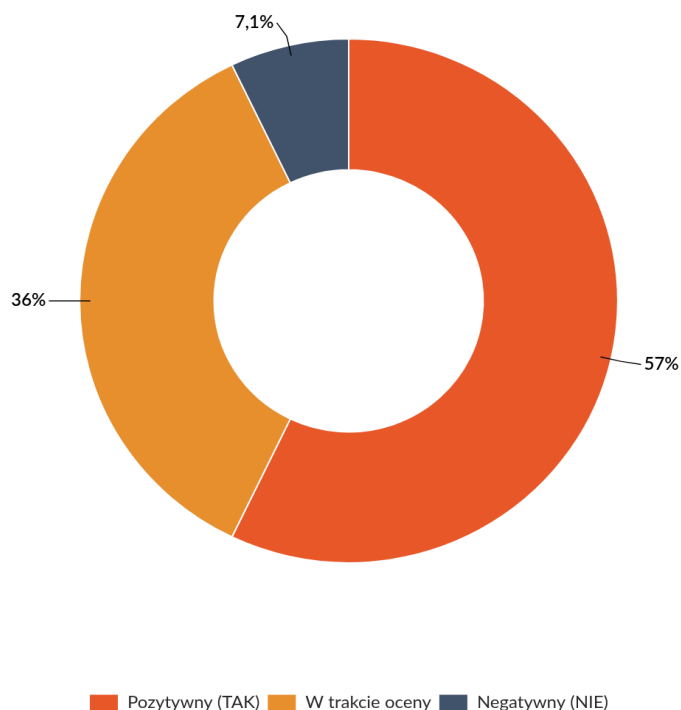
Zwiększenie poziomu środków własnych przeznaczonych na inwestycje przy jednoczesnym braku zobowiązań dłużnych wskazuje na realizację zadań inwestycyjnych w 2025 roku w przeważającej części z zasobów budżetu Miasta. Wartość zrealizowanych inwestycji w 2025 roku wyniosła 24 429 812,62 zł, a otrzymane dotacje na cele inwestycyjne osiągnęły 7 741 020,59 zł, co odpowiada pokryciu inwestycji dotacjami na poziomie 31,69%.

Stan finansów Miasta na koniec 2025 roku charakteryzuje się brakiem zobowiązań dłużnych oraz brakiem wydatków na obsługę długu, przy zachowaniu dodatniego wyniku budżetu ogółem oraz wzrostu wyniku budżetu bieżącego względem roku poprzedniego. Sytuacja ta przekłada się na wskaźniki samodzielności finansowej, których ocena podlegać będzie ciągłemu monitorowaniu w kolejnych okresach budżetowych.

4.6. Pozyskane fundusze zewnętrzne

Pozyskiwanie środków zewnętrznych stanowi istotny element polityki finansowej Miasta Kostrzyn nad Odrą, uzupełniający dochody własne oraz transfery z budżetu państwa w zakresie finansowania zadań inwestycyjnych i bieżących. W 2025 roku Miasto kontynuowało aktywność aplikacyjną w odniesieniu do programów krajowych, regionalnych oraz instrumentów współpracy transgranicznej.

W analizowanym okresie złożono łącznie 17 wniosków o dofinansowanie, których łączna wartość całkowita wyniosła 15 873 178,79 zł, natomiast łączna kwota wnioskowanego dofinansowania osiągnęła poziom 11 064 643,76 zł. Wskazuje to, że poziom planowanego pokrycia projektów środkami zewnętrznymi kształtował się na poziomie 69,71% ich łącznej wartości całkowitej. Równolegle w sprawozdawczości budżetowej za 2025 rok odnotowano środki z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w wysokości 7 058 020,59 zł oraz dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich w kwocie 560 000,00 zł.



Wykres 4.6.1. Struktura wyników rozpatrzenia wniosków o dofinansowanie złożonych w 2025 r. z wyłączeniem przypadków rezygnacji (liczba wniosków, n=14)

Wśród złożonych wniosków osiem uzyskało rozstrzygnięcie pozytywne (status „TAK”), pięć pozostawało w trakcie oceny na moment sporządzenia zestawienia, jeden wniosek otrzymał rozstrzygnięcie negatywne, a w trzech przypadkach Miasto zrezygnowało z dofinansowania – z powodu braku możliwości wyłonienia wykonawcy, niemożności przedłożenia szczegółowego kosztorysu robót w 2025 r. oraz niemożności wydłużenia realizacji inwestycji.

Strukturę źródeł finansowania charakteryzuje znaczący udział instrumentów regionalnych Programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego oraz programów ministerialnych. Najwyższe wartości jednostkowe dotyczyły projektu „Budowa boiska MOSIR” o wartości całkowitej 6 953 416,00 zł i wnioskowanym dofinansowaniu 3 476 708,00 zł oraz projektu „i-FEWL – Edukacja szkolna” o wartości 2 810 856,98 zł i dofinansowaniu 2 347 065,58 zł.

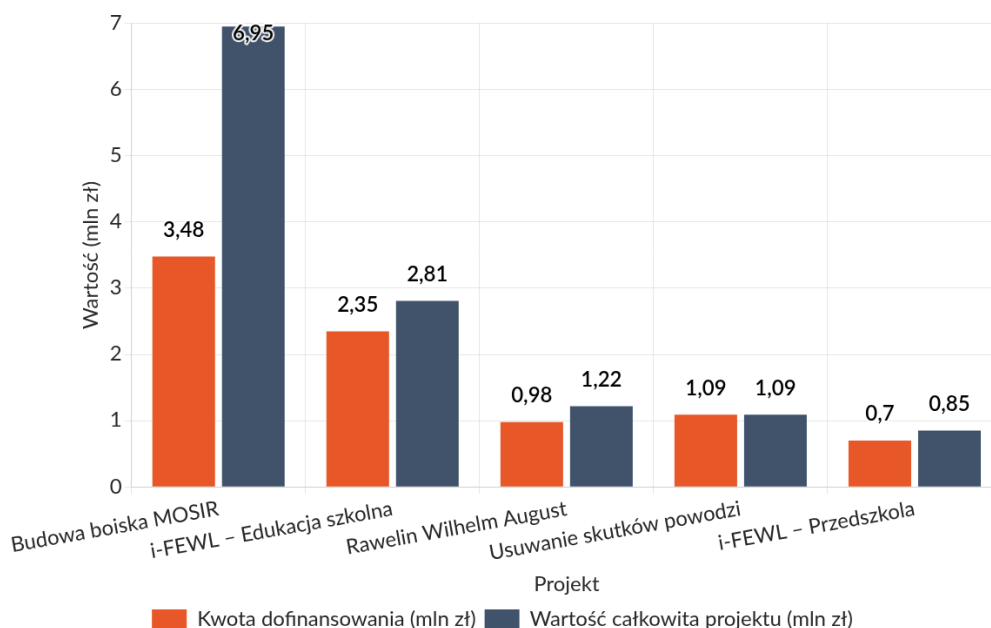
Tabela 4.6.2. Wykaz wniosków o dofinansowanie złożonych w 2025 r. wraz ze źródłem finansowania, kwotą dofinansowania, wartością całkowitą oraz wynikiem rozpatrzenia (w zł)

Lp.	Tytuł projektu	Źródło dofinansowania	Kwota dofinansowania	Wartość całkowita	Wynik
1	Aktywne place zabaw 2025	LUW	300 000,00	300 000,00	Tak / brak ofert na realizację zadania
2	Usuwanie skutków powodzi w zabytkach – Stare Miasto po powodzi	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego	1 088 640,00	1 088 640,00	Tak / zbyt krótki termin realizacji zadania
3	Modernizacja otwartych stref rekreacji – place zabaw Os. Leśne, Warniki, Szumiłowo	EFRROW – Plan Strategiczny dla WPR 2023-2027	375 000,00	546 495,13	W trakcie oceny
4	Rozwój nowej społeczności energetycznej w Kostrzynie nad Odrą	KPO – Inwestycja B2.2/G1.1.2	109 390,54	147 389,39	Tak

Lp.	Tytuł projektu	Źródło dofinansowania	Kwota dofinansowania	Wartość całkowita	Wynik
5	Budowa boiska MOSIR	Program budowy pełnowymiarowych boisk piłkarskich – MSiT	3 476 708,00	6 953 416,00	Tak
6	i-FEWL – Edukacja szkolna	FEWL – EFS	2 347 065,58	2 810 856,98	Tak
7	InfoNET	Interreg VI A	254 400,00	318 000,00	W trakcie oceny
8	i-FEWL – Przedszkola	FEWL – EFS	703 997,90	850 752,75	Tak
9	Metody integracji z rynkiem pracy	FEWL – EFS	303 296,74	366 521,74	Tak
10	Rawelin Wilhelm August: ratunkowy remont zabytku	MKiDN – Ochrona zabytków 2026	979 979,00	1 224 974,00	Tak / Oferty przekraczały wartość dofinansowania
11	Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości (Kręgielnia)	FEWL 2021-2027 Działanie 1.10 – IIT	340 000,00	400 000,00	Tak
12	Słoneczna energia w budynkach użyteczności publicznej (OZE w SP 4)	FEWL 2021-2027 Działanie 02.12 – IIT	297 500,00	350 000,00	Tak
13	Aktywne place zabaw 2026	LUW	300 000,00	300 000,00	Tak
14	Polsko-Niemiecki Jarmark Bożonarodzeniowy 2025	Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej	10 000,00	19 200,00	Tak
15	Profesjonalny Samorząd: wizyta studyjna w Poczdamie	FMP Interreg VI A	33 666,00	26 932,80	W trakcie oceny
16	Polsko-niemieckie spotkanie noworoczne	FMP Interreg VI A	25 000,00	20 000,00	W trakcie oceny

Wnioski złożone w 2025 roku obejmują zróżnicowane obszary tematyczne, przy czym największa koncentracja środków dotyczyła zadań z zakresu sportu i rekreacji oraz oświaty. Z punktu widzenia źródeł finansowania można wyodrębnić następujące grupy:

- Program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027 (EFS oraz IIT) – pięć projektów z dofinansowaniem łącznym 3 991 860,22 zł,
- programy ministerialne (MSiT, MKiDN) – trzy projekty z dofinansowaniem łącznym 5 545 327,00 zł,
- Lubuski Urząd Wojewódzki (LUW) i Razem Bezpieczniej – trzy projekty z dofinansowaniem łącznym 720 000,00 zł,
- instrumenty współpracy transgranicznej (Interreg VI A, FMP, Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej) – cztery projekty z dofinansowaniem łącznym 323 066,00 zł,
- Krajowy Plan Odbudowy oraz Plan Strategiczny dla WPR – dwa projekty z dofinansowaniem łącznym 484 390,54 zł.



Wykres 4.6.3. Kwota dofinansowania oraz wartość całkowita dla pięciu największych projektów wnioskowanych w 2025 r. (w mln zł)

W ujęciu kasowym budżetu Miasta w 2025 roku wykonane dotacje inwestycyjne osiągnęły wartość 7 741 020,59 zł, z czego 560 000,00 zł stanowiły środki pochodzące z budżetu środków europejskich, 7 058 020,59 zł – środki z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych, a 123 000,00 zł – dotację z państwowego funduszu celowego na finansowanie i dofinansowanie kosztów realizacji inwestycji oraz zakupów inwestycyjnych. Wartość ta odpowiada 31,7% nakładów inwestycyjnych Miasta zrealizowanych w 2025 roku, których łączna kwota wyniosła 24 429 812,62 zł. Udział dotacji inwestycyjnych w dochodach ogółem wyniósł 4,57% i był niższy o 12,39 pp. w porównaniu z rokiem 2024.

Aktywność aplikacyjna w 2025 roku obejmowała zarówno projekty inwestycyjne o wysokiej wartości jednostkowej, w tym budowę boiska MOSIR, jak i projekty edukacyjne ze środków EFS (i-FEWL – Edukacja szkolna, i-FEWL – Przedszkola, Metody integracji z rynkiem pracy) oraz projekty miękkie i małe inicjatywy transgraniczne. Część wniosków pozostawała w trakcie oceny, co oznacza, że ostateczna struktura środków pozyskanych w wyniku procesu naborowego rozpoczętego w 2025 roku zostanie ukształtowana w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Gospodarka nieruchomościami



5. Gospodarka nieruchomościami

38 217 155,53 zł



ŁĄCZNA WARTOŚĆ
MAJĄTKU MIASTA

14 210 832,11 zł



WYDATKI NA INWESTYCJE,
MODERNIZACJĘ I REMONTY MIESZKAŃ

267

128
WSPÓLNOTY
MIESZKANIOWE



139
WŁASNOŚĆ
MIASTA

ŁĄCZNA LICZBA
LOKALI MIESZKALNYCH

36



PRYZDZIELONE
LOKALE

● 30 SOCJALNYCH ● 6 KOMUNALNYCH

29



NOWE WNIOSKI O PRYZDZIAŁ
MIESZKAŃ KOMUNALNYCH

29 WNIOSKÓW

**278 643
zł**



ŁĄCZNA SUMA DODATKÓW
MIESZKANIOWYCH

5.1. Mienie miejskie ogółem

Gminnym zasobem nieruchomości gospodaruje Burmistrz Miasta Kostrzyn nad Odrą, wykonując zadania obejmujące m.in. nabywanie, zbywanie, ewidencjonowanie oraz udostępnianie nieruchomości stanowiących mienie Miasta. Miasto prowadzi ewidencję nieruchomości w oparciu o program Mienie 3 – Ewidencja Mienia/Skarbu Państwa i Jednostek Samorządu Terytorialnego. Ewidencjonowanie nieruchomości odbywa się w oparciu o stan ewidencji gruntów i budynków prowadzonej przez Starostwo Powiatowe w Gorzowie Wielkopolskim. Ewidencja geodezyjna gruntów i budynków (EGiB), jest podstawowym rejestrem ewidencji nieruchomości dla Miasta Kostrzyn nad Odrą, a wszelkie zmiany prowadzone są w odniesieniu do zmian dokonywanych przez EGiB Starostwa Powiatowego w Gorzowie Wielkopolskim. W ewidencji wykazuje się właściciela, a w odniesieniu do gruntów państwowych i samorządowych – inne osoby fizyczne lub prawne, w których władaniu znajdują się grunty i budynki lub ich części, oraz miejsce ich zamieszkania lub siedziby.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. łączna wartość gruntów objętych zestawieniem zbiorczym mienia komunalnego Miasta Kostrzyn nad Odrą wyniosła 38 217 155,53 zł, obejmując 2 586 działek o łącznej powierzchni 926,05 ha. Zasób gruntów stanowiących własność Miasta liczył 1 873 działki o wartości 37 564 870,39 zł i powierzchni 855,38 ha, co stanowi przeważającą część ogółu mienia gruntowego. Pozostała część obejmuje grunty oddane w użytkowanie wieczyste osobom fizycznym i prawnym, natomiast w ramach zasobu stanowiącego własność Miasta ujęto także udziały we współwłasności.

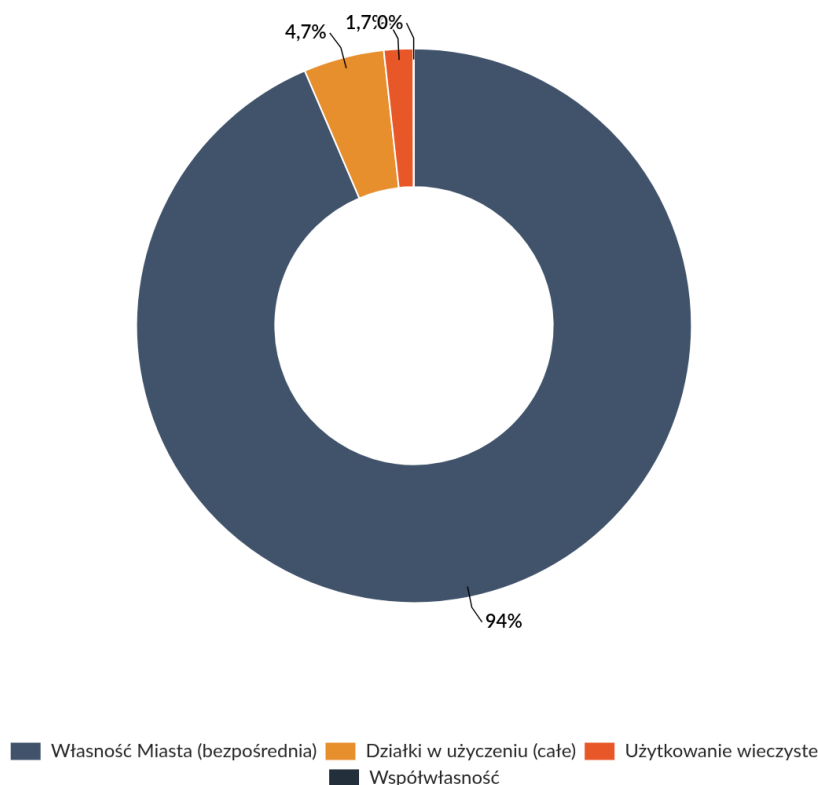
W odniesieniu do stanu na 31 grudnia 2024 r. odnotowano wzrost łącznej wartości mienia gruntowego z poziomu 36 982 956,18 zł do 38 217 155,53 zł, co odpowiada zmianie o 3,3% rok do roku. Liczba działek w ogólnym zestawieniu zwiększyła się z 2 582 do 2 586, natomiast łączna powierzchnia gruntów objętych ewidencją wzrosła z 924,41 ha do 926,05 ha. Kierunek zmian wskazuje na nieznaczne powiększenie zasobu w ujęciu ilościowym oraz wzrost jego wyceny ewidencyjnej.

Ogółem w wyniku zbycia nieruchomości, w ciągu 2025 roku stan zasobu zmniejszył się o 28 działek o łącznej powierzchni 2,3291 ha, z tego : 27 działek zostało sprzedanych w trybie przetargowym lub bez procedury przetargu, 1 działka została przekazana w drodze zamiany nieruchomości. Przeprowadzona zamiana nieruchomości pomniejszyła (1 działka) stan zasobu o powierzchnię 0,0885 ha. W ciągu roku liczba działek w zasobie miasta zwiększyła się o 15 działek, o powierzchni łącznej 3,9839 ha, w wyniku nabycia działek wydzielonych pod drogi oraz przejęcie działek pod istniejącymi drogami. Wpływ na ogólny bilans działek w zasobie wynika z przeprowadzonych w 2025 roku podziałów działek stanowiących własność Miasta Kostrzyn nad Odrą. Wydano 10 decyzji zatwierdzających podział nieruchomości. Objęto nimi 12 działek w wyniku czego powstało 29 nowych działek. Dokonane podziały nie zmieniają stanu zasobu pod względem powierzchni ani wartości.

Tabela 5.1.1. Zestawienie zbiorcze gruntów Miasta Kostrzyn nad Odrą – stan na 31 grudnia 2024 r. i 31 grudnia 2025 r.

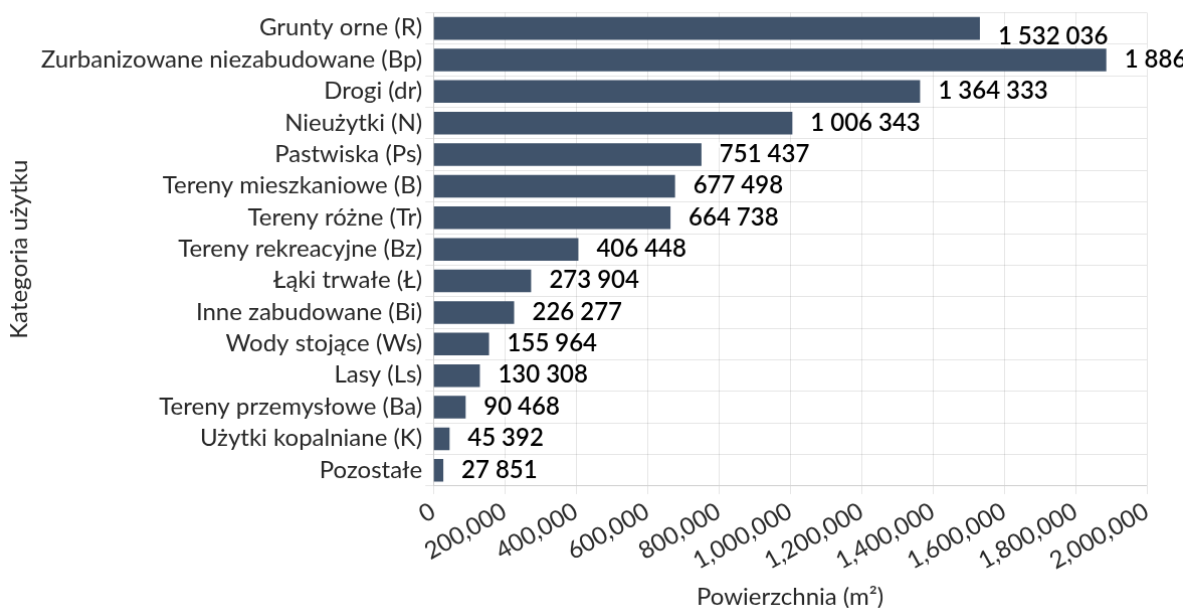
Wyszczególnienie	Jednostka	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025	Zmiana r/r
Liczba działek ogółem	szt.	2 582	2 586	+0,2%
Wartość ogółem	zł	36 982 956,18	38 217 155,53	+3,3%
Powierzchnia ogółem	ha	924,41	926,05	+0,2%
Działki będące własnością Miasta	szt.	1 872	1 873	+0,1%
Działki w użytkowaniu wieczystym	szt.	710	713	+0,4%

Strukturę zasobu gruntowego według formy władania na dzień 31 grudnia 2025 r. cechuje dominacja gruntów stanowiących bezpośrednią własność Miasta. Wartość gruntów oddanych w użytkowanie wieczyste osobom fizycznym i prawnym wyniosła 652 285,14 zł przy 713 działkach i powierzchni 70,67 ha. Działki, na których ustanowiono użyczenie w całości, obejmowały 33 pozycje o wartości 1 794 895,02 zł i powierzchni 21,57 ha, a powierzchnia części działek pozostających w użyczeniu na podstawie umów wyniosła 6,07 ha.



Wykres 5.1.2. Struktura wartości gruntów Miasta Kostrzyn nad Odrą według formy władania (zł, stan na 31.12.2025 r.)

Największy udział powierzchniowy mają grunty orne (1 532 036 m²), zurbanizowane tereny niezabudowane (1 886 459 m²), drogi (1 364 333 m²) oraz nieużytki (1 006 343 m²). Łączna powierzchnia ujęta w zestawieniu użytków wynosi 9 260 534 m², z czego 21 078 m² obejmują działki nr 66/21 i 66/22 zlokalizowane poza granicami Miasta, na obszarze gminy Górzycza, dla których nie rozliczono użytków.



Wykres 5.1.3. Powierzchnia gruntów w zasobie Miasta Kostrzyn nad Odrą według sposobu użytkowania (m², stan na 31.12.2025 r.)

Tabela 5.1.4. Zestawienie użytków ogółem dla Miasta Kostrzyn nad Odrą – stan na dzień 31.12.2025 r.

Symbol	Oznaczenie	31.12.2024 (m ²)	31.12.2025 (m ²)
B	tereny mieszkaniowe	675 785	677 498
Ba	tereny przemysłowe	83 520	90 468
Bi	inne tereny zabudowane	232 242	226 277
Bp	zurbanizowane tereny niezabudowane	1 905 494	1 886 459
Bz	tereny rekreacyjno-wypoczynkowe	407 598	406 448
K	użytki kopalniane	45 392	45 392
dr	drogi	1 313 263	1 364 333
Ti	inne tereny komunikacyjne	1 743	1 743
Tk	tereny kolejowe	12 231	12 231
Ls	las	130 308	130 308
Lz	grunty zadrzewione i zakrzewione	13 877	13 877
N	nieużytki	1 006 343	1 006 343
Tr	tereny różne	664 738	664 738
W	rowy	65 370	0
Ws	grunty pod wodami powierzchniowymi stojącymi	102 067	155 964
Ł	łąki trwałe	267 186	273 904
Ps	pastwiska	751 437	751 437
R	grunty orne	1 544 401	1 532 036
—	działki 66/21 i 66/22 poza granicami Miasta (gm. Górzycza) – nie rozliczano użytków	21 078	21 078
RAZEM		9 244 073	9 260 534

Zakres czynności realizowanych w ramach gospodarowania zasobem nieruchomości obejmuje:

- ewidencjonowanie nieruchomości w katastrze nieruchomości, funkcjonującym pod nazwą Ewidencji Gruntów i Budynków (EGiB),
- zapewnienie wyceny nieruchomości zasobu,
- sporządzanie planów wykorzystania zasobu,
- zabezpieczenie nieruchomości przed uszkodzeniem lub zniszczeniem,
- wykonywanie czynności związanych z naliczaniem należności za nieruchomości udostępnione z zasobu,
- zbywanie lub nabywanie nieruchomości do zasobu,
- wydierżawianie, wynajmowanie i użyczanie nieruchomości,
- podejmowanie czynności w postępowaniach sądowych dotyczących praw rzeczowych, należności z tytułu korzystania z nieruchomości oraz wpisów w księgach wieczystych.

Nabywanie nieruchomości na rzecz Miasta realizowane jest poprzez zakup, zamianę, komunalizację mienia Skarbu Państwa, nabywanie na podstawie decyzji administracyjnych w sprawach gruntów pod drogi oraz inne czynności prawne, w tym pierwokup i zasiedzenie. Zbywanie nieruchomości gminnych odbywa się zgodnie z przeznaczeniem określonym w obowiązujących miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego, decyzjach o warunkach zabudowy lub ustaleniach Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta. Dane zawarte w ewidencji geodezyjnej stanowią podstawę

planowania gospodarczego i przestrzennego, wymiaru podatków, oznaczania nieruchomości w księgach wieczystych, statystyki publicznej oraz gospodarki nieruchomościami. Tym samym ewidencja geodezyjna pełni funkcję podstawowego rejestru referencyjnego, integrującego czynności związane z gospodarowaniem mieniem komunalnym Miasta.

5.2. Gospodarka mieszkaniowa

Realizacja zadań Miasta Kostrzyn nad Odrą w zakresie gospodarki mieszkaniowej opiera się na ustawie o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie kodeksu cywilnego. Podstawą działań pozostaje przyjęty uchwałą Rady Miasta Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy. Podstawowym zadaniem własnym Miasta jest tworzenie warunków do zaspokajania potrzeb mieszkaniowych wspólnoty samorządowej, w tym zapewnienie lokali w ramach najmu socjalnego oraz lokali zamiennych dla gospodarstw domowych o niskich dochodach.

Zasób mieszkaniowy Miasta w 2025 r. obejmuje łącznie 267 lokali mieszkalnych, zlokalizowanych w 66 budynkach. Strukturę własnościową zasobu tworzą dwie kategorie budynków:

- budynki ze 100% udziałem Miasta (10 budynków) – 139 lokali, co stanowi 52,06% całego zasobu,
- budynki wspólnot mieszkaniowych, w których Miasto posiada udziały (56 budynków) – 128 lokali, co stanowi 47,94% całego zasobu.

Tabela 5.2.1. Struktura zasobu mieszkaniowego Miasta według wyposażenia i typu lokalu w 2025 r. (liczba lokali)

Kategoria	Liczba lokali
Lokale w budynkach ze 100% udziałem Miasta (10 budynków)	139
Lokale Miasta w budynkach wspólnot mieszkaniowych (56 budynków)	128
Łącznie lokale mieszkalne w zasobie Miasta	267
Lokale podłączone do kanalizacji	263
Lokale z szambem (Warniki 44 – 3 lokale, Kostrzyńska 17/1 – 1 lokal)	4
Lokale mieszkalne wyposażone w centralne ogrzewanie	114
Lokale bez centralnego ogrzewania	153

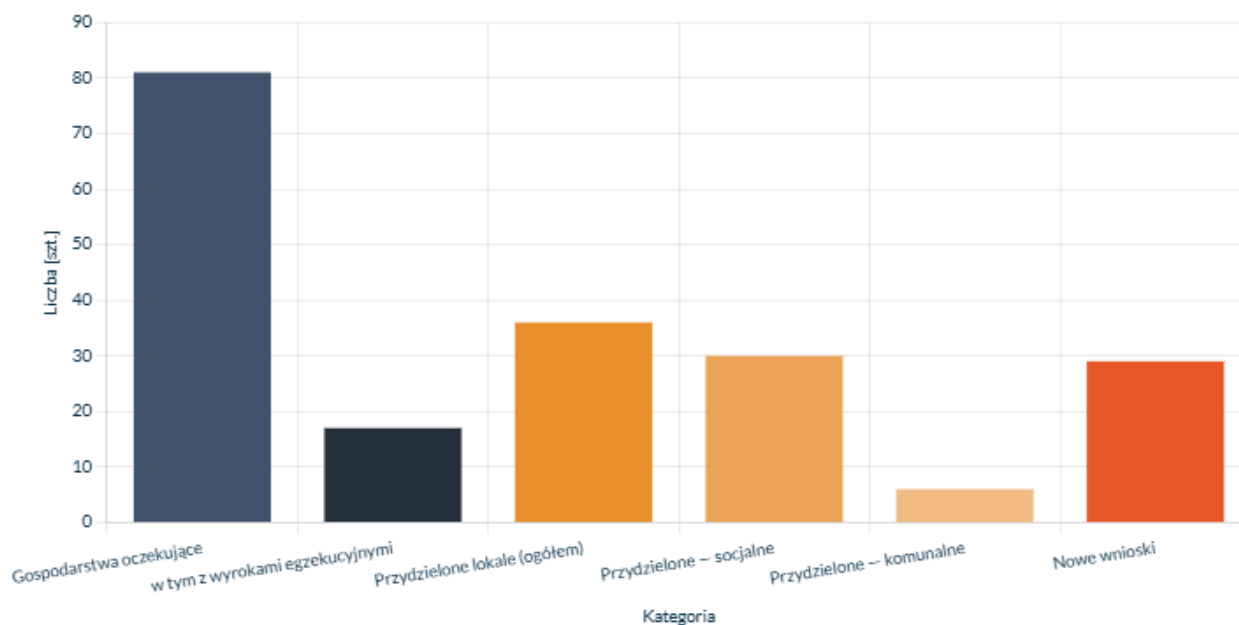
Spośród 267 lokali mieszkalnych wchodzących w skład zasobu Miasta:

- 263 lokale (98,50%) podłączone są do sieci kanalizacyjnej,
- 4 lokale (1,50%) korzystają z indywidualnych zbiorników bezodpływowych (szamb).

Blisko 99% lokali korzysta z sieci kanalizacyjnej, co świadczy o dobrym stanie infrastruktury sanitarnej zarządzanego zasobu. Analiza wyposażenia lokali w system centralnego ogrzewania wskazuje na znaczące dysproporcje w zasobie Miasta:

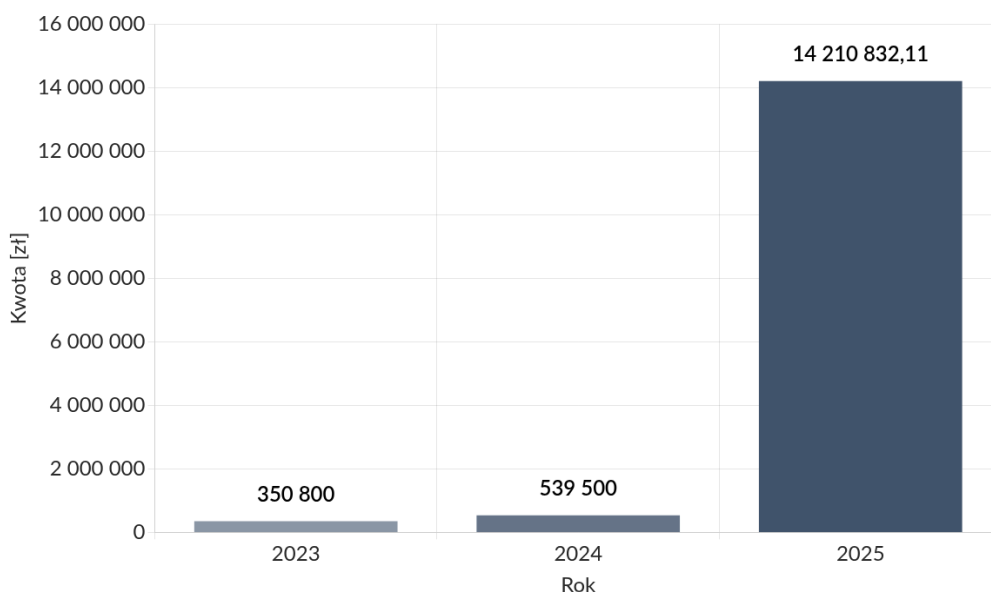
- 114 lokali (42,70%) wyposażonych jest w centralne ogrzewanie,
- 153 lokale (57,30%) pozbawione są centralnego ogrzewania.

W 2025 r. liczba gospodarstw domowych oczekujących na mieszkanie z zasobu Miasta wyniosła 81, w tym 5 rodzin na liście oczekujących na najem mieszkania na czas nieoznaczony, 36 rodzin na najem socjalny lokalu, 8 rodzin na zamianę mieszkań, 17 rodzin na realizację wyroków sądowych i 15 rodzin na przydział poniszczenia tymczasowego. W analizowanym okresie zawarto 36 umów najmu lokali mieszkalnych, z czego 30 stanowiły umowy z najmem socjalnym a 6 umów zawarto na czas nieoznaczony. Wpłynęło 29 nowych wniosków o przydział lokalu mieszkalnego z zasobu mieszkaniowego miasta Kostrzyn nad Odrą. .



Wykres 5.2.2. Potrzeby i przydziały lokali mieszkalnych w 2025 r. (liczba lokali/wniosków)

W 2025 r. modernizacją lub remontami objęto 14 mieszkań w zasobie Miasta. Łączne wydatki ujęte w planie budżetu 2025 r., dotyczące mieszkaniowego zasobu Miasta, wyniosły 14 210 832,11 zł i obejmują nie tylko nakłady na modernizację i remonty, ale również wydatki na bieżące utrzymanie zasobu, w tym opłaty za media, zaliczki dla wspólnot mieszkaniowych oraz koszty utrzymania czystości. Wydatki te obejmują również wydatki inwestycyjne na przebudowę budynków mieszkalnych przy ul. Niepodległości 13-15 finansowane z funduszu dopłat, termomodernizację budynku przy ul. Żeglarskiej 56 oraz remont dachu budynku ul. Zielonej 33. Środki te służą zachowaniu zasobu mieszkaniowego w odpowiednim stanie technicznym oraz zapewnieniu jego bieżącej obsługi eksploatacyjnej.



Wydatki zaplanowane w budżecie Miasta na utrzymanie, remonty i bieżącą eksploatację mieszkaniowego zasobu

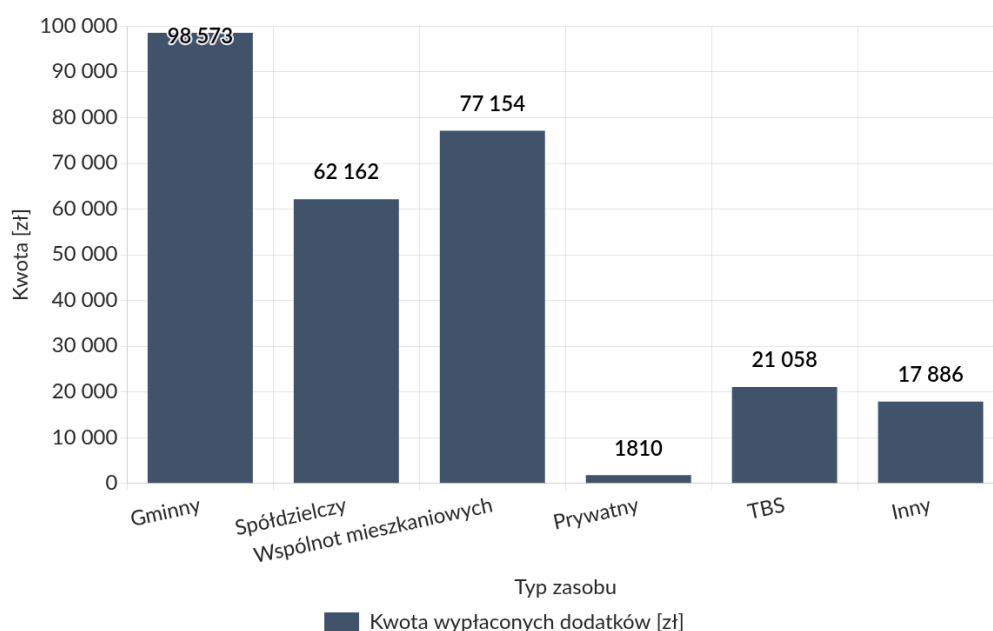
Wykres 5.2.3. Wydatki zaplanowane w budżecie Miasta na utrzymanie i modernizację mieszkaniowego zasobu w latach 2023-2025 (zł)

Dodatki mieszkaniowe stanowią instrument wsparcia gospodarstw domowych w pokrywaniu kosztów utrzymania lokalu. W 2025 r. wypłacono łącznie 1 044 dodatki na kwotę 278 643 zł. Strukturę dodatków według typu zasobu przedstawiono w tabeli 5.2.2 oraz na wykresie 5.2.4; największy udział w liczbie

wypłaconych świadczeń dotyczył lokali we wspólnotach mieszkaniowych, natomiast pod względem kwoty dominowały dodatki w zasobie gminnym.

Tabela 5.2.2. Dodatki mieszkaniowe według typu zasobu w 2025 r. (liczba i kwota w zł)

Typ zasobu	Liczba wypłaconych dodatków	Kwota wypłaconych dodatków [zł]
Gminny	289	98 573
Spółdzielczy	296	62 162
Wspólnot mieszkaniowych	337	77 154
Prywatny	3	1 810
TBS	56	21 058
Inny	63	17 886
Ogółem	1 044	278 643



Wykres 5.2.4. Kwota wypłaconych dodatków mieszkaniowych według typu zasobu w 2025 r. (zł)

W zakresie lokali użytkowych Miasto pozostaje właścicielem 3 budynków o łącznej powierzchni użytkowej 2 017,61 m², a ponadto dysponuje 5 lokalami zlokalizowanymi w budynkach wspólnot mieszkaniowych lub w budynkach administracyjnych. Umowy najmu obejmowały 14 lokali o łącznej powierzchni 1 393,23 m², natomiast 5 lokali o łącznej powierzchni 2 698,62 m² oddano w użyczenie instytucjom kultury Miasta oraz publicznej placówce oświatowej.

Tabela 5.2.3. Lokale użytkowe Miasta według powierzchni użytkowej i sposobu zagospodarowania w 2025 r.

Kategoria	Liczba lokali / budynków	Powierzchnia użytkowa [m ²]
Budynki z lokalami użytkowymi (własność Miasta)	3 budynki	2 017,61
Lokale w budynkach wspólnot i budynkach administracyjnych	5 lokali	—
Lokale objęte umowami najmu	14 lokali	1 393,23
Lokale przekazane w użyczenie (instytucje kultury, oświata)	5 lokali	2 698,62

Gospodarka komunalna



6. Gospodarka komunalna

61,7%



EFEKTYWNOŚĆ
PRODUKCJI WODY

78,2 km



DŁUGOŚĆ SIECI
WODOCIĄGOWEJ

59,0 km



DŁUGOŚĆ SIECI
KANALIZACYJNEJ

50,28%



POZIOM ODPADÓW
ZDATNYCH DO RECYKLINGU

68 698 m²



POWIERZCHNIA CMENTARZY

SPORTOWA: 65 830 m² | SZUMIŁOWO: 2 868 m²

6.1. Wodociągi

Gospodarka wodociągowa na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą obejmuje pobór wody z ujęć, jej uzdatnianie oraz dystrybucję do odbiorców indywidualnych i instytucjonalnych za pośrednictwem sieci wodociągowej. Sprawozdawczość statystyczna w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę realizowana jest na formularzu M-06 za rok 2025.

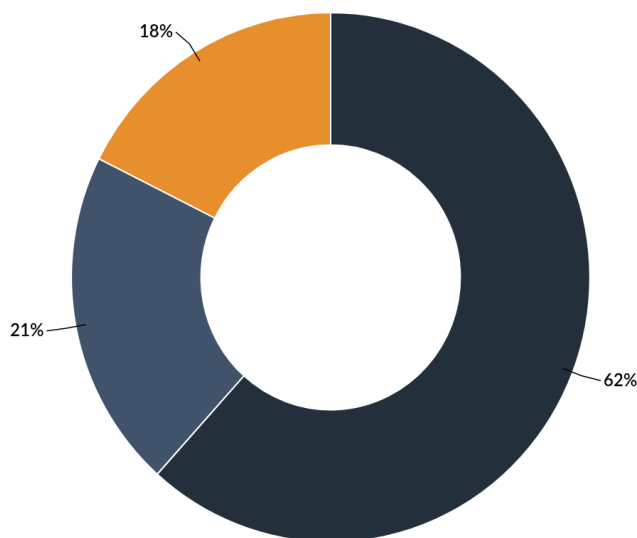
Działalność w zakresie poboru wody, uzdatniania, rozprowadzania wody siecią (w tym dla gospodarstw domowych) oraz odprowadzania ścieków siecią kanalizacyjną na terenie miasta prowadzona była w 2025 r. przez Miejskie Zakłady Komunalne Sp. z o.o. z siedzibą przy ul. Mikołaja Kopernika 4A w Kostrzynie nad Odrą. W 2025 roku dobową zdolność produkcyjną czynnych urządzeń wodociągowych wyniosła 5 663 m³/d, a łączny pobór wody z ujęć osiągnął poziom 1 713,0 dam³ (tys. m³). Na własne cele technologiczne zakładu przeznaczono 355,2 dam³ wody pobranej.

Stan infrastruktury sieciowej na 31 grudnia 2025 r. obejmował 78,2 km czynnej sieci rozdzielczej i magistralnej oraz 1 854 czynnych przyłączy wodociągowych, z czego 1 766 stanowiły przyłącza do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania. Pozostałe 88 przyłączy (różnica między 1 854 a 1 766) dotyczyły przyłączy innych niż do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania.

Analiza efektywności systemu wodociągowego wskazuje, że z 1 713,0 dam³ wody pobranej z ujęć do odbiorców trafiło 1 056,3 dam³, co odpowiada wskaźnikowi efektywności na poziomie 61,7%. Pozostała część wolumenu obejmuje straty wody w wysokości 301,5 dam³ oraz zużycie na własne cele technologiczne zakładu w wysokości 355,2 dam³. Strukturę bilansu wodnego przedstawia Tabela 6.1.1.

Tabela 6.1.1. Bilans wody w systemie wodociągowym Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (w dam³, tj. tys. m³)

Wyszczególnienie	Wolumen (dam ³)	Udział w wodzie pobranej
Woda pobrana z ujęć – razem	1 713,0	100,0%
Woda dostarczona odbiorcom – razem	1 056,3	61,7%
w tym: woda dostarczona gospodarstwom domowym i indywidualnym gospodarstwom rolnym	655,9	38,3%
Straty wody	301,5	17,6%
Woda na własne cele technologiczne	355,2	20,7%

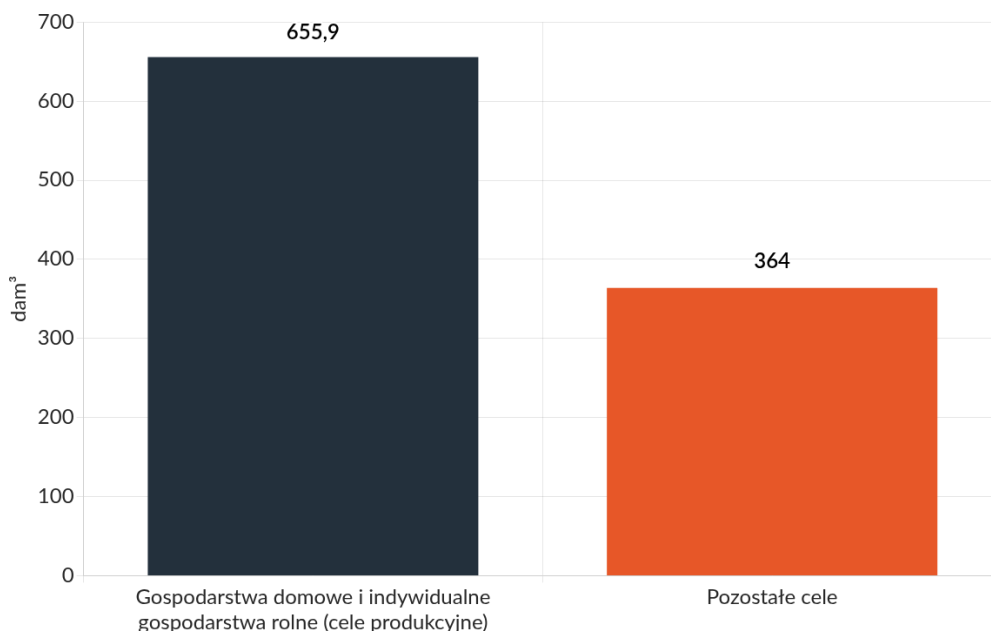


■ Woda dostarczona odbiorcom ■ Woda na własne cele technologiczne ■ Straty wody

Wykres 6.1.2. Struktura wykorzystania wody pobranej z ujęć w Mieście Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (w dam³)

Strukturę zużycia wody dostarczonej w 2025 r. zdominowali odbiorcy indywidualni: na gospodarstwa domowe oraz indywidualne gospodarstwa rolne na cele produkcyjne przypadło 655,9 dam³, co stanowi

62,1% wolumenu wody dostarczonej. Na pozostałe cele dostarczono 364,0 dam³ wody, co odpowiada 34,5% wolumenu wody dostarczonej ogółem. Wartości obu kategorii wykazywanych w sprawozdaniu (655,9 dam³ i 364,0 dam³) sumują się do 1 019,9 dam³, co stanowi 96,6% wody dostarczonej razem (1 056,3 dam³). Podział ten ilustruje Wykres 6.1.3.



Wykres 6.1.3. Wybrane kategorie wody dostarczonej odbiorcom w Mieście Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (w dam³) – gospodarstwa domowe i indywidualne gospodarstwa rolne na cele produkcyjne oraz pozostałe cele wykazywane w sprawozdaniu

W zakresie niezawodności funkcjonowania sieci w 2025 r. zarejestrowano 9 awarii sieci wodociągowej.

Dane sprawozdawcze za 2025 r. wskazują, że system wodociągowy Miasta Kostrzyn nad Odrą obsługuje stabilną bazę odbiorców opartą na 1 859 czynnych przyłączach, z dominującym udziałem zaopatrzenia gospodarstw domowych i indywidualnych gospodarstw rolnych w strukturze rozdysponowania wody. Wskaźnik efektywności produkcji wody na poziomie 61,7% oraz wolumen strat sieciowych stanowiący 17,6% wody pobranej wyznaczają obszar wymagający dalszego monitoringu w kolejnych latach sprawozdawczych.

6.2. Kanalizacja

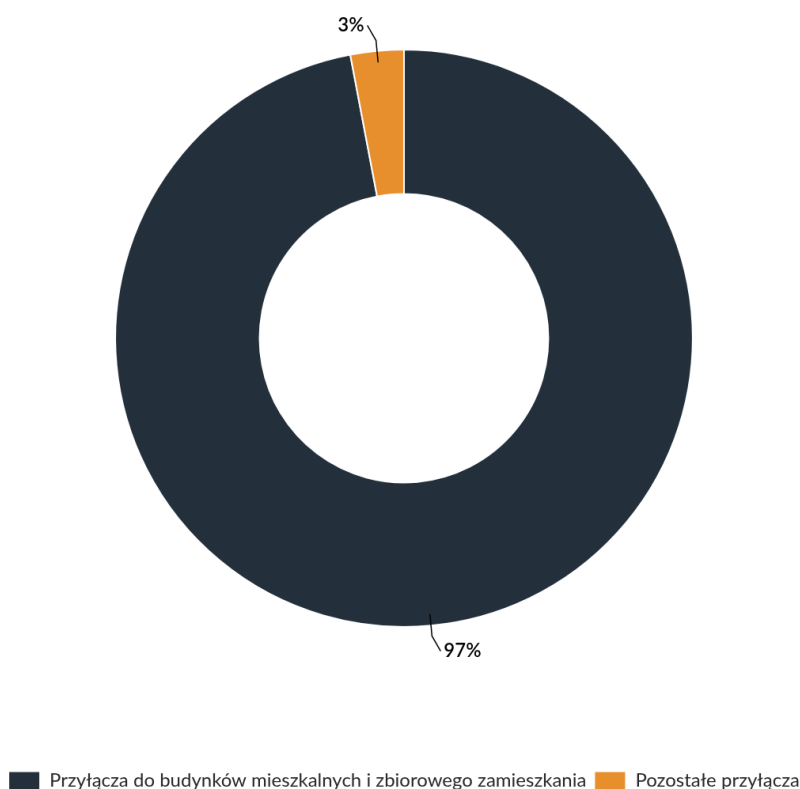
Gospodarka ściekowa na terenie Kostrzyna nad Odrą realizowana jest w oparciu o zbiorczy system kanalizacji sanitarnej eksploatowany przez Miejskie Zakłady Komunalne Sp. z o.o. Zakres działania obejmuje utrzymanie czynnej sieci sanitarnej, obsługę przyłączy oraz odbiór i odprowadzanie ścieków bytowych i przemysłowych. Niniejszy podrozdział przedstawia stan infrastruktury kanalizacyjnej, parametry eksploatacyjne oraz dane porównawcze dotyczące długości sieci.

Według stanu na 31 grudnia 2025 roku długość czynnej sieci sanitarnej (bez przyłączy) na obszarze gminy miejskiej Kostrzyn nad Odrą wyniosła 59,0 km, przy 1 208 czynnych przyłączach kanalizacyjnych do budynków i innych obiektów, z czego 1 172 przyłącza prowadziły do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania. Dla porównania długość czynnej sieci wodociągowej rozdzielczej i magistralnej osiągnęła 78,2 km, a liczba czynnych przyłączy wodociągowych – 1 859 sztuk, w tym 1 766 do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania. Zestawienie tych wartości wskazuje, że sieć kanalizacyjna pokrywa krótszy zasięg liniowy niż sieć wodociągowa, a liczba przyłączy kanalizacyjnych stanowi 65,0% liczby przyłączy wodociągowych.

Tabela 6.2.1. Infrastruktura sieciowa wodociągowa i kanalizacyjna w gminie miejskiej Kostrzyn nad Odrą – stan na 31.12.2025 r.

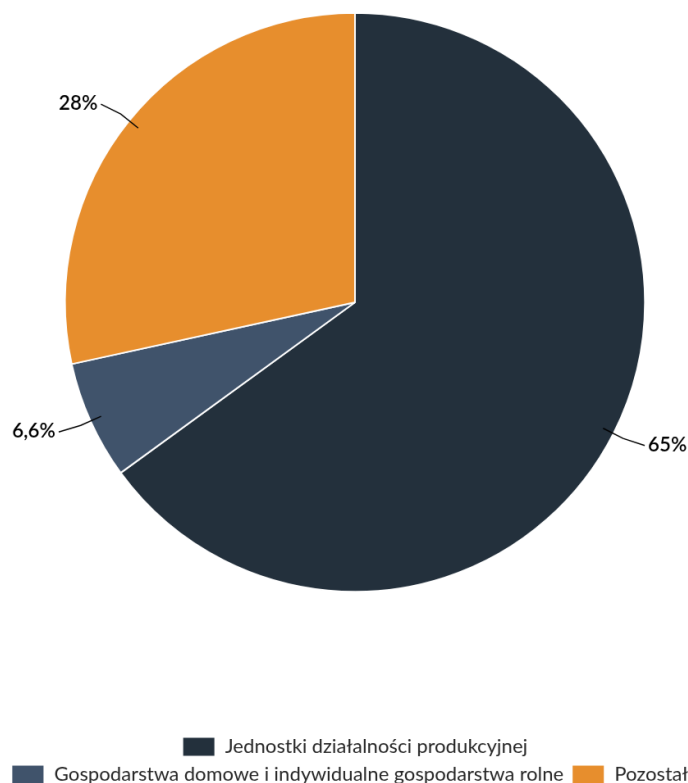
Wyszczególnienie	Sieć wodociągowa	Sieć kanalizacyjna
Długość czynnej sieci (km)	78,2	59,0
Czynne przyłącza – razem (szt.)	1 859	1 208
w tym do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania (szt.)	1 766	1 172
Udział przyłączy mieszkalnych w przyłączach ogółem	95,0%	97,0%

Przyłącza prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania stanowią dominującą kategorię w strukturze przyłączy kanalizacyjnych, co wskazuje, że odbiór ścieków bytowych z gospodarstw domowych pozostaje podstawowym zadaniem systemu. Wykres 6.2.2 ilustruje strukturę czynnych przyłączy kanalizacyjnych według ich przeznaczenia.



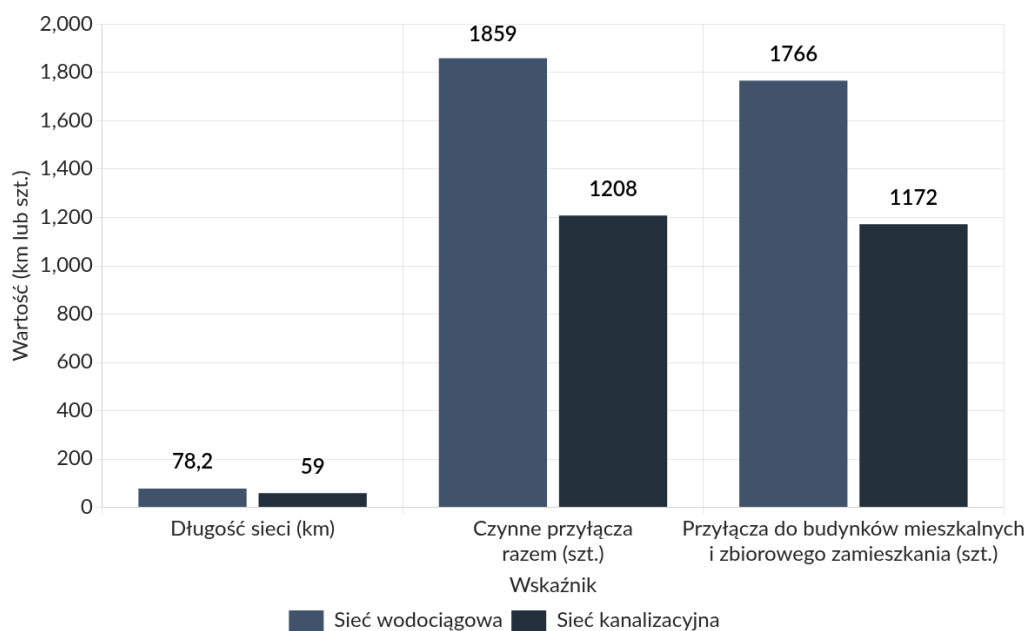
Wykres 6.2.2. Struktura czynnych przyłączy kanalizacyjnych w gminie miejskiej Kostrzyn nad Odrą według przeznaczenia – stan na 31.12.2025 r. (szt.)

W roku sprawozdawczym 2025 siecią kanalizacyjną odprowadzono łącznie 551,0 dam³ ścieków, z czego 358,0 dam³ pochodziło od jednostek działalności produkcyjnej (przedsiębiorstw, zakładów przemysłowych, budownictwa, transportu itp.), a 36,4 dam³ od gospodarstw domowych i indywidualnych gospodarstw rolnych. Ścieki bytowe odprowadzone siecią kanalizacyjną wyniosły 568,3 dam³. W zakresie eksploatacji sieci sanitarnej w 2025 roku nie odnotowano awarii.



Wykres 6.2.3. Struktura ścieków odprowadzonych siecią kanalizacyjną w gminie miejskiej Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (dam³)

Dominujący udział ścieków pochodzących z jednostek działalności produkcyjnej, wynoszący 65,0% ogółu odprowadzonych ścieków, wynika z funkcjonowania na terenie miasta podmiotów gospodarczych korzystających z miejskiej sieci sanitarnej. Wolumen ścieków bytowych odprowadzonych siecią kanalizacyjną (568,3 dam³) przekracza sumę ścieków od gospodarstw domowych i jednostek produkcyjnych wykazanych w Dziale 1 sprawozdania.



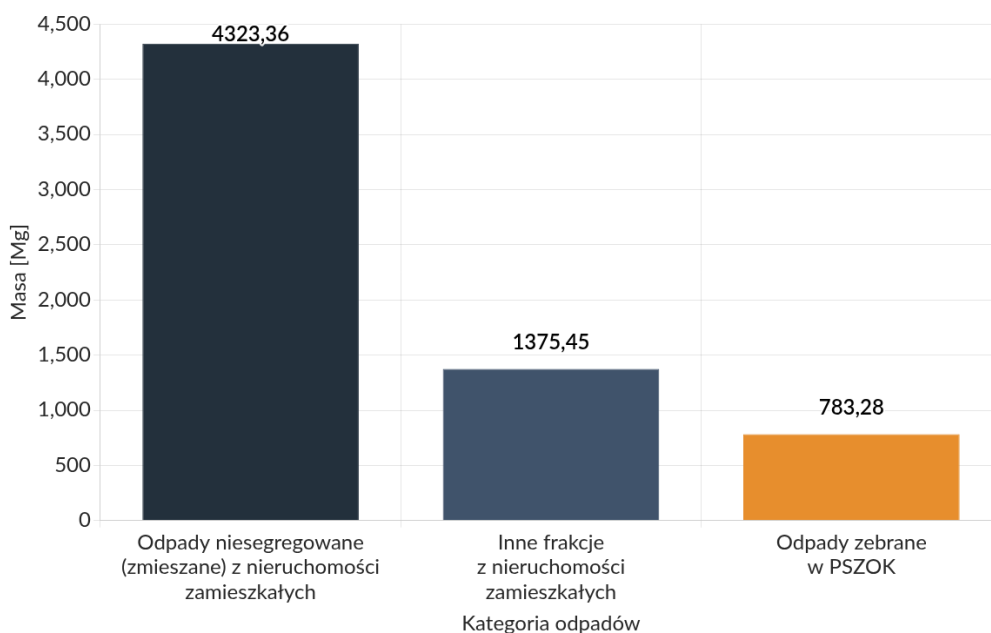
Wykres 6.2.4. Porównanie długości sieci i liczby przyłączy – wodociąg i kanalizacja w gminie miejskiej Kostrzyn nad Odrą – stan na 31.12.2025 r.

Stan infrastruktury kanalizacyjnej w 2025 roku, obejmujący 59,0 km czynnej sieci sanitarnej oraz 1 208 czynnych przyłączy, wraz z brakiem awarii sieci kanalizacyjnej w roku sprawozdawczym, wskazuje na stabilne funkcjonowanie systemu odbioru ścieków. Zakres dostępnych danych nie pozwala na pełną ocenę dynamiki rozbudowy sieci ani porównania nakładów finansowych w ujęciu wieloletnim, co stanowi obszar wymagający uzupełnienia w kolejnych edycjach raportu.

6.3. Gospodarka odpadami

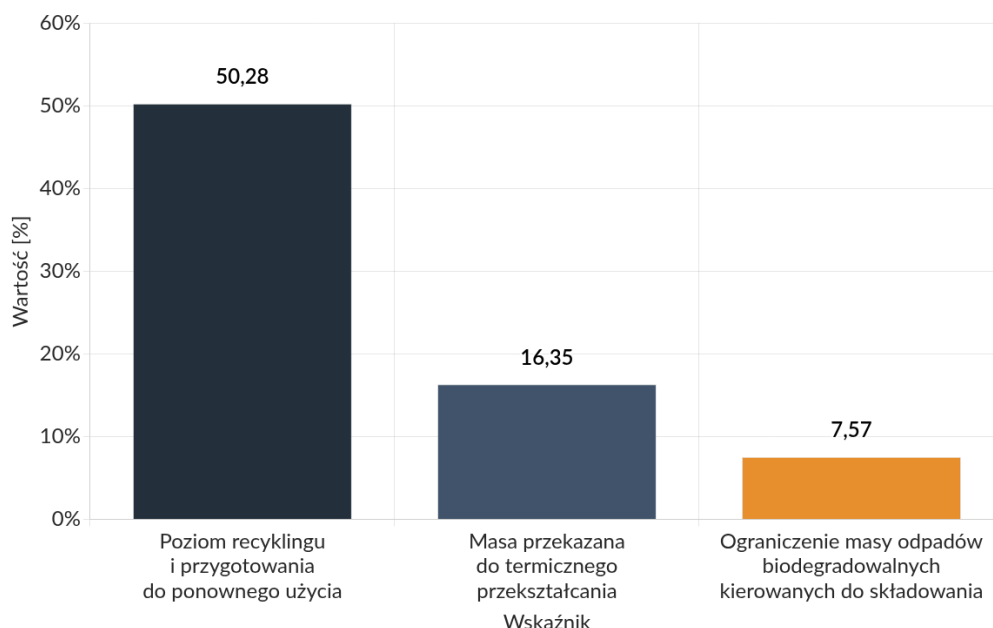
System gospodarowania odpadami komunalnymi na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą funkcjonuje w oparciu o usługi realizowane w 2025 r. przez Miejskie Zakłady Komunalne Sp. z o.o. (MZK Sp. z o.o.), które odpowiadają za odbiór odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości zamieszkałych oraz za prowadzenie Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK). Usługi te realizowane są w ramach zamówień publicznych udzielonych od 1 lipca 2022 r., które obowiązywały także w roku raportowym. Odebrane odpady przekazywane są do zagospodarowania w Instalacji Komunalnej w Długoszynie prowadzonej przez Celowy Związek Gmin CZG-12, którego Miasto Kostrzyn nad Odrą jest członkiem.

W ramach obowiązującej umowy nieruchomości w zabudowie wielorodzinnej zostały wyposażone w pojemniki na frakcje obejmujące odpady niesegregowane (zmieszane), bioodpady kuchenne, szkło, papier i tekturę oraz tworzywa sztuczne, metale i opakowania wielomateriałowe, natomiast nieruchomości w zabudowie jednorodzinnej otrzymały pojemniki na odpady niesegregowane oraz worki w odpowiadających kolorach do zbiórki selektywnej. W 2025 roku łączna masa odpadów komunalnych odebranych z wszystkich nieruchomości oraz zebranych w PSZOK wyniosła 8 941,46 Mg.



Wykres 6.3.1. Masa odpadów komunalnych odebranych i zebranych na terenie miasta według kategorii w 2025 r. (Mg)

W strukturze odebranych i zebranych odpadów dominują niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne pochodzące z nieruchomości zamieszkałych, których masa w 2025 r. wyniosła 4 323,36 Mg. W odniesieniu do 2024 r., w którym z nieruchomości zamieszkałych odebrano 4 374,72 Mg odpadów niesegregowanych, oznacza to spadek o 1,2%. Frakcje selektywne odebrane z nieruchomości zamieszkałych osiągnęły poziom 1 375,45 Mg, a odpady zebrane w PSZOK – 783,28 Mg.



Wykres 6.3.2. Wskaźniki gospodarowania odpadami komunalnymi na terenie miasta w 2025 r. (%)

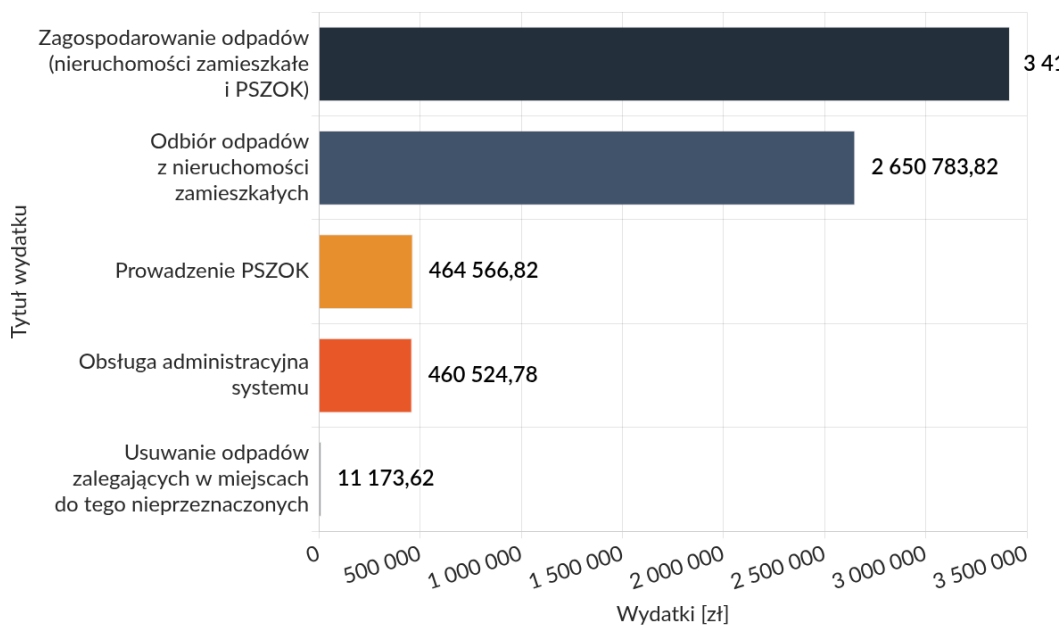
Poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia odpadów komunalnych w 2025 r. osiągnął wartość 50,28%, co oznacza, że ponad połowa masy odpadów objętych systemem została skierowana do procesów odzysku. Stosunek masy odpadów przekazanej do termicznego przekształcania do masy odebranych i zebranych odpadów wyniósł 16,35%, a poziom ograniczenia masy odpadów ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania ukształtował się na poziomie 7,57%.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. deklaracjami o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi objętych było 16 173 mieszkańców, przy liczbie mieszkańców miasta wynikającej z rejestru mieszkańców wynoszącej 16 153 osób. W odniesieniu do stanu na 31 grudnia 2024 r., w którym deklaracje obejmowały 16 183 osoby, liczba osób objętych systemem zmniejszyła się o 10 osób. Według stanu na 31 grudnia 2025 r. w Rejestrze Działalności Regulowanej wpisanych było 12 przedsiębiorców.

Stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w 2025 r. nie uległy zmianie i wynosiły 36,00 zł od osoby przy zbiórce selektywnej oraz 72,00 zł od osoby w przypadku stwierdzenia nieselektywnego gromadzenia odpadów. Pobierane opłaty pokrywały koszty ponoszone przez Miasto na funkcjonowanie systemu, a obowiązujący poziom stawek nie odbiegał znacząco od stosowanego przez sąsiednie gminy.

Tabela 6.3.3. Realizacja dochodów i wydatków systemu gospodarowania odpadami komunalnymi w mieście Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (zł)

Kategoria	Plan	Wykonanie	% realizacji
Dochody z tytułu opłaty od właścicieli nieruchomości	7 028 640,00	7 006 221,13	99,68%
Wydatki związane z gospodarowaniem odpadami	7 028 640,00	7 003 129,11	99,6%



Wykres 6.3.4. Struktura wydatków systemu gospodarowania odpadami komunalnymi na terenie miasta w 2025 r. (zł)

W strukturze poniesionych w 2025 r. wydatków dominują koszty zagospodarowania odpadów odebranych z nieruchomości zamieszkałych i zebranych w PSZOK, które wyniosły 3 416 080,07 zł, oraz koszty odbioru odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości zamieszkałych w wysokości 2 650 783,82 zł. Łącznie obie te pozycje stanowiły 86,6% wydatków zrealizowanych w ramach systemu. Na prowadzenie PSZOK przeznaczono 464 566,82 zł, na obsługę administracyjną systemu – 460 524,78 zł, natomiast na usuwanie odpadów zalegających w miejscach do tego nieprzeznaczonych – 11 173,62 zł.

Wynik realizacji budżetu systemu gospodarowania odpadami komunalnymi wskazuje na zbilansowanie dochodów z tytułu opłat oraz wydatków poniesionych na funkcjonowanie systemu, przy poziomie recyklingu i przygotowania do ponownego użycia przekraczającym 50%. Dalszy monitoring wskaźników odzysku oraz struktury kosztów pozwoli ocenić stabilność finansową systemu w kolejnych okresach sprawozdawczych.

6.4. Cmentarze

Miasto Kostrzyn nad Odrą administruje dwoma cmentarzami komunalnymi: zamkniętym cmentarzem na Osiedlu Szumiłowo oraz czynnym cmentarzem przy ul. Sportowej 23. Funkcję zarządcy cmentarza pełni Urząd Miasta Kostrzyn nad Odrą.

Łączna powierzchnia obu cmentarzy komunalnych wynosi 68 698 m². Obiekt zlokalizowany na Osiedlu Szumiłowo, o powierzchni 2 868 m², został zamknięty w latach 50. XX wieku. Drugi z obiektów, czynny Cmentarz Komunalny przy ul. Sportowej 23, o powierzchni 65 830 m², został utworzony na początku XX wieku jako cmentarz ewangelicki i obecnie pełni funkcję podstawowego miejsca pochówków na terenie miasta.

Tabela 6.4.1. Cmentarze komunalne w Kostrzynie nad Odrą według lokalizacji, statusu i powierzchni (stan na 2025 r.)

Lokalizacja	Status	Powierzchnia (m ²)
ul. Sportowa 23	czynny	65 830
Osiedle Szumiłowo	zamknięty (lata 50. XX w.)	2 868
Razem	—	68 698

W ubiegłym roku na Cmentarzu Komunalnym przy ul. Sportowej 23 dokonano 177 pochówków.

W ewidencji Cmentarza Komunalnego w 2025 roku zarejestrowanych było łącznie 5 290 grobów.

Cmentarz przy ulicy Sportowej jest jedynym czynnym cmentarzem komunalnym. Pochówki odbywają się również na cmentarzu parafialnym przy ul. Cmentarnej na os. Drzewice. Cmentarz jest własnością Parafii Rzymskokatolickiej pw. Matki Bożej Rokitniańskiej w Kostrzynie nad Odrą z siedzibą przy ul. Jana Pawła II 52.

6.5. Energetyka

Na obszarze Miasta Kostrzyn nad Odrą zlokalizowana jest następująca istniejąca infrastruktura techniczna elektroenergetyczna dystrybucyjna (sieć dystrybucyjna energii elektrycznej) będąca na majątku i pozostająca w eksploatacji ENEA Operator sp. z o.o.:

1. Stacja transformatorowa 110/15 kV – GPZ Kostrzyn, z trzema elektroenergetycznymi liniami napowietrznymi WN-110 kV relacji:
 - GPZ Kostrzyn – GPZ Kostrzyn 2
 - GPZ Baczyna Systemowa – GPZ Kostrzyn
 - GPZ Kostrzyn – GPZ Górzycza
2. Stacja transformatorowa 110/15 kV – GPZ Kostrzyn 2 z dwoma elektroenergetycznymi liniami napowietrznymi WN – 110 kV relacji:
 - GPZ Kostrzyn 2 – GPZ Dębno
 - GPZ Kostrzyn – GPZ Kostrzyn 2
3. Linie napowietrzne i kablowe średniego napięcia (SN-15 kV),
4. Linie napowietrzne i kablowe niskiego napięcia (nn-0,4 kV),
5. Stacje elektroenergetyczne SN-15/0,4 kV,

Miasto Kostrzyn nad Odrą zasilane jest z krajowego systemu elektroenergetycznego. System ten opiera się o pięć linii wysokiego napięcia 110 kV wraz z Głównym Punktem Zasilania - GPZ Kostrzyn i GPZ Kostrzyn 2. Wszystkie elektroenergetyczne linie napowietrzne WN-110 kV są o przekroju 240 mm². Na terenie stacji transformatorowej GPZ Kostrzyn zainstalowane są 2 transformatory 110/15 kV i 2 transformatory 110/6 kV. Każdy z transformatorów jest o mocy 25 MVA. Na terenie stacji transformatorowej GPZ Kostrzyn 2 zainstalowane są 2 transformatory 110/15 kV. Każdy z transformatorów jest o mocy 25 MVA.

Sieć dystrybucyjną na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą stanowią głównie linie kablowe o napięciu 15 i 0,4 kV oraz napowietrzne o napięciu 110 kV. Zaopatrzenie w energię elektryczną odbywa się z zachowaniem standardów jakościowych obsługi odbiorców określonych Rozporządzeniem „przyłączeniowym” Ministra Gospodarki. Odbiorcy indywidualni zasilani są bezpośrednio poprzez linie

napowietrzne i kablowe 0,4 kV wychodzące ze stacji transformatorowych 15/0,4 kV. Większość tych stacji zasilana jest elektroenergetycznymi liniami 15 kV wychodzącymi ze stacji transformatorowych 110/15 kV.

Tabela 6.5.1. Szacowana długość linii elektroenergetycznych na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą według danych Enea Operator

Lp.	Napięcie [kV]	Typ	Długość 18.641,67[m]	Właściciel
1	110	Linia napowietrzna	18.641,67	Enea Operator
2	15	Linia napowietrzna	20.739,39	Enea Operator
3	15	Linia napowietrzna	1.157,49	Obce
4	15	Kabel	5.385,90	Obce
5	15	Kabel	78.034,73	Enea Operator
6	0,4	Kabel	138.024,51	Enea Operator
7	0,4	Linia napowietrzna	16.219,58	Enea Operator
8	0,4	Kabel	814,24	Obce
9	0,4	Linia napowietrzna	brak	Obce

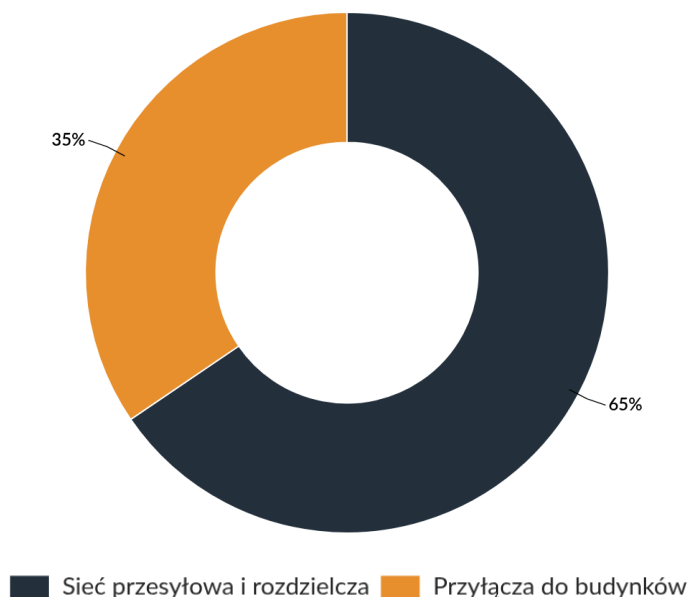
Liczba stacji SN/nN – Enea Operator → 77 szt.

Liczba stacji SN/nN – Obce → 45 szt.

Sieć elektroenergetyczna na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą jest w dobrym stanie technicznym. W zależności od potrzeb dokonywana jest przebudowa i modernizacja istniejących linii napowietrznych i kablowy SN i nn. Przyłączanie odbiorców odbywa się na bieżąco w zależności od potrzeb

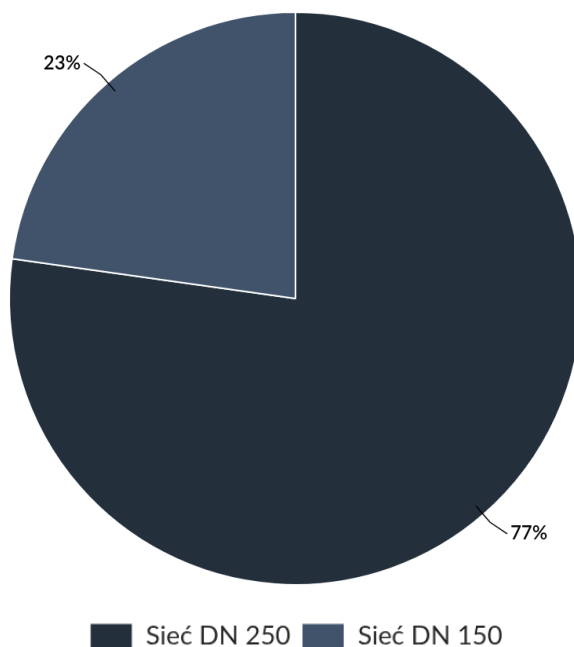
W zakresie **zaopatrzenia w ciepło** systemowe właścicielem i operatorem sieci ciepłowniczej są Miejskie Zakłady Komunalne Sp. z o.o. (MZK), które jako przedsiębiorstwo ciepłownicze posiadają koncesję na obrót oraz przesyłanie i dystrybucję ciepła. Sieć dystrybucyjna składa się z dwóch magistrali o średnicach DN 150 i DN 250, wyprowadzonych niezależnie z terenu wytwórcy ciepła – Arctic Paper Kostrzyn S.A.

Łączna długość eksploatowanych sieci ciepłowniczych według stanu na 31 grudnia 2024 r. wynosiła 16,8 km, przy udziale sieci preizolowanych na poziomie 86,6%, co odpowiadało 14,6 km. Liczba zasilanych obiektów według stanu na 31 grudnia 2025 r. osiągnęła 144, w tym 118 z magistrali DN 250 oraz 26 z magistrali DN 150. Łączna moc zamówiona przez odbiorców, z uwzględnieniem potrzeb własnych MZK Sp. z o.o., wyniosła 22,63 MW, z czego 17,474 MW przypadało na sieć DN 250, a 5,156 MW na sieć DN 150.



Wykres 6.5.3. Struktura długości miejskiej sieci ciepłowniczej według rodzaju infrastruktury – sieć przesyłowa i rozdzielcza oraz przyłącza do budynków (stan na 31 grudnia 2025 r.; w km)

Odbiorcami ciepła systemowego dostarczanego przez MZK Sp. z o.o. są budynki mieszkalne, obiekty użyteczności publicznej, obiekty handlu i usług oraz pozostałe budynki; spółka nie dostarcza ciepła do odbiorców przemysłowych. Spośród technologii węzłów ciepłych obsługujących 144 zasilane obiekty według stanu na 31 grudnia 2025 r. jedynie 2 nie są własnością MZK Sp. z o.o. – są to węzły zlokalizowane w budynkach Dworca PKP oraz Jednostki Ratowniczo-Gaśniczej Państwowej Straży Pożarnej. Pozostałe technologie węzłów są własnością MZK Sp. z o.o.



Wykres 6.5.4. Struktura mocy zamówionej w miejskiej sieci ciepłowniczej według magistral (stan na 31 grudnia 2025 r.; w MW)

W 2025 roku Miejskie Zakłady Komunalne Sp. z o.o. zrealizowały działania inwestycyjne obejmujące rozbudowę i modernizację infrastruktury ciepłowniczej. Zakres prac objął:

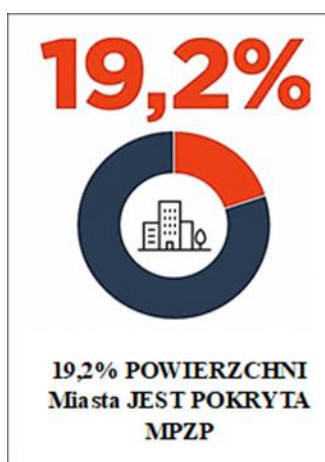
- budowę przyłącza DN 40 o długości 146,5 m do budynku Przedszkola Miejskiego nr 2 im. Kostrzyńskich Papierników przy ul. Czereśniowej 1, wraz z zakupem i montażem indywidualnego węzła 2-funkcyjnego (c.o. + c.w.u.) na potrzeby tego obiektu,
- budowę odcinka sieci rozdzielczej DN 65 przy ul. Jana Pawła II oraz przyłącza ciepłowniczego DN 50 do budynku przy ul. Azaliowej 1 A-B-C-D o łącznej długości wybudowanej infrastruktury sieciowej 54 m, wraz z zakupem i montażem indywidualnego 2-funkcyjnego węzła ciepłowniczego.

System energetyczny Miasta Kostrzyn nad Odrą obejmuje infrastrukturę elektroenergetyczną zasilaną z krajowego systemu elektroenergetycznego oraz sieć ciepłowniczą należącą do Miejskich Zakładów Komunalnych Sp. z o.o. Realizowane w 2025 roku przez Miejskie Zakłady Komunalne Sp. z o.o. inwestycje w sieci ciepłownicze wskazują na utrzymanie kierunku rozwoju systemu w oparciu o sieć preizolowaną oraz sukcesywne podłączanie kolejnych obiektów użyteczności publicznej i mieszkalnych do scentralizowanego źródła ciepła.

Ład przestrzenny



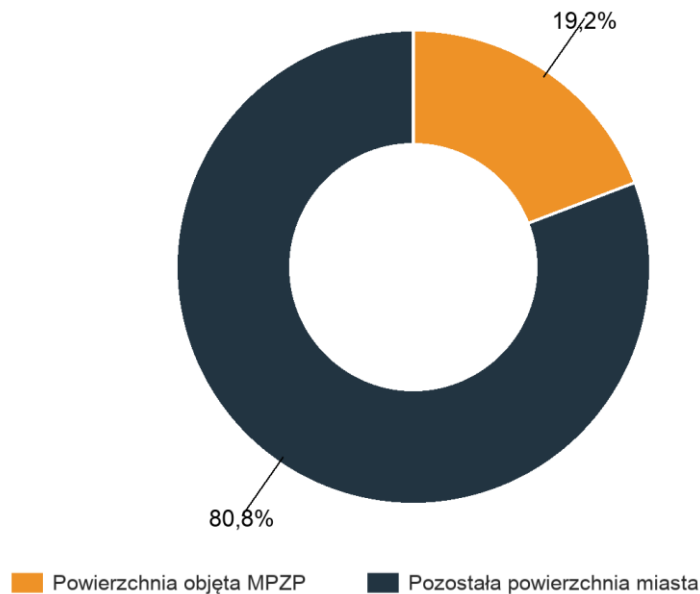
7. Ład przestrzenny



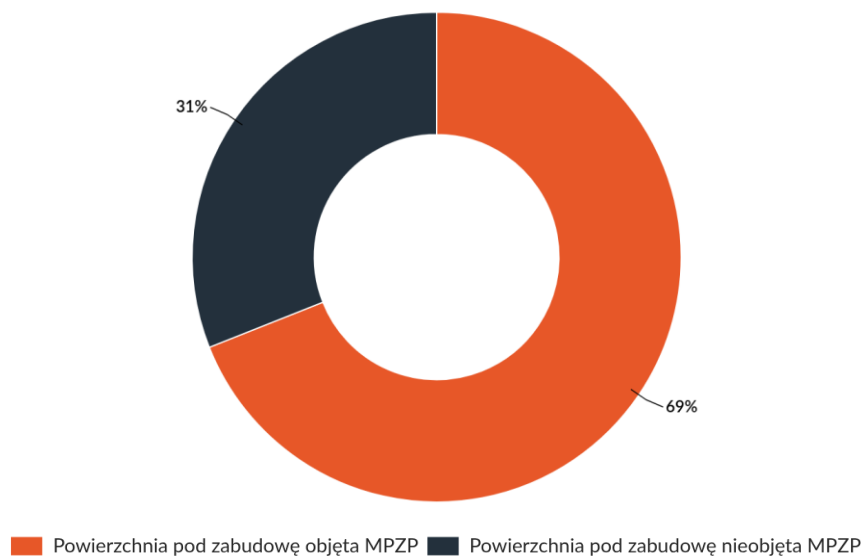
7.1. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (MPZP)

Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego stanowią podstawowe akty prawa miejscowego określające przeznaczenie terenów oraz zasady ich zabudowy i zagospodarowania. Polityka przestrzenna miasta Kostrzyn nad Odrą realizowana jest poprzez sukcesywne uchwalanie nowych planów oraz aktualizację dokumentów obowiązujących, a także w powiązaniu z trwającą procedurą sporządzania planu ogólnego, który zgodnie z reformą planowania przestrzennego ma zastąpić dotychczasowe studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.

Powierzchnia administracyjna miasta wynosi 4 615 ha. Według stanu na 2025 rok obowiązuje 18 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obejmujących łącznie ok. 885,37 ha, co odpowiada ok. 19,2% powierzchni miasta. Po wyłączeniu terenów leśnych, rolnych i wód powierzchniowych, traktowanych zgodnie ze studium jako wykluczone z zabudowy, udział obszarów objętych obowiązującymi planami w stosunku do powierzchni przeznaczonej pod zabudowę wynosi 69%.



Wykres 7.1.1. Udział powierzchni objętej obowiązującymi MPZP w powierzchni administracyjnej miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (%)



Wykres 7.1.2. Pokrycie powierzchni przeznaczonej pod zabudowę obowiązującymi MPZP w 2025 r. (%)

W 2025 roku Rada Miasta Kostrzyn nad Odrą uchwaliła jeden nowy miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego – plan w rejonie ulic: Gorzowska, Kardynała Stefana Wyszyńskiego, Generała Tadeusza Kutrzeby II, przyjęty uchwałą nr XIII/105/25 z dnia 27 listopada 2025 r. Uchwalenie tego dokumentu zwiększyło liczbę obowiązujących planów z 19 (stan na koniec 2024 r.) do 20.

Wykaz obowiązujących planów obejmuje m.in. obszary osiedli mieszkaniowych, tereny Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, strefę śródmiejską oraz inwestycje liniowe. Największą powierzchnię obejmują: plan w rejonie Osiedla Drzewice (197 ha), plan terenów Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (160,80 ha) oraz plan w rejonie osiedla Warniki (160 ha). Najmniejsze spośród planów z podaną powierzchnią obejmują plan przy ul. Kostrzyńskiej 17 (0,22 ha) oraz zmianę planu Starego Miasta (1,3 ha). Wśród najnowszych dokumentów planistycznych przyjętych w ostatnich latach znajdują się plany uchwalone w 2022 r. (w rejonie Osiedla Warniki II, w rejonie ulicy Jana Pawła II oraz

w rejonie ulic Sportowa, Prosta II), plan z 2023 r. w rejonie ulic: Asfaltowa, Włoska, Belgijska, Cmentarna, a także plan z 2025 r. w rejonie ulic: Gorzowska, Kardynała Stefana Wyszyńskiego, Generała Tadeusza Kutrzeby II.

Tabela 7.1.3. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego obowiązujące w mieście Kostrzyn nad Odrą według powierzchni – stan na 2025 r. (ha)

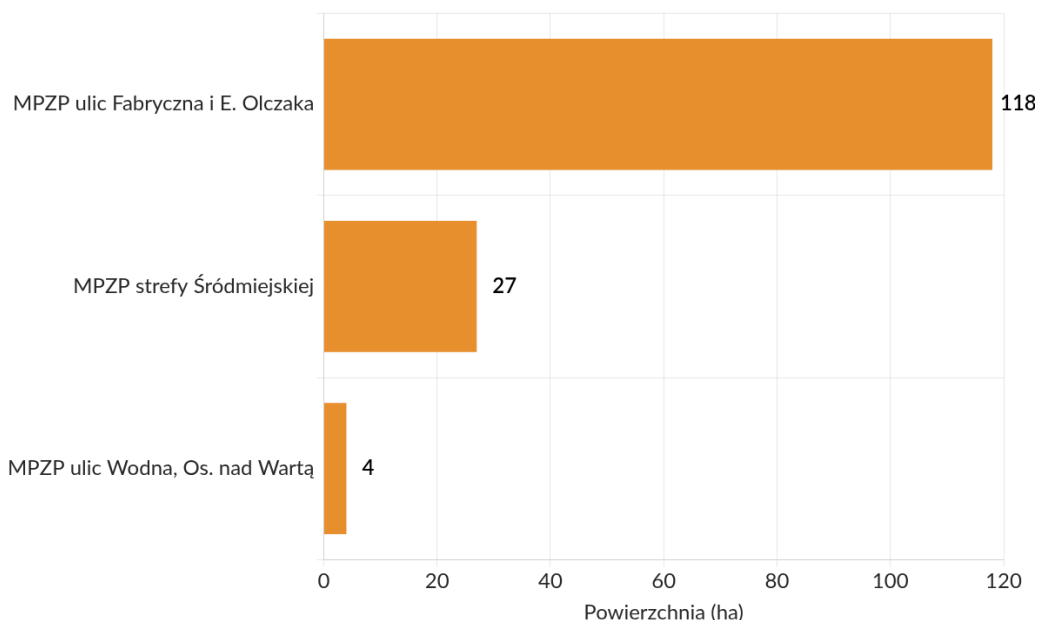
Plan miejscowy	Nr Uchwały Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą	Data uchwalenia	Publikacja	Pow. (ha)
mpzp terenu położonego w Kostrzynie nad Odrą w rejonie ulic: Sportowej, Prostej i Ogrodowej	XLIII/350/98	28.05.1998	Dz. Urz. Woj. Gorzowskiego Nr 12, poz. 69 z dnia 18.05.1999 r.	76
mpzp terenów dla potrzeb KSSE w Kostrzynie nad Odrą	XLIV/360/98	18.06.1998	Dz. Urz. Woj. Gorzowskiego Nr 15, poz. 188 z dnia 28.08.1998 r.	330
mpzp strefy Śródmiejskiej miasta Kostrzyna	XIX/187/2000 w trakcie zmiany	28.09.2000	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego Nr 30, poz. 351 z dnia 07.11.2000 r.	44
zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego miasta Kostrzyna	XXVIII/296/2001	25.10.2001	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego Nr 127, poz. 970 z dnia 11.12.2001 r.	34
mpzp terenu Starego Miasta w Kostrzynie nad Odrą	X/96/03	10.07.2003	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego Nr 64, poz. 64 z dnia 04.09.2003 r.	67
zmiany mpzp terenu Starego Miasta w Kostrzynie nad Odrą	XXIV/181/08	02.10.2008	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego Nr 119, poz. 1741 z dnia 19.11.2008 r.	1,3
zmiana do zmiany miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego miasta Kostrzyna	XXIV/182/08	02.10.2008	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego Nr 114, poz. 1645 z dnia 06.11.2008 r.	15
mpzp dla obszaru Osiedla Szumiłowo w Kostrzynie nad Odrą	XXV/196/08	06.11.2008	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego Nr 140, poz. 2237 z dnia 31.12.2008 r.	81
mpzp terenów ograniczonych ulicami Orła Białego, Jagiellońską i Jana Pawła II w Kostrzynie nad Odrą	IV/27/11	10.02.2011	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego Nr 49, poz. 948 z dnia 22.04.2011 r.	15
mpzp w rejonie Osiedla Drzewice	XXVII/200/17	23.02.2017	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego poz. 502 z dnia 01.03.2017 r.	197
mpzp terenu położonego w Kostrzynie nad Odrą przeznaczonego pod inwestycję liniową - gazociąg wysokiego ciśnienia DN 200	XIV/102/12	09.02.2012	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego poz. 659 z dnia 14.03.2012 r.	3,1
mpzp terenu położonego w Kostrzynie nad Odrą przeznaczonego pod inwestycję liniową - gazociąg wysokiego ciśnienia DN 200 – II etap	XXI/154/12	20.09.2012	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego poz. 1879 z dnia 24.10.2012 r.	2,3
mpzp dla obszaru przy ul. Kostrzyńskiej 17 w Kostrzynie nad Odrą	XVII/109/20	25.06.2020	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego poz. 1731 z dnia 02.07.2020 r.	0,22
mpzp w rejonie Osiedla Warniki II w Kostrzynie nad Odrą	XXXVIII/245/22	30.06.2022	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego poz. 1441 z dnia 06.07.2022 r.	160
mpzp w rejonie ulicy Jana Pawła II w Kostrzynie nad Odrą	XXXVIII/247/22	30.06.2022	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego poz. 1443 z dnia 06.07.2022 r.	6,13
mpzp ulic Sportowa, Prosta II w Kostrzynie nad Odrą	XXXVIII/246/22	30.06.2022	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego poz. 1442 z dnia 06.07.2022 r.	62
mpzp w rejonie ulic Asfaltowa, Włoska, Belgijska, Cmentarna w Kostrzynie nad Odrą	LIII/365/23	14.12.2023	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego poz. 217 z dnia 16.01.2024 r.	92
mpzp w rejonie ulic: Gorzowska, Kard. S. Wyszyńskiego, Gen. T. Kutrzeby II w Kostrzynie nad Odrą	XIII/105/25	27.11.2025	Dz. Urz. Woj. Lubuskiego poz. 2863 z dnia 28.11.2025 r.	6,2

Równolegle prowadzone są procedury planistyczne dotyczące trzech nowych dokumentów planistycznych, obejmujących łącznie 149 ha powierzchni miasta. Najbardziej zaawansowanym etapem objęty jest plan w rejonie ulic Wodna, Osiedle nad Wartą – projekt został przedłożony Radzie Miasta do uchwalenia. Plan w rejonie strefy Śródmiejskiej znajduje się na etapie opiniowania i uzgodnień, natomiast plan w rejonie ulic Fabryczna i Eugeniusza Olczaka – w fazie zbierania wniosków po uchwale o przystąpieniu z czerwca 2025 r.

Tabela 7.1.4. Procedury planistyczne MPZP w trakcie prowadzenia w mieście Kostrzyn nad Odrą – stan na 2025 r.

Lp.	Nazwa planu	Uchwała o przystąpieniu	Status procedury	Powierzchnia (ha)
1	MPZP w rejonie ulic Wodna, Osiedle nad Wartą	Nr XLIX/322/23 z 22.09.2023 r.	Projekt planu przedłożony Radzie Miasta do uchwalenia	4,0
2	MPZP w rejonie ulic: Fabryczna i Eugeniusza Olczaka	Nr XI/82/25 z 25.06.2025 r.	Zawiadomienie instytucji i organów, zbieranie wniosków	118,0
3	MPZP w rejonie strefy Śródmiejskiej	Nr III/15/24 z 27.06.2024 r.	Projekt planu przekazany do opinii i uzgodnień	27,0

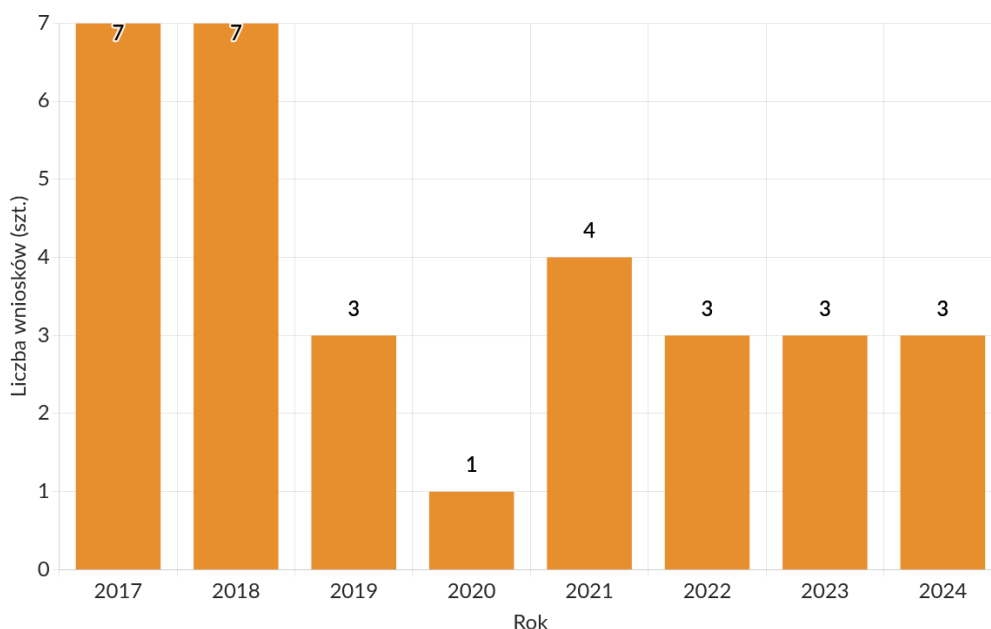
Łączna powierzchnia obszarów objętych prowadzonymi procedurami planistycznymi (149 ha) odpowiada ok. 3,2% powierzchni administracyjnej miasta. Część obszarów objętych procedurami w toku dotyczy terenów, dla których obecnie nie obowiązują miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, a część obejmuje aktualizację ustaleń dla obszarów już objętych obowiązującymi planami. Skutkiem zakończenia tych procedur będzie zarówno poszerzenie zasięgu pokrycia planistycznego miasta, jak i dostosowanie obowiązujących zapisów do aktualnych potrzeb rozwojowych oraz wymogów reformy planowania przestrzennego.



Wykres 7.1.5. Powierzchnia obszarów objętych procedurami planistycznymi MPZP w trakcie prowadzenia – stan na 2025 r. (ha)

W okresie 2017–2024 do Urzędu Miasta wpłynęło łącznie 31 wniosków w sprawie sporządzenia, zmiany lub aktualizacji miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz studium. Wnioski dotyczyły w szczególności zmian przeznaczenia terenu (m.in. dopuszczenia funkcji mieszkaniowej w obszarach o przeznaczeniu produkcyjnym lub usługowym), modyfikacji parametrów zabudowy, korekty przebiegu

układu drogowego oraz zasad odprowadzania ścieków. Najwyższą liczbę wniosków odnotowano w latach 2017–2018.



Wykres 7.1.6. Liczba wniosków o sporządzenie lub zmianę MPZP oraz studium złożonych w Urzędzie Miasta Kostrzyn nad Odrą w latach 2017–2024 (szt.)

Stan obowiązujących MPZP w 2025 roku, w połączeniu z trzema procedurami w toku oraz równolegle prowadzonym sporządzaniem planu ogólnego miasta, wskazuje na kontynuację działań planistycznych ukierunkowanych na uzupełnianie pokrycia planistycznego oraz dostosowanie dokumentów do reformy systemu planowania przestrzennego. Dalszy monitoring zakończenia procedur w toku pozwoli ocenić zmianę odsetka powierzchni miasta objętej obowiązującymi planami w kolejnych okresach.

7.2. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego (SUIKZP)

Miasto Kostrzyn nad Odrą przyjęło Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Kostrzyn nad Odrą uchwałą Nr XXIX/185/21 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 30 września 2021 r. Dokument ten do czasu uchwalenia planu ogólnego pozostaje w 2025 r. obowiązującym opracowaniem planistycznym określającym kierunki zagospodarowania przestrzennego miasta.

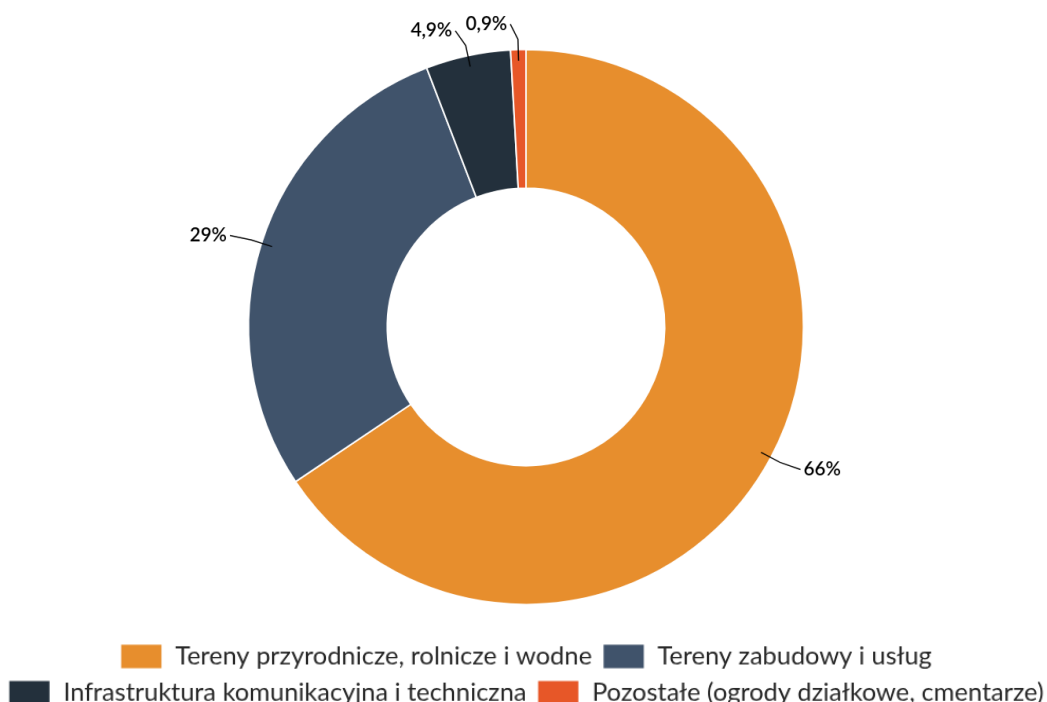
W 2025 r. na obszarze Miasta Kostrzyn nad Odrą nadal obowiązuje Studium przyjęte w 2021 r. Dokument obejmuje pełny obszar administracyjny miasta o powierzchni 4 615 ha i wyznacza kierunki zagospodarowania w podziale na grupy funkcjonalne: tereny zabudowy mieszkaniowej i usługowej, tereny obiektów produkcyjnych, składów i magazynów, tereny przyrodnicze, rolnicze i wodne oraz tereny infrastruktury komunikacyjnej i technicznej.

W strukturze przestrzennej miasta dominują tereny przyrodnicze, w szczególności tereny lasów oraz zieleni krajobrazowej, które łącznie obejmują przeważającą część powierzchni miasta. Tereny przeznaczone pod różne formy zabudowy mieszkaniowej, usługowej oraz produkcyjnej zajmują znacznie mniejszy udział, jednak obejmują podstawowe kategorie terenów zabudowy i usług wskazane w Studium. Szczegółową strukturę przedstawiono w Tabeli 7.2.1 oraz na Wykresie 7.2.2.

Tabela 7.2.1. Powierzchnia oraz udział poszczególnych kierunków zagospodarowania w obszarze Miasta Kostrzyn nad Odrą według Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego (uchwała Nr XXIX/185/21), stan na 2025 r.

Grupa funkcjonalna / kierunek zagospodarowania	Powierzchnia [ha]	Udział [%]
Infrastruktura komunikacyjna i techniczna		
Podstawowy układ drogowy – istniejąca G	5	0,1%
Podstawowy układ drogowy – istniejące G	22	0,5%
Podstawowy układ drogowy – istniejące L	11	0,2%
Podstawowy układ drogowy – istniejące Z	57	1,2%
Podstawowy układ drogowy – planowane L	0	0,0%
Podstawowy układ drogowy – planowane Z	7	0,1%
Podstawowy układ drogowy – projektowane G	24	0,5%
Tereny infrastruktury technicznej	13	0,3%
Tereny kolejowe	81	1,8%
Tereny parkingów	8	0,2%
Tereny przyrodnicze, rolnicze i wodne		
Tereny lasów	1 844	40,0%
Tereny rolnicze	51	1,1%
Tereny wód powierzchniowych	247	5,4%
Tereny zieleni krajobrazowej	668	14,5%
Tereny zieleni urządzonej	119	2,6%
Tereny zieleni urządzonej, usług sportu i rekreacji, zabudowy usługowej	98	2,1%
Tereny zabudowy i usług		
Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej	454	9,8%
Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej, zabudowy usługowej	5	0,1%
Tereny zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej	43	0,9%
Tereny zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej, zabudowy usługowej	153	3,3%
Tereny zabudowy usługowej	90	1,9%
Tereny zabudowy usługowej, obiektów produkcyjnych, składów i magazynów	91	2,0%
Tereny obiektów produkcyjnych, składów i magazynów	412	8,9%
Tereny usług oświaty	13	0,3%
Tereny usług sportu i rekreacji	46	1,0%
Tereny zabudowy sakralnej	2	0,0%
Tereny handlu wielkopowierzchniowego	10	0,2%
Pozostałe		
Ogrody działkowe	29	0,6%
Tereny cmentarzy	12	0,3%
SUMA	4 615	100,0%

Po zagregowaniu kierunków zagospodarowania w cztery grupy funkcjonalne tereny przyrodnicze, rolnicze i wodne stanowią 65,6% powierzchni miasta, tereny zabudowy i usług – 28,6%, infrastruktura komunikacyjna i techniczna – 4,9%, a pozostałe (ogrody działkowe i cmentarze) – 0,9%. Strukturę agregacji w podziale na cztery grupy funkcjonalne przedstawiono na Wykresie 7.2.2.



Wykres 7.2.2. Struktura kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Kostrzyn nad Odrą według grup funkcjonalnych [ha], stan na 2025 r.

W ramach terenów zabudowy i usług dominującą pozycję zajmują tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej (454 ha) oraz tereny obiektów produkcyjnych, składów i magazynów (412 ha). Łącznie z terenami zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej z dopuszczeniem zabudowy usługowej (153 ha) trzy te kategorie obejmują największe powierzchnie wśród kierunków zabudowy i usług. Szczegółowy rozkład powierzchni najważniejszych kategorii zabudowy i usług przedstawiono na Wykresie 7.2.3.



Wykres 7.2.3. Powierzchnia wybranych kierunków zagospodarowania w grupie terenów zabudowy i usług [ha], stan na 2025 r.

Zgodnie z reformą systemu planowania przestrzennego Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego ma zostać zastąpione planem ogólnym. Procedurę sporządzania Planu Ogólnego dla Miasta Kostrzyn nad Odrą zainicjowano uchwałą Nr LII/355/23 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 30 listopada 2023 r.,

W 2025 r. kontynuowano procedurę sporządzania planu ogólnego. W dniu 9 grudnia 2025 r. wystąpiono o opinie i uzgodnienia procedowanego projektu planu ogólnego. Docelowo plan ogólny zastąpi obowiązujące Studium jako podstawowe narzędzie polityki przestrzennej gminy.

Obowiązujące Studium z 2021 r. pozostaje formalną podstawą polityki przestrzennej miasta do czasu uchwalenia planu ogólnego. Równoległe prowadzenie procedury planu ogólnego oraz procedur planistycznych dotyczących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego wskazuje na okres przejściowy w systemie planowania przestrzennego gminy, w którym dotychczasowe ustalenia Studium pozostają wiążące dla rozstrzygnięć planistycznych podejmowanych w 2025 r.

7.3. Rewitalizacja

Rewitalizacja na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą prowadzona jest w oparciu o obowiązujący Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2016-2026, który wyznacza ramy operacyjne dla działań w sferze społecznej, funkcjonalno-przestrzennej, technicznej, środowiskowej oraz gospodarczej. Dokument został sporządzony na podstawie powszechnie obowiązujących przepisów ustawowych dotyczących rewitalizacji oraz wytycznych w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych i pozostaje podstawowym narzędziem planistycznym w roku raportowym 2025.

Założenia urbanistyczne Gminnego Programu Rewitalizacji wyznaczają pięć stref obszaru rewitalizacji obejmujących części miasta o cechach zdegradowanych, z dominującą zabudową mieszkaniową wielorodzinną oraz zabudową pokoszarową i usługową. Strefy rozmieszczone są w północno-wschodniej oraz centralnej części miasta i obejmują tereny wymagające skoordynowanych interwencji w infrastrukturze, przestrzeni publicznej oraz w sferze społecznej.

Tabela 7.3.1. Strefy obszaru rewitalizacji wyznaczone w Gminnym Programie Rewitalizacji Miasta Kostrzyn nad Odrą (stan na 2025 r.)

Strefa	Lokalizacja i ulice	Dominująca forma zabudowy
Strefa I	Północno-wschodnia część miasta: Osiedle Leśne, ul. Prosta, ul. Sportowa	Zabudowa mieszkaniowa wielorodzinna, głównie typu koszarowego
Strefa II	Osiedle Słowiańskie, ul. Władysława Sikorskiego, ul. Piastowska	Zabudowa mieszkaniowa wielorodzinna oraz mieszana z zabudową usługową
Strefa III	Centralna część miasta: ul. Dworcowa, Osiedle Mieszka I, ul. Niepodległości	Zabudowa mieszkaniowa wielorodzinna
Strefa IV	Centralna część miasta: ul. A. Mickiewicza, T. Kościuszki, Osiedlowa, Osiedle „B”, Osiedle „C”, Krótka, M. Kopernika	Zabudowa mieszkaniowa wielorodzinna oraz zabudowa usługowa
Strefa VI	Ulice: Jodłowa, Dębowa, Zaułek Klonowy, Wojska Polskiego, Saperska, Osiedle Kolejowe, Generała T. Kutrzeby, Kardynała S. Wyszyńskiego	Zabudowa pokoszarowa, mieszkaniowa, usługowa, handlowa, hala sportowa, nowa zabudowa jedno- i wielorodzinna

W ramach Gminnego Programu Rewitalizacji zaplanowano i częściowo zrealizowano łącznie 29 projektów oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych, obejmujących zarówno inwestycje w infrastrukturę techniczną i społeczną, jak i działania o charakterze miękkim. Pełny wykaz przedsięwzięć przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 7.3.2. Wykaz projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych zaplanowanych i częściowo zrealizowanych w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2016-2026

L.p.	Nazwa projektu / przedsięwzięcia
1.	Remont budynku dydaktycznego oraz budowa infrastruktury sportowo-rekreacyjnej przy Szkole Podstawowej nr 4
2.	Przyjazna szkoła – podniesienie jakości kształcenia i infrastruktury sportowej
3.	Poprawa jakości środowiska miejskiego poprzez renowację i rozwój wybranych terenów zieleni
4.	Dom Dziennego Pobytu
5.	Poprawa jakości dróg i chodników na obszarze zdegradowanym
6.	Kostrzyńskie Centrum Szkolenia Kadry Zapaśniczej
7.	Kostrzyński Kapitał Społeczny – budowanie relacji i więzi sąsiedzkich
8.	Program aktywizacji rynku pracy
9.	Aktywny senior
10.	Budowa promenady wraz ze ścieżką rowerową nad rzeką Wartą
11.	Nowoczesna infrastruktura – przyjazne miasto
12.	Pracownia Inicjatyw Twórczych
13.	„Łączą nas rzeki” – budowa mariny nad rzeką Wartą
14.	„Jeżdżę rowerem” – budowa zintegrowanego systemu ścieżek rowerowych
15.	Podniesienie jakości funkcjonowania mikro i małych przedsiębiorstw poprzez termomodernizację budynku przy ul. Kościuszki 3
16.	Eko-przedszkole – termomodernizacja budynku Przedszkola Miejskiego nr 3
17.	Centrum Interpretacji Fortyfikacja Nowożytna w zabytkowym zespole bastionu Król w Kostrzynie nad Odrą
18.	Budowa kompleksu wodno-rekreacyjnego w Kostrzynie nad Odrą
19.	Jedź bezpiecznie – budowa infrastruktury drogowej w Kostrzynie nad Odrą

L.p.	Nazwa projektu / przedsięwzięcia
20.	Poprawa bezpieczeństwa na drogach i osiedlach poprzez budowę miejsc postojowych
21.	Rozbudowa infrastruktury sportowej obiektów MOSiR
22.	Kulturalny Kostrzyn
23.	Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży
24.	Kostrzyn „bez barier”
25.	„Moje miejsce w Kostrzynie” – projekt promocji oddolnych inicjatyw mieszkańców
26.	Ratowanie starej substancji mieszkaniowej
27.	Ochrona i waloryzacja krajobrazu kulturowego Województwa Lubuskiego przez rozbudowę i scalenie infrastruktury edukacyjno-informacyjnej i kulturalnej Starego Miasta oraz stałej ekspozycji Muzeum Twierdzy Kostrzyn przy wykorzystaniu nowoczesnych technologii multimedialnych
28.	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
29.	Budowa drogi Warnicko-Witnickiej

W 2025 roku rozpoczęto przygotowania do nowego dokumentu strategicznego, który ma objąć kolejną perspektywę programowania rewitalizacji po zakończeniu obecnego cyklu. W dniu 25 sierpnia 2025 roku zawarto umowę pomiędzy Miastem a konsorcjum Fundacji Instytut Innowacji i Rozwoju Społecznego ANIMAR oraz Dolnośląskiego Centrum Rozwoju Lokalnego Przemysław Wojcieszak s.c. na opracowanie nowego Gminnego Programu Rewitalizacji. Wartość zamówienia ustalono na 32 000,00 zł brutto.

Funkcję opiniodawczo-doradczą Burmistrza w sprawach wdrażania postanowień Gminnego Programu Rewitalizacji pełni Komitet Rewitalizacji Miasta Kostrzyn nad Odrą, działający od 2017 roku. W dniu 22 maja 2025 roku odbyło się XV posiedzenie Komitetu, podczas którego pozytywnie zaopiniowano sprawozdanie za 2024 rok z realizacji celów Programu, obejmujące informację o podejmowanych działaniach, realizowanych przedsięwzięciach, stopniu ich realizacji oraz efektach końcowych. Skład Komitetu w 2025 roku liczy 13 przedstawicieli na 20 dostępnych miejsc, przy czym stan ten nie uległ zmianie w porównaniu ze stanem ukształtowanym po dodatkowym naborze przeprowadzonym na przełomie października i listopada 2024 roku.

Tabela 7.3.3. Skład Komitetu Rewitalizacji Miasta Kostrzyn nad Odrą według rodzajów przedstawicielstwa (stan na 2025 r.)

L.p.	Rodzaj przedstawicielstwa	Limit oraz dostępne miejsca
1.	Mieszkańcy z obszaru rewitalizacji	do pięciu przedstawicieli (pozostały cztery wakaty)
2.	Mieszkańcy Miasta	jeden przedstawiciel (pozostał jeden wakat)
3.	Przedstawiciele Urzędu Miasta, jednostek organizacyjnych, spółek miejskich	do pięciu przedstawicieli
4.	Przedstawiciele podmiotów prowadzących działalność gospodarczą lub organizacji zrzeszających pracowników/pracodawców działających na obszarze rewitalizacji	do dwóch przedstawicieli (pozostał jeden wakat)
5.	Przedstawiciele podmiotów prowadzących działalność społeczną na obszarze rewitalizacji, w tym organizacji pozarządowych	do dwóch przedstawicieli
6.	Przedstawiciele właścicieli/użytkowników wieczystych nieruchomości/podmiotów zarządzających nieruchomościami w granicach obszaru rewitalizacji	do dwóch przedstawicieli (pozostał jeden wakat)
7.	Przedstawiciele Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą	do trzech przedstawicieli

Na 20 dostępnych miejsc w Komitecie Rewitalizacji nieobsadzonych pozostaje 7 miejsc, co odpowiada 35,0% ogólnej puli. Wakaty występują w czterech kategoriach przedstawicielstwa: mieszkańcy z obszaru rewitalizacji (cztery wakaty), mieszkańcy Miasta (jeden wakat), przedstawiciele podmiotów prowadzących działalność gospodarczą lub organizacji zrzeszających pracowników/pracodawców działających na obszarze rewitalizacji (jeden wakat) oraz przedstawiciele właścicieli/użytkowników wieczystych nieruchomości i podmiotów zarządzających nieruchomościami w granicach obszaru rewitalizacji (jeden wakat).

Rok 2025 jest okresem przejściowym między dwoma cyklami planistycznymi: trwa realizacja obowiązującego Gminnego Programu Rewitalizacji, a równolegle podjęto prace nad nowym dokumentem strategicznym, którego opracowanie zlecono na podstawie umowy z 25 sierpnia 2025 roku. Dalszy monitoring stopnia realizacji zaplanowanych przedsięwzięć oraz uzupełnienie składu Komitetu Rewitalizacji pozostają obszarami wymagającymi dalszych działań w odniesieniu do bieżącego cyklu programowego.

7.4. Ochrona zabytków

Ochrona dziedzictwa kulturowego na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą prowadzona jest na podstawie ustawy z dnia 23 lipca 2003 roku o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami. Zadania w tym zakresie realizowane są w oparciu o dokumenty planistyczne przyjęte przez organy miasta oraz prowadzoną ewidencję obiektów zabytkowych, ze szczególnym uwzględnieniem zachowanych elementów fortyfikacji historycznych Twierdzy Kostrzyn.

Podstawowym dokumentem wyznaczającym kierunki działań w obszarze ochrony zabytków jest Gminny Program Opieki nad Zabytkami Miasta Kostrzyn nad Odrą obowiązujący w okresie wieloletnim obejmującym rok raportowy, przyjęty przez Radę Miasta Kostrzyn nad Odrą w listopadzie 2023 roku. Opracowanie programu poprzedzone zostało aktualizacją kart adresowych zabytków nieruchomych wpisanych do Gminnej Ewidencji Zabytków, przyjętej zarządzeniem Burmistrza Miasta Kostrzyn nad Odrą w listopadzie 2017 roku. Program wyznacza cele i kierunki działań w zakresie ochrony zabytków oraz określa sposoby służące do ich osiągnięcia, stanowiąc narzędzie gospodarowania zasobem dziedzictwa kulturowego miasta.

Spośród celów wymienionych w ustawie o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami, za priorytetowe do realizacji na terenie miasta uznano:

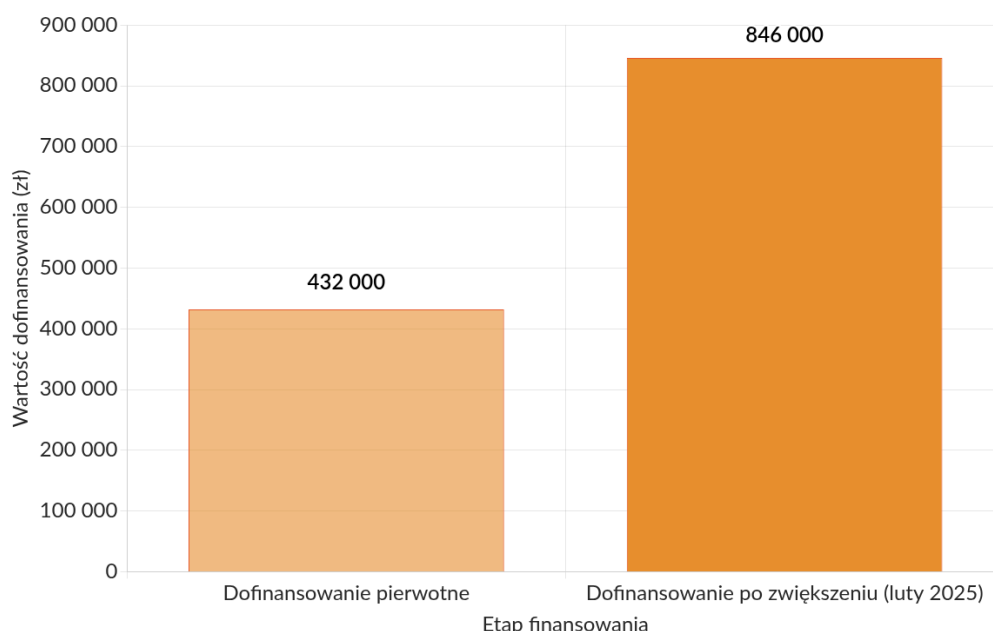
- zahamowanie procesów degradacji zabytków i doprowadzenie do poprawy stanu ich zachowania,
- wyeksponowanie poszczególnych zabytków oraz walorów krajobrazu kulturowego,
- podejmowanie działań zwiększających atrakcyjność zabytków dla potrzeb społecznych, turystycznych i edukacyjnych oraz wspieranie inicjatyw sprzyjających wzrostowi środków finansowych na opiekę nad zabytkami.

Realizacja powyższych zadań odbywa się poprzez określenie w Gminnym Programie Opieki nad Zabytkami priorytetów w postaci zachowania i rewaloryzacji fortyfikacji na terenie miasta oraz wyeksponowania ich wartości architektonicznych i historycznych jako atrakcji militarnej turystyki kulturowej. Program wskazuje także na konieczność rozwoju turystyki opartej na zasobach zabytkowych miasta poprzez rozpowszechnianie wiedzy o walorach turystycznych podczas cyklicznych konkursów oraz prezentacji ofert na imprezach targowych w kraju i za granicą.

W zakresie Gminnej Ewidencji Zabytków w 2025 roku liczba kart adresowych zabytków nieruchomych znajdujących się w ewidencji nie uległa zmianie. Nie wpłynęły również wnioski dotyczące włączenia lub wyłączenia obiektów zabytkowych z obowiązującej ewidencji.

Zgodnie z priorytetami Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami Miasto Kostrzyn nad Odrą uzyskało powiększone dofinansowanie z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego na remont ravelinu August-Wilhelm. Pierwotna wartość dofinansowania wynosiła 432 000,00 zł, a w lutym 2025 roku została zwiększona do 846 000,00 zł, co stanowi wzrost o 95,8% wartości pierwotnej. Zakres prac obejmuje

usunięcie roślinności i warstwy ziemi w granicach korony muru oporowego, odsłonięcie fundamentów oraz uzupełnienie zniszczonych fragmentów muru.



Wykres 7.4.1. Wartość dofinansowania remontu rawelinu August-Wilhelm z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego – stan pierwotny oraz po zwiększeniu w lutym 2025 r. (zł)

Działania podejmowane w obszarze ochrony zabytków koncentrują się na obiektach fortyfikacyjnych, stanowiących istotny element krajobrazu kulturowego miasta. Zestawienie kluczowych projektów realizowanych w ramach Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami przedstawiono w tabeli poniżej, z wyróżnieniem okresu, którego dotyczą poszczególne dane.

Tabela 7.4.2. Zewnętrzne dofinansowania prac konserwatorskich i remontowych przy obiektach zabytkowych w Kostrzynie nad Odrą (w zł)

Obiekt	Zakres prac	Źródło dofinansowania	Wartość dofinansowania	Rok/okres danych
Rawelin August-Wilhelm	Prace ratownicze, odsłonięcie fundamentów, uzupełnienie muru oporowego	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego	846 000,00 (po zwiększeniu w lutym 2025 r.; pierwotnie 432 000,00)	2025 (rok raportu)
Budynek mieszkalny – Osiedle Warniki 44	Odrestaurowanie elewacji oraz dachu budynku	Rządowy Program Odbudowy Zabytków („Polski Ład”)	254 800,00 (98% wartości inwestycji szacowanej na 260 000,00)	2024 (dane porównawcze)

Realizacja zadań w obszarze ochrony zabytków w 2025 roku koncentrowała się na pozyskiwaniu i powiększaniu środków zewnętrznych przeznaczonych na ratunkowe prace konserwatorskie obiektów fortyfikacyjnych, przy jednoczesnym utrzymaniu stabilnego stanu Gminnej Ewidencji Zabytków. Kontynuacja prac przy rawelinie August-Wilhelm wynika bezpośrednio z priorytetów obowiązującego w roku raportowym Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami Miasta Kostrzyn nad Odrą i wpisuje się w kierunek zachowania oraz rewaloryzacji historycznych fortyfikacji jako elementu dziedzictwa kulturowego miasta.

Środowisko



8. Środowisko

41,52

ha



POWIERZCHNIA
ZIELENI MIEJSKIEJ

15



WYMIENIONYCH
ŹRÓDEŁ CIEPŁA

245 378,08

zł



WARTOŚĆ DOTACJI
NA WYMIANĘ ŹRÓDEŁ CIEPŁA

285 000 zł

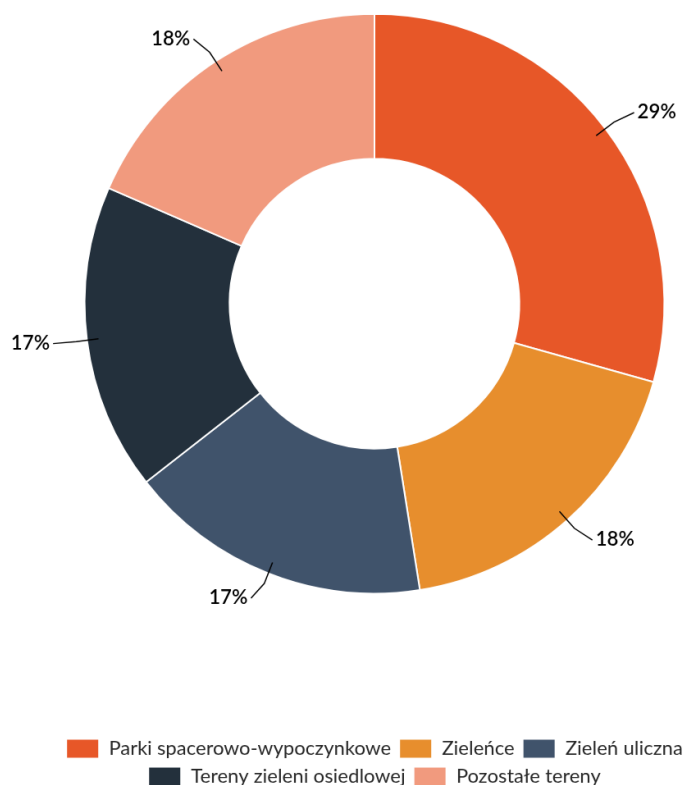


WYDATKI NA OPIEKĘ
NAD ZWIERZĘTAMI

8.1. Zielen miejska

Tereny zieleni urządzonej w granicach administracyjnych Miasta Kostrzyn nad Odrą obejmowały w 2025 r. łącznie 41,52 ha i w sprawozdaniu GUS za 2025r Leśnictwo i ochrona środowiska zostały podzielone na pięć kategorii funkcjonalnych: parki spacerowo-wypoczynkowe, zieleńce, zieleń uliczną, tereny zieleni osiedlowej oraz pozostałe tereny. W 2025 r. na terenach zieleni miejskiej nasadzono 30 drzew oraz usunięto 168 drzew i 924 m² krzewów.

Strukturę zieleni urządzonej charakteryzuje przewaga parków spacerowo-wypoczynkowych, które stanowią największą pojedynczą kategorię powierzchniową, przy czym pozostałe składowe utrzymują się na zbliżonym poziomie powierzchni jednostkowych.



Wykres 8.1.1. Struktura wymienionych kategorii terenów zieleni urządzonej w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r. (ha; suma kategorii 39,52 ha)

Tabela 8.1.2. Powierzchnia i liczba obiektów terenów zieleni urządzonej w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r.

Kategoria terenu zieleni	Powierzchnia (ha)	Liczba obiektów	Udział w powierzchni zieleni urządzonej (%)
Parki spacerowo-wypoczynkowe	11,60	3	27,9
Zieleńce	7,17	21	17,3
Zieleń uliczna	6,70	—	16,1
Tereny zieleni osiedlowej	6,75	—	16,3
Pozostałe tereny	7,30	6	17,6
Razem (powierzchnia terenów zieleni urządzonej)	39,52	—	100,0

Najliczniejszą kategorią pod względem liczby obiektów pozostają zieleńce, których odnotowano 21 sztuk o łącznej powierzchni 7,17 ha, co daje średnio około 0,34 ha na jeden zieleńiec. Parki spacerowo-wypoczynkowe, mimo że reprezentowane są tylko przez 3 obiekty, koncentrują największą powierzchnię użytkową w ramach zieleni urządzonej.

Dla zapewnienia właściwego utrzymania terenów zieleni miejskiej Miasto podzielono na 3 rejony Rejon 1 i Rejon 2 rozdzielone linią kolejową Zielona Góra-Szczecin oraz Rejon3 obejmujący Park Miejski i Park Lwa. W ramach rejonów wydzielono skwery i zieleńce, zieleń w pasach drogowych, zieleń osiedlową i place zabaw oraz teren przy garażach.

Zakres prac przewidziany do wykonania obejmuje :

- 1) pielęgnację szaty roślinnej obejmującej między innymi:
 - oczyszczanie drzew z odrostów,

- cięcie pielęgnacyjne drzew,
 - przycinanie i kształtowanie żywopłotów oraz skupin krzewów,
 - usuwanie chwastów,
 - pielęgnacja mechaniczna trawników,
 - pielęgnacje kwietników, klombów, paproci oraz łąg kwietnych,
 - grabienie liści,
 - zebranie, usunięcie i utylizacja odpadów, w tym odpadów biodegradowalnych,
- 2) utrzymanie czystości obejmujące między innymi:
- całoroczne utrzymanie ciągów pieszych, w tym także odśnieżanie i likwidacja gołoledzi,
 - uprzątnięcie pozimowe ciągów pieszych,
 - utrzymanie czystości na placach zabaw,
 - opróżnianie koszy na śmieci,

3) kontrole stanu technicznego małej architektury,

4) usuwanie wywrotów i złomów.

5) zabezpieczenie przed dostępem osób trzecich oraz usunięcie zagrożeń powstałych na skutek działań kaskadnych, wichur, wypadków, zdarzeń drogowych i aktów wandalizmu

W 2025 r. Miasto usunęło ze swoich terenów 168szt, w tym 68 w związku z udzielonym przez Konserwatora Zabytków zezwoleniem na oczyszczenie terenu zabytku Rawelin Wilhelma Augusta. Dla porównania w 2024 r. Miasto usunęło 238szt drzew.

Jednocześnie Miasto dokonało nasadzeń w 2025r – 30szt. drzew, a w 2024r – 69szt. drzew i 424 krzewów. Nasadzenia krzewów związane były z realizacją inwestycji obejmującą rewitalizację zieleni przy ul. Kopernika. W związku z wydanymi przez Burmistrza Miasta Kostrzyn nad Odrą decyzjami zezwalającymi na usunięcie drzew oraz decyzjami wydanymi jednostkom Miasta przez Starostę Powiatu Gorzowskiego w 2025r nasadzono 1375drzewa, a w 2024r -1134.

Relacja nasadzeń do usunięć w roku raportowym 2025 pozostaje wskaźnikiem podlegającym dalszemu monitorowaniu w kolejnych okresach sprawozdawczych.

W granicach administracyjnych Miasta funkcjonuje 5 Rodzinnych Ogrodów Działkowych: HUZAR, Oaza, Kolejarz, Celuloza oraz Osiedle Leśne. W ramach prawa użytkowania wieczystego przekazano im łącznie 13 działek o powierzchni 33,5092 ha, co oznacza średnią powierzchnię pojedynczej działki na poziomie około 2,6 ha. Powierzchnia ogródków działkowych stanowi tym samym istotne uzupełnienie systemu terenów zielonych Miasta poza obszarem zieleni urządzonej zarządzanej bezpośrednio przez jednostki miejskie.

Tabela 8.1.4. Rodzinne Ogrody Działkowe na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r.

Wskaźnik	Wartość
Liczba Rodzinnych Ogrodów Działkowych	5
Liczba działek przekazanych w użytkowanie wieczyste	13
Łączna powierzchnia (ha)	33,5092
Wykaz ogrodów	HUZAR, Oaza, Kolejarz, Celuloza, Osiedle Leśne

Zestawienie powierzchni terenów zieleni urządzonej (41,52 ha) z powierzchnią ogródków działkowych (33,5092 ha) wskazuje, że łączny obszar terenów o funkcji rekreacyjno-przyrodniczej zarządzanych w obu formach przekracza 75 ha.

8.2. Działania na rzecz ochrony środowiska i przeciwdziałanie zanieczyszczeniu powietrza.

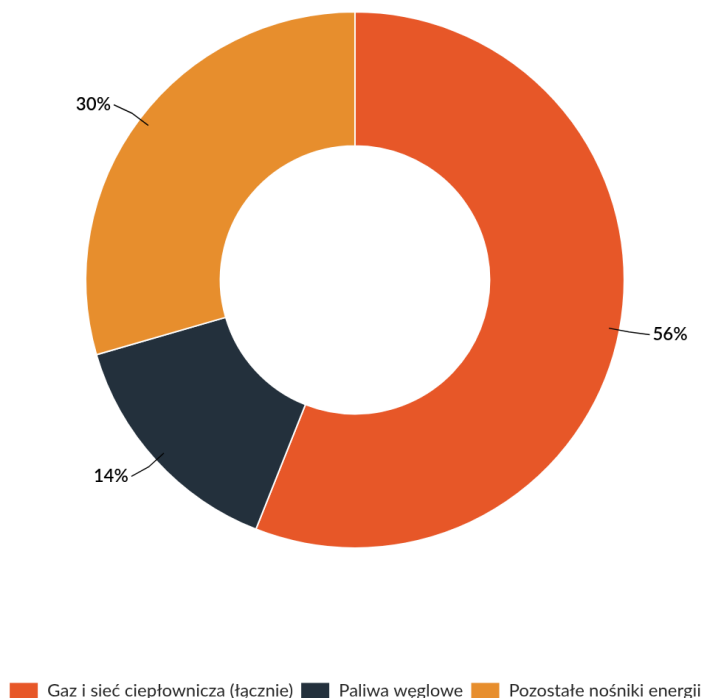
Działania Miasta Kostrzyn nad Odrą na rzecz ochrony środowiska oraz w obszarze przeciwdziałania zanieczyszczeniu powietrza w 2025 r. realizowane były w ramach Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Kostrzyn nad Odrą, przyjętego uchwałą nr XLVI/300/23 Rady Miasta z dnia 21 czerwca 2023 r. i obejmującego horyzont planistyczny do końca dekady, a także w oparciu o Plan Gospodarki Niskoemisyjnej.

Program Ochrony Środowiska dla Miasta Kostrzyn nad Odrą stanowi podstawowe narzędzie prowadzenia polityki ochrony środowiska w gminie miejskiej i wyznacza priorytetowe kierunki działań w zakresie ograniczania emisji zanieczyszczeń, gospodarki odpadami oraz edukacji ekologicznej.

W ramach aktualizacji dokumentów strategicznych Rada Miasta uchwałą nr X/68/25 z dnia 16 kwietnia 2025 r. przyjęła aktualizację Planu gospodarki niskoemisyjnej dla Miasta Kostrzyn nad Odrą, obejmującego okres do 2030 r., którego nadrzędnym celem jest zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych oraz poprawa jakości powietrza atmosferycznego.

W zakresie monitorowania jakości powietrza w 2025 r. Na terenie miasta funkcjonowały sensory mierzące stężenie pyłów zawieszonych PM_{2,5} i PM₁₀, zamontowane na budynkach Szkoły Podstawowej nr 3, Szkoły Podstawowej nr 4 oraz Kostrzyńskiego Centrum Kultury przy ul. Sikorskiego. Zgodnie z najnowszą dostępną w 2025 r. roczną oceną jakości powietrza w województwie lubuskim, dotyczącą roku 2024, Miasto nie zostało zaklasyfikowane do obszarów przekroczeń normatywnych żadnych z podlegających ocenie stężeń zanieczyszczeń, a ostatnie odnotowane przekroczenie dotyczyło średniej rocznej substancji benzo(a)piren w pyłe PM₁₀ w 2021 r. Dane z czujników stanowią narzędzie bieżącej obserwacji stanu powietrza w wybranych lokalizacjach miasta.

W strukturze paliw stosowanych na potrzeby grzewcze udział paliw węglowych kształtuje się na poziomie ok. 14,5%, natomiast łączny udział gazu i sieci ciepłowniczej, jako nośników o znikomym wpływie na niską emisję, wynosi ok. 56%.



Wykres 8.2.1. Struktura paliw stosowanych na potrzeby grzewcze na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą (udział procentowy, stan z 2025 r.)

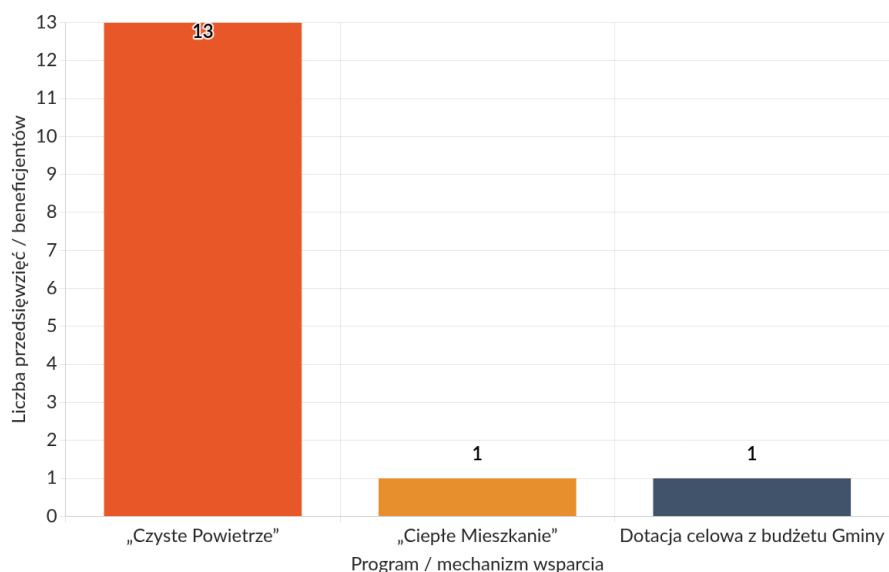
W 2025 r. kontynuowano realizację zadań skierowanych na poprawę jakości powietrza, w tym wymianę nieekologicznych źródeł ciepła, termomodernizację obiektów dydaktycznych i użyteczności publicznej oraz usprawnianie zbiórki odpadów, w szczególności wyrobów zawierających azbest.

Przeciwdziałanie niskiej emisji w 2025 r. prowadzone było poprzez trzy równoległe funkcjonujące mechanizmy wsparcia finansowego obejmujące wymianę nieekologicznych źródeł ciepła oraz prace termomodernizacyjne: program „Czyste Powietrze”, program „Ciepłe Mieszkanie” oraz dotację celową z budżetu Gminy. Skala dofinansowania zależy od poziomu uprawnień beneficjenta oraz rodzaju nieruchomości.

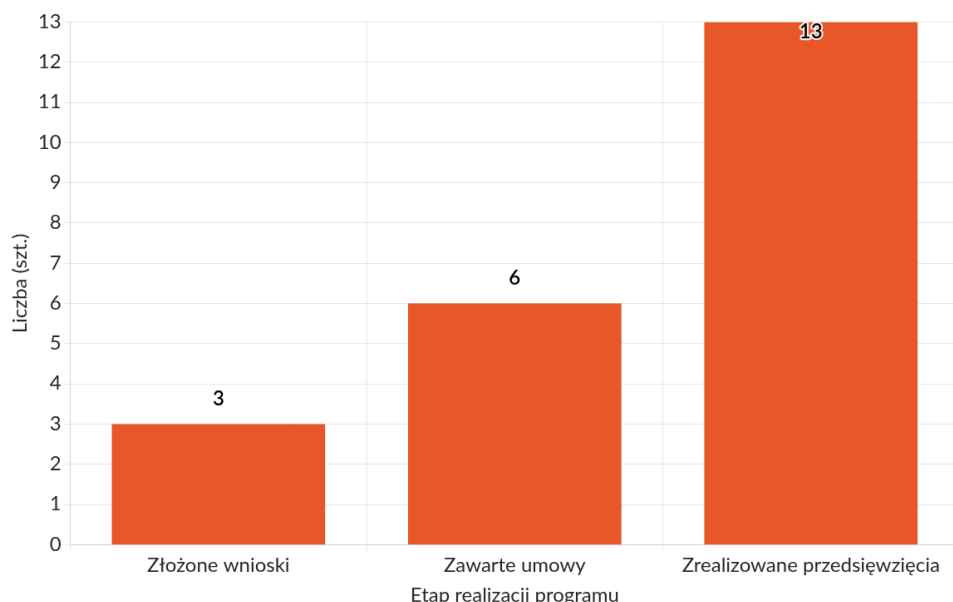
Tabela 8.2.2. Poziomy dofinansowania wymiany źródeł ciepła w programach realizowanych w Mieście Kostrzyn nad Odrą w 2025 r.

Program / mechanizm	Poziom dofinansowania	Limit kwotowy
„Czyste Powietrze”	podstawowy	40% kosztów kwalifikowanych
	podwyższony	70% kosztów kwalifikowanych
	najwyższy	100% kosztów kwalifikowanych
„Ciepłe Mieszkanie”	podstawowy	do 30%, nie więcej niż 15 000 zł
	podwyższony	do 60%, nie więcej niż 25 000 zł
	najwyższy	do 90%, nie więcej niż 37 500 zł
Dotacja celowa z budżetu Gminy	budynek jednorodzinny	do 50% kosztów, max 5 000 zł brutto
	lokal w budynku wielorodzinnym	do 50% kosztów, max 3 000 zł brutto

W 2025 r. w ramach programu „Czyste Powietrze” złożono 3 wnioski o dofinansowanie, zawarto 6 umów oraz zrealizowano 13 przedsięwzięć. Łączna kwota dofinansowania w tym programie wyniosła 245 378,08 zł. Program „Ciepłe Mieszkanie” objął 1 beneficjenta będącego właścicielem lokalu w budynku wielorodzinnym i z dniem 31 grudnia 2025 r. został zamknięty. Z dotacji celowej z budżetu Gminy, udzielanej od 2016 r. na wymianę starych kotłów lub palenisk węglowych na źródła gazowe, olejowe i elektryczne, w 2025 r. skorzystał 1 właściciel nieruchomości zabudowanej budynkiem jednorodzinny. Łącznie w trzech mechanizmach wsparcia w 2025 r. zrealizowano 15 przedsięwzięć dotyczących wymiany nieekologicznych źródeł ciepła lub termomodernizacji budynków (m.in. wymiana okien, drzwi, docieplenie ścian).



Wykres 8.2.3. Liczba zrealizowanych przedsięwzięć dotyczących wymiany źródeł ciepła lub termomodernizacji w 2025 r. według programu wsparcia (liczba przedsięwzięć/beneficjentów)



Wykres 8.2.4. Realizacja programu „Czyste Powietrze” w Mieście Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (liczba wniosków, umów i przedsięwzięć)

Działania edukacyjne i informacyjne kierowane do mieszkańców prowadzone były w 2025 r. przede wszystkim w ramach programu „Czyste Powietrze”. Zorganizowano dwa spotkania z mieszkańcami – właścicielami budynków jednorodzinnych. Pierwsze odbyło się w Miejskiej Bibliotece Publicznej przy ul. Dworcowej 7, drugie w czerwcu podczas imprezy plenerowej „Kostrzyn na Fali” organizowanej w ramach Dni Kostrzyna. Podczas spotkań prezentowano założenia programu oraz dystrybuowano ulotki i gadżety ekologiczne.

Równolegle z wymianą źródeł ciepła Miasto realizuje zadania w zakresie ochrony powietrza atmosferycznego poprzez termomodernizację obiektów dydaktycznych i użyteczności publicznej oraz usprawnianie zbiórki odpadów, w tym wyrobów zawierających azbest. W ramach gminnego programu usuwania wyrobów zawierających azbest, przyjętego uchwałą nr XVII/132/12 Rady Miasta z dnia 17 maja 2012 r., w 2025 r. z dotacji skorzystało 3 właścicieli nieruchomości; zebrano i unieszkodliwiono 5,260 Mg materiałów o powierzchni 271,19 m², a koszt całkowity zadania wyniósł 6 816,96 zł brutto. Działanie to

wpisuje się w usprawnianie zbiórki odpadów, w tym azbestu i wraz z innymi zadaniami środowiskowymi przyczynia się do poprawy jakości środowiska na obszarze Miasta.

Tabela 8.2.5. Realizacja programów i dotacji służących poprawie jakości powietrza na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r.

Program / forma wsparcia	Liczba zrealizowanych przedsięwzięć / beneficjentów	Kwota dofinansowania
Program „Czyste Powietrze” – złożone wnioski	3 wnioski	—
Program „Czyste Powietrze” – zawarte umowy	6 umów	—
Program „Czyste Powietrze” – zrealizowane przedsięwzięcia	13 przedsięwzięć	245 378,08 zł
Program „Ciepłe Mieszkanie”	1 nieruchomość	2 754,00 zł
Dotacja celowa z budżetu Miasta na poprawę jakości powietrza	1 nieruchomość (budynek jednorodzinny)	5 000,00 zł
Usuwanie wyrobów zawierających azbest	3 właścicieli nieruchomości; 5,260 Mg (271,19 m ²)	6 816,96 zł

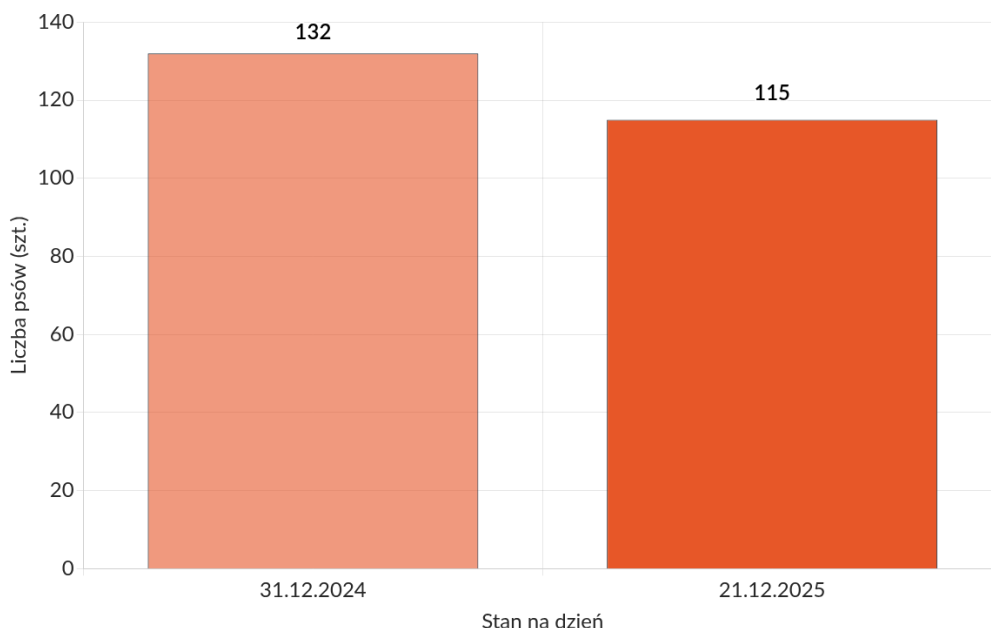
Strategiczne ramy polityki środowiskowej Miasta wyznaczają obowiązujący Program Ochrony Środowiska dla Miasta Kostrzyn nad Odrą oraz aktualizacja Planu gospodarki niskoemisyjnej. We wcześniej raportowanym PGN wskazywano dwa zasadnicze cele strategiczne: realizację celów określonych w Pakiecie Klimatyczno-Energetycznym 2020 oraz poprawę jakości powietrza na terenie Miasta. Cele pośrednie określone we wcześniej raportowanym PGN obejmowały oszczędności w budżecie dzięki ograniczeniu i optymalizacji zużycia energii elektrycznej, energii cieplnej oraz pozostałych mediów, udoskonalenie zarządzania, a także wykorzystanie potencjału Miasta w zakresie ograniczania emisji zanieczyszczeń. Zgodnie z dotychczasowymi zasadami wdrażania PGN koordynację zadań prowadzili pracownicy Urzędu Miasta wyznaczeni przez Burmistrza Miasta Kostrzyn nad Odrą, we współpracy z miejskimi jednostkami organizacyjnymi. Wśród obszarów problemowych zidentyfikowanych w poprzednio raportowanym PGN wskazywano niewystarczający poziom termomodernizacji części budynków użyteczności publicznej, w tym budynku Urzędu Miasta, niewystarczający poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii, konieczność modernizacji i rozbudowy sieci dystrybucyjnej ciepła, a także zagadnienia transportu drogowego, w tym duże natężenie ruchu tranzytowego w centrum Miasta, niewystarczającą sieć ścieżek rowerowych i pieszych oraz konieczność wymiany lub modernizacji taboru przewoźników działających na terenie Miasta.

8.3. Opieka nad zwierzętami

Realizacja zadań własnych gminy w zakresie opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt prowadzona jest na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą w oparciu o coroczny program uchwalany przez Radę Miasta. Działania w 2025 r. koordynowane są przez Wydział Gospodarki Komunalnej i Lokalowej Urzędu Miasta we współpracy z podmiotami prowadzącymi schronisko, lekarzami weterynarii, Strażą Miejską oraz społecznymi opiekunami kotów wolno żyjących.

Podstawą prowadzonych działań w roku 2025 jest „Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą na rok 2025”, przyjęty uchwałą nr VIII/65/25 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 27 lutego 2025 r. Program obejmuje zarówno bezpośrednią opiekę nad zwierzętami przebywającymi w schronisku, jak i działania prewencyjne w zakresie ograniczania populacji zwierząt bezdomnych, w tym sterylizację, kastrację, znakowanie elektroniczne psów oraz dokarmianie i opiekę weterynaryjną kotów wolno żyjących.

Zapewnienie miejsca w schronisku dla bezdomnych psów z terenu miasta realizowane jest w schronisku „Kolebka Słońca” w Górzycy, którego Miasto Kostrzyn nad Odrą jest współwłaścicielem. W 2025 roku schronisko prowadziła Fundacja „Pro Animale dla Zwierząt w Potrzebie” w ramach zadania publicznego pn. „Zapewnienie opieki nad bezdomnymi psami i zapobieganie bezdomności psów poprzez prowadzenie schroniska dla zwierząt w Górzycy”. Wybór wykonawcy nastąpił w trybie ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie. Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. w schronisku przebywało 115 psów objętych opieką.



Wykres 8.4.1. Liczba psów przebywających w schronisku według stanu na 31.12.2024 r. i 21.12.2025 r. (szt.).

Porównanie stanów schroniska wskazuje na zmniejszenie liczby psów przebywających pod opieką – ze 132 na dzień 31 grudnia 2024 r. do 115 na dzień 21 grudnia 2025 r., co stanowi spadek o 12,9%. Zarówno stan z 2024 r. jak i z 2025 r. obejmował zarówno zwierzęta z terenu Kostrzyna nad Odrą (w 2024r -36 sztuk, a w 2025r -37 sztuk), jak i z innych gmin korzystających ze schroniska.

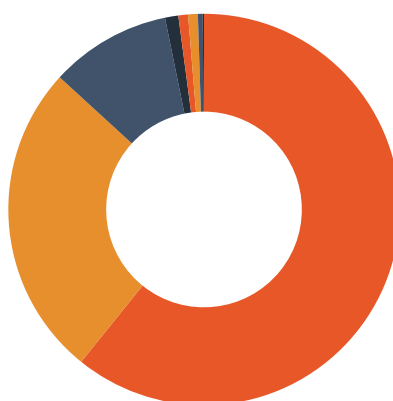
W ramach programu na 2025 rok określone zostały formy opieki nad zwierzętami, obejmujące w szczególności:

- zapewnienie właściwych warunków bytowania zwierzętom przebywającym w schronisku oraz objęcie ich opieką weterynaryjną,
- całodobową opiekę weterynaryjną nad zwierzętami poszkodowanymi w wyniku wypadków drogowych oraz innych zdarzeń losowych,
- dokarmianie kotów wolno żyjących w okresie od 15 października do 15 kwietnia oraz nieodpłatne przekazywanie domków dla kotów społecznym opiekunom,
- zabiegi sterylizacji i kastracji bezdomnych psów oraz kotów wolno żyjących,
- elektroniczne znakowanie psów (wszczepianie mikroprocesorów) i rejestrację w Międzynarodowej Bazie SAFE ANIMAL,
- usypianie ślepych miotów w przypadkach uzasadnionych, połączone z obowiązkiem sterylizacji samicy,
- zapewnienie miejsca dla bezdomnych zwierząt gospodarskich we wskazanym gospodarstwie rolnym.

Na realizację zadań przewidzianych programem w budżecie miasta na rok 2025 zabezpieczono łącznie 285 000,00 zł. Strukturę wydatków zdominowały dwie pozycje – utrzymanie schroniska oraz zapewnienie całodobowej opieki weterynaryjnej, które łącznie odpowiadają za przeważającą część zaplanowanych środków. Pozostałe kategorie obejmują przede wszystkim działania prewencyjne, w tym sterylizację i kastrację oraz zakup domków i karmy dla kotów wolno żyjących.

Tabela 8.4.2. Środki finansowe zabezpieczone w budżecie Miasta Kostrzyn nad Odrą na realizację Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi w 2025 r. (zł).

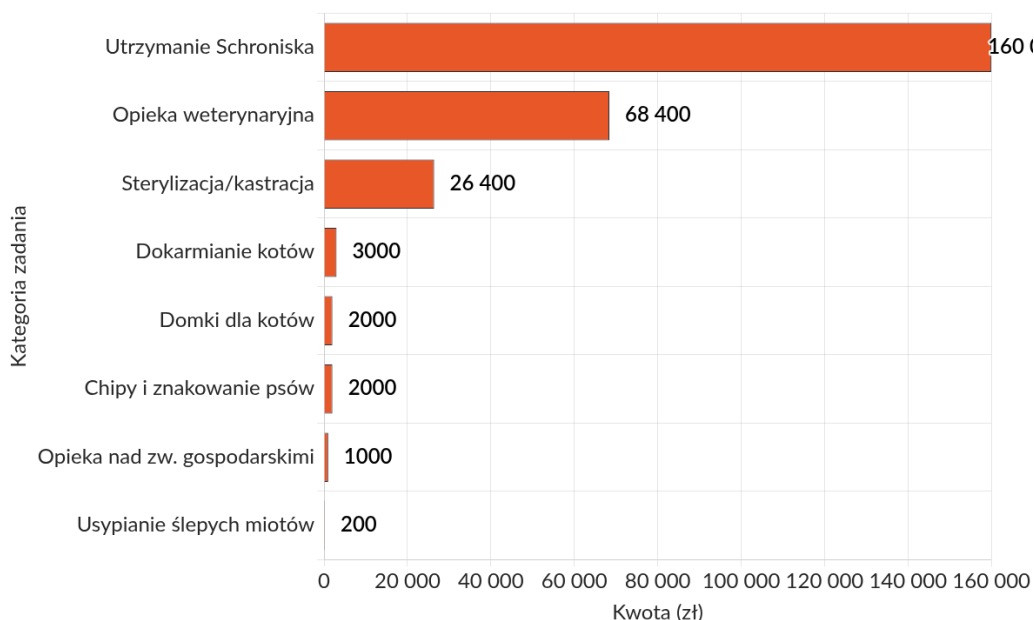
Lp.	Cel / Zadanie	Kwota (zł)	Udział (%)
1	Zapewnienie całodobowej opieki weterynaryjnej zwierząt, sterylizacja i kastracja zwierząt	116 800,00	26,0
2	Dokarmianie wolno żyjących kotów	3 000,00	1,1
3	Zakup domków dla kotów	2 000,00	0,8
4	Zakup chipów oraz elektroniczne znakowanie psów	2 000,00	0,8
6	Uspianie ślepych miotów	200,00	0,1
7	Utrzymanie Schroniska	160 000,00	60,8
8	Zapewnienie opieki zwierzętom gospodarskim	1 000,00	0,4
Razem		285 000,00	100,0



- Utrzymanie Schroniska
- Całodobowa opieka weterynaryjna
- Sterylizacja i kastracja
- Dokarmianie kotów wolno żyjących
- Zakup domków dla kotów
- Chipy i elektroniczne znakowanie psów
- Opieka nad zwierzętami gospodarskimi
- Uspianie ślepych miotów

Wykres 8.4.3. Struktura środków zabezpieczonych w budżecie miasta na realizację Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi w 2025 r. (udział procentowy).

Łączny udział wydatków na utrzymanie schroniska oraz całodobową opiekę weterynaryjną wynosi 86,8% zabezpieczonych środków, co odzwierciedla skoncentrowanie nakładów na bezpośrednim zapewnieniu warunków bytowania i leczenia zwierząt. Pozostała część budżetu programu obejmuje sterylizację i kastrację, znakowanie elektroniczne, dokarmianie kotów wolno żyjących, zakup domków, usypianie ślepych miotów oraz zapewnienie opieki zwierzętom gospodarskim.



Wykres 8.4.4. Wysokość środków przeznaczonych na poszczególne kategorie zadań programu opieki nad zwierzętami w 2025 r. (zł).

Odławianie bezdomnych zwierząt na terenie miasta odbywa się na podstawie zgłoszeń mieszkańców weryfikowanych przez Straż Miejską oraz Wydział Gospodarki Komunalnej i Lokalowej Urzędu Miasta. Z uwagi na brak ofert złożonych w odpowiedzi na zapytanie miasta, w 2025 roku prowadzony jest interwencyjny odbiór zwierząt. Odłowione psy przewożone są do schroniska w Górzycy, natomiast zwierzęta gospodarskie do gospodarstwa rolnego wskazanego w programie. Całodobową opiekę weterynaryjną zwierząt poszkodowanych w zdarzeniach drogowych zapewniają lekarze weterynarii prowadzący lecznice przy ul. Orła Białego 1B oraz ul. Nadbrzeżnej 4/1 w Kostrzynie nad Odrą, na podstawie umów zawartych z miastem.

Opieka nad kotami wolno żyjącymi prowadzona jest we współpracy z osobami fizycznymi pełniącymi funkcję społecznych opiekunów. Skierowania na nieodpłatne zabiegi sterylizacji i kastracji oraz zabiegi lecznicze wydawane są przez Urząd Miasta. Działania uzupełnia poszukiwanie nowych właścicieli dla zwierząt bezdomnych poprzez kanały informacyjne miasta, akcje przy imprezach plenerowych oraz publikacje na stronie Miasta www.kostrzyn.pl, a także obowiązkowe znakowanie elektroniczne psów przyjmowanych do schroniska.

Realizacja Programu w 2025 roku łączy działania bezpośredniej opieki nad zwierzętami bezdomnymi z konsekwentną prewencją bezdomności poprzez sterylizację, kastrację oraz znakowanie elektroniczne. Współpraca z fundacją prowadzącą schronisko, lekarzami weterynarii oraz społecznymi opiekunami kotów stanowi podstawowy mechanizm wykonawczy zadań gminy w zakresie ochrony zwierząt.

Kultura i promocja



9. Kultura i promocja

61 092 2 780 7 025



LICZBA WOLUMINÓW
W ZBIORZE BIBLIOTEK OGÓŁEM



CZYTELNICY BIBLIOTEK
OGÓŁEM



LICZBA ODWIEDZAJĄCYCH MUZEA
OSÓB

105 922



WYPOŻYCZONE WOLUMINY
OGÓŁEM

246



WYDARZEŃ KULTURALNYCH

9.1. Biblioteka publiczna

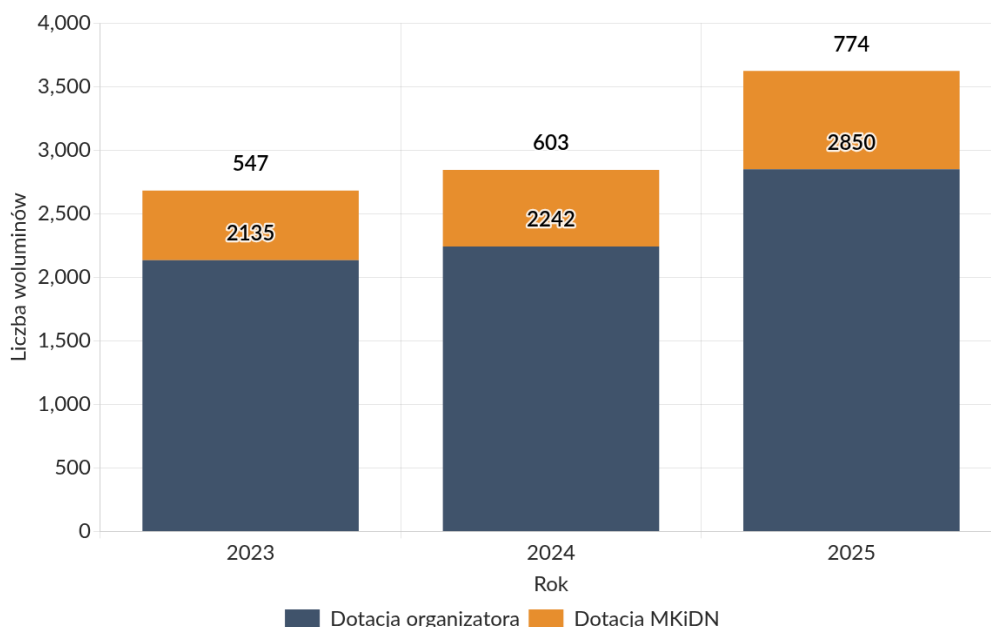
Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą realizuje zadania z zakresu zaspokajania potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych mieszkańców miasta. Instytucja prowadzi działalność udostępniania zbiorów, świadczy usługi z wykorzystaniem nowoczesnych technologii oraz organizuje przedsięwzięcia edukacyjne i kulturalne adresowane do różnych grup wiekowych odbiorców.

W strukturze organizacyjnej Miejskiej Biblioteki Publicznej (MBP) funkcjonują: wypożyczalnia, czytelnia, czytelnia internetowa, czytelnia prasy oraz dział gromadzenia i opracowania zbiorów. Sieć uzupełnia 11 punktów bibliotecznych dla dzieci i dorosłych, zlokalizowanych w następujących placówkach na terenie miasta:

- Dom Pomocy Społecznej „Dom Seniora”,
- Przedszkole Miejskie Nr 1, Nr 2, Nr 3 i Nr 4,
- Przedszkole Niepubliczne „Stonoga”,
- Przedszkole Niepubliczne „Mali Europejczycy”,
- Żłobek Miejski,
- Środowiskowy Dom Samopomocy,
- Dom Dziennego Pobytu,
- Osiedle Drzewice.

W porównaniu z poprzednim okresem sprawozdawczym sieć punktów bibliotecznych została poszerzona o jedną lokalizację w odniesieniu do stanu z 2024 r., w którym funkcjonowało 10 punktów. Wykonanie

dotacji podmiotowej dla MBP w 2025 r. ukształtowało się na poziomie 1 871 000,00 zł, przy planie w identycznej wysokości.



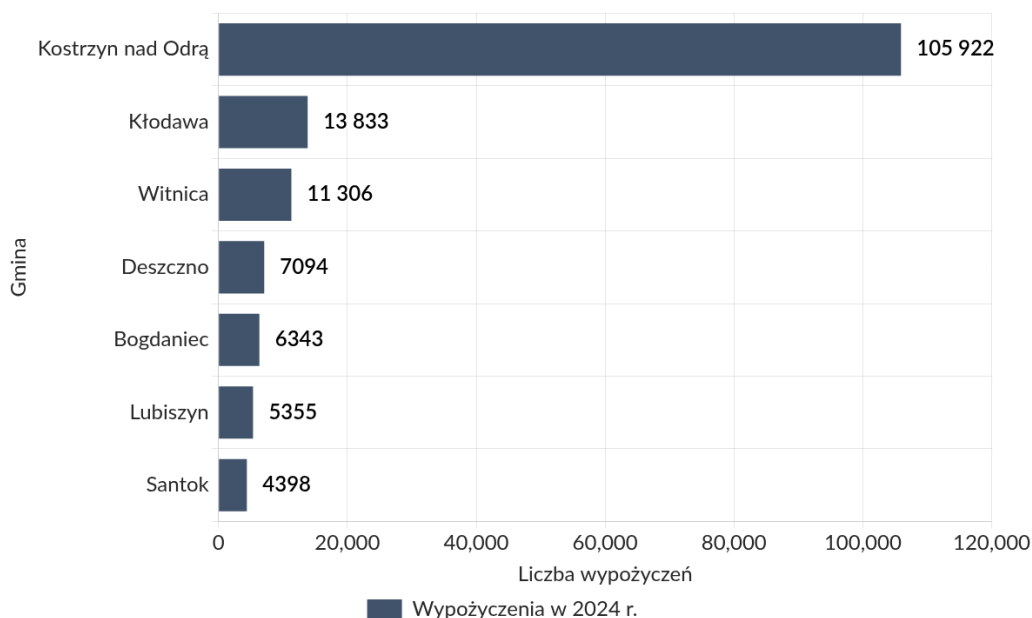
Wykres 9.1.1. Zakup książek do zbiorów Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą w latach 2023–2025 (liczba woluminów, z podziałem na źródła finansowania)

Księgozbiór Miejskiej Biblioteki Publicznej jest systematycznie powiększany. W 2025 r. zakupiono łącznie 3 624 woluminy, co stanowi wzrost o 27,4% w porównaniu z 2 845 woluminami nabytymi w 2024 r. Dominującym źródłem finansowania zakupów pozostawała dotacja organizatora, uzupełniana środkami z dotacji Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego (MKiDN).

Tabela 9.1.2. Struktura zakupu książek przez Miejską Bibliotekę Publiczną w Kostrzynie nad Odrą w latach 2023–2025 (liczba woluminów)

Wyszczególnienie	2023	2024	2025
Zakup ogółem	2 682	2 845	3 624
Zakup z dotacji organizatora	2 135	2 242	2 850
Zakup z dotacji MKiDN	547	603	774

Wskaźniki efektywności bibliotek publicznych na poziomie powiatu gorzowskiego oraz województwa lubuskiego, prezentowane przez Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego, dostępne są obecnie wyłącznie za 2024 r. i służą jako najnowszy materiał porównawczy dla danych operacyjnych MBP w 2025 r. Publikacja wartości za 2025 r. została zaplanowana na czerwiec 2026 r., dlatego dla bieżącego roku raportu wskaźniki GUS pozostają niedostępne.



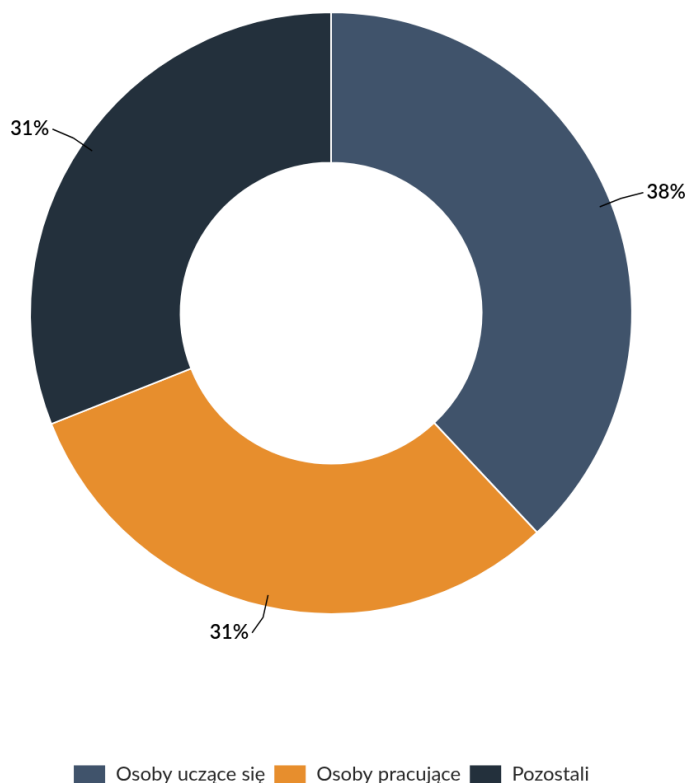
Wykres 9.1.3. Wypożyczenia księgozbioru na zewnątrz w bibliotekach publicznych powiatu gorzowskiego w 2024 r. – dane porównawcze GUS (liczba wypożyczeń)

W ujęciu porównawczym, na podstawie najnowszych dostępnych danych GUS odnoszących się do 2024 r., zbiory Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą obejmowały 61 092 woluminy, z których skorzystało 2 780 czytelników, dokonując 105 922 wypożyczeń na zewnątrz. W zestawieniu siedmiu jednostek powiatu gorzowskiego biblioteka kostrzyńska osiągnęła najwyższe wartości w zakresie liczby czytelników oraz wypożyczeń, przy czym dofinansowanie z MKiDN wyniosło 15 402,00 zł. Dane te stanowią punkt odniesienia dla wskaźników operacyjnych MBP raportowanych za 2025 r.

Tabela 9.1.4. Wskaźniki efektywności wybranych bibliotek publicznych w województwie lubuskim w 2024 r. – dane porównawcze GUS

Gmina	Ludność (tys.)	Księgozbiór	Czytelnicy	Wypożyczenia	Dotacja MKiDN (zł)
Kostrzyn nad Odrą	17,43	61 092	2 780	105 922	15 402,00
Witnica	12,06	42 864	803	11 306	7 538,00
Międzyrzecz	23,49	107 850	5 463	52 189	21 538,00
Skwierzyna	11,43	38 031	950	16 370	14 000,00
Sulęcín	14,86	50 310	1 458	39 527	0,00
Drezdenko	16,16	56 874	1 495	52 740	12 500,00
Słubice	19,96	59 044	1 916	36 063	0,00

W odniesieniu porównawczym do średnich krajowych i wojewódzkich za 2024 r. – jedynych dostępnych dla raportowania w 2025 r. – średnia wielkość księgozbioru przypadająca na jedną bibliotekę publiczną w Polsce wynosiła 16 502 woluminy, a w województwie lubuskim 16 328 woluminów; zasób Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą (61 092 woluminy) przekraczał te wartości referencyjne kilkukrotnie i tendencja ta jest dodatkowo wzmacniana przez dalsze zakupy w 2025 r.



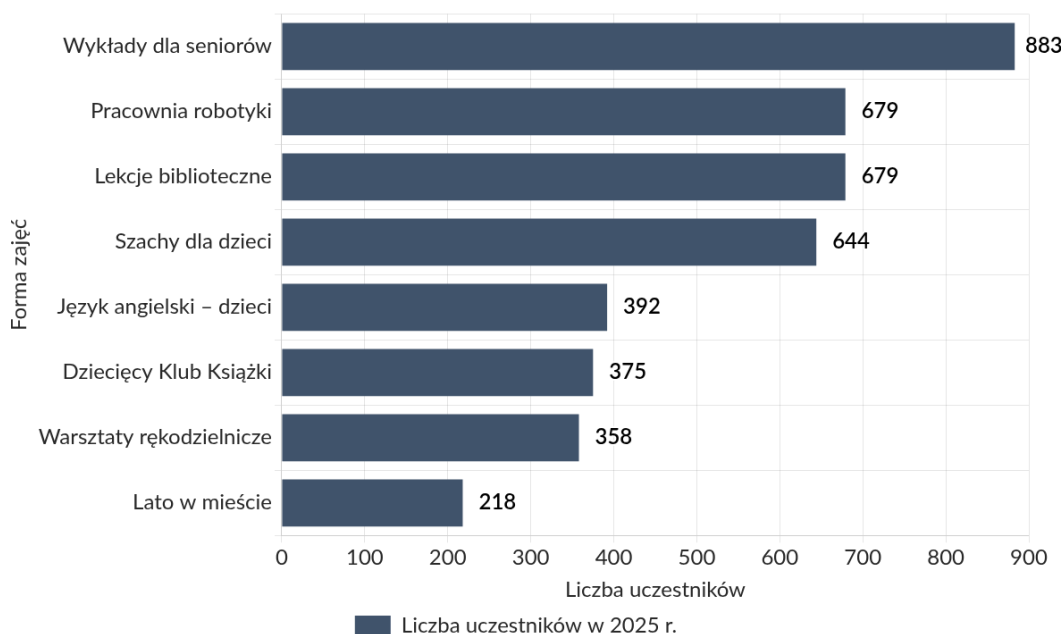
Wykres 9.1.5. Struktura czytelników Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą według aktywności społeczno-zawodowej w 2025 r. (udział procentowy)

Strukturę czytelników Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r. określono na podstawie danych z systemu MAK+ oraz sprawozdania K-03 (GUS). Najliczniejszą grupę stanowiły osoby uczące się, których udział wyniósł 38%, natomiast osoby pracujące oraz pozostali użytkownicy stanowili po 31% ogółu czytelników.

W 2025 r. biblioteka prowadziła rozbudowaną działalność edukacyjną i animacyjną. Łączna frekwencja na poszczególnych formach zajęć cyklicznych obejmowała kilka tysięcy uczestników. Do głównych obszarów aktywności należały:

- Kluby Książki: Dziecięcy Klub Książki (34 spotkania, 375 uczestników), Klub Młodych Książkożerców (35 spotkań, 206 uczestników) oraz Dyskusyjny Klub Książki (10 spotkań, 65 uczestników);
- lekcje biblioteczne: 35 zajęć z udziałem 679 dzieci z przedszkoli i szkół podstawowych z Kostrzyna nad Odrą, Witnicy, Sarbinowa oraz uczestników Warsztatów Terapii Zajęciowej w Kamieniu Wielkim;
- nauka języka angielskiego: 66 spotkań dla dzieci (392 uczestników) i 27 spotkań dla dorosłych (170 uczestników);
- pracownia robotyki LEGO MINDSTORMS, LEGO SPIKE, LEGO WeDo, drukarka 3D oraz DCOOTIE GO: 109 spotkań i 679 uczestników;
- Klub początkującego internauty dla osób aktywnych zawodowo i seniorów: 30 spotkań i 142 uczestników;
- wykłady prowadzone przez gerontopedagoga dla seniorów: 33 spotkania i 883 uczestników;
- zajęcia w okresie ferii i wakacji: „Zima w mieście” (95 dzieci) i „Lato w mieście” (218 dzieci);
- szachy dla dzieci: 78 spotkań i 644 uczestników;

- warsztaty rękodzielnicze (florystyczne, szycielandia, decoupage, malowanie na szkle, makrama, scrapbooking, wikliniarskie, szydełkowanie, origami): 358 uczestników.



Wykres 9.1.6. Frekwencja w wybranych formach zajęć cyklicznych Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r. (liczba uczestników)

Repertuar przedsięwzięć uzupełniały spotkania autorskie i wydarzenia okolicznościowe, w tym spotkania z Tomaszem Raczkiem, Markiem Kamińskim, Anną Rybakiewicz, Bogusławem Wołoszańskim oraz Rafałem Witką, kiermasz książki podczas WOŚP, warsztaty z terapeutą uzależnień Krzysztofem Piersą, Tydzień Kobiet w Bibliotece, obchody XXII Ogólnopolskiego Tygodnia Bibliotek, udział w akcjach „Narodowe Czytanie” oraz „Noc Bibliotek”, spotkania z okazji XXVI Lubuskiego Tygodnia Seniora, projekt „Mała książka – wielki człowiek”, a także udostępnianie zbiorów cyfrowych Biblioteki Narodowej.

Pozycję Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą na tle województwa lubuskiego, w odniesieniu do danych zaprezentowanych w 2024 r. na spotkaniu dyrektorów bibliotek w Wojewódzkiej i Miejskiej Bibliotece Publicznej w Gorzowie Wielkopolskim, ilustrują dwa wskaźniki przeliczone na 100 mieszkańców: zakup nowości na poziomie 16,2 książki (przy średniej dla województwa lubuskiego wynoszącej 8,4) oraz wypożyczenia w wysokości 615 woluminów (przy średniej wojewódzkiej 239).

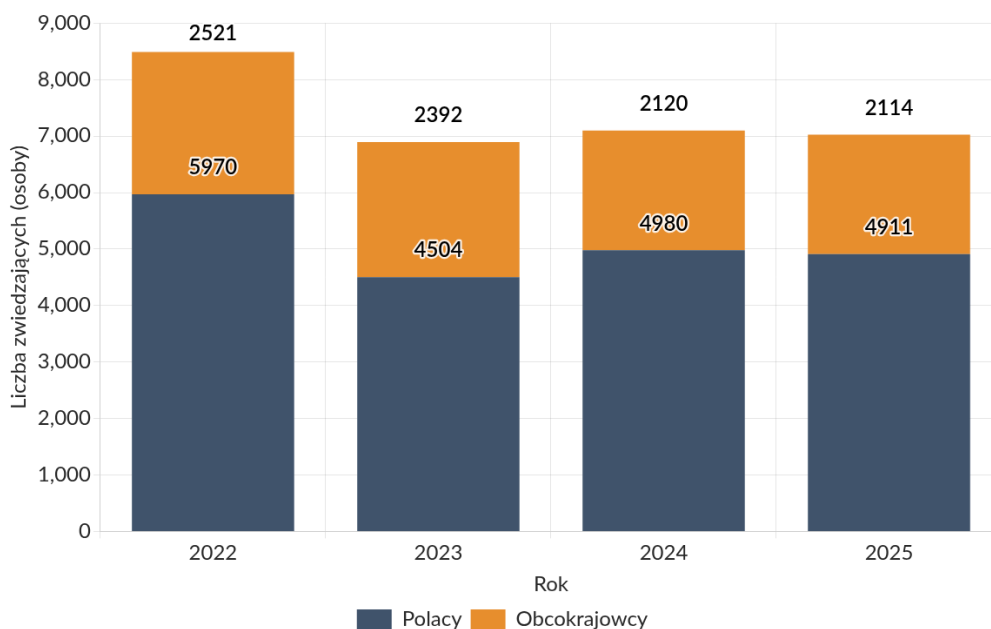
Dane wskaźnikowe za 2024 r., wykorzystane jako materiał porównawczy, lokują Miejską Bibliotekę Publiczną w Kostrzynie nad Odrą wśród jednostek o najwyższej intensywności wypożyczeń w powiecie gorzowskim, przy jednoczesnym systematycznym powiększaniu księgozbioru w 2025 r. Dalsze monitorowanie wskaźników GUS po publikacji danych za 2025 r. pozwoli ocenić utrzymanie zaobserwowanych tendencji.

9.2. Muzeum Twierdzy

Muzeum Twierdzy Kostrzyn nad Odrą realizuje zadania w zakresie gromadzenia, przechowywania i popularyzacji dóbr kultury związanych z historią miasta oraz zabezpieczania, w porozumieniu ze służbami ochrony zabytków, obiektów kultury materialnej zlokalizowanych na terenie Starego Miasta. Działalność jednostki obejmuje udostępnianie ekspozycji muzealnej, prowadzenie badań archeologicznych, działania edukacyjne oraz organizację wydarzeń kulturalnych.

W 2025 roku Muzeum Twierdzy odwiedziło łącznie 7 025 osób, w tym 4 911 obywateli polskich oraz 2 114 obcokrajowców reprezentujących 25 krajów. Dane obejmują zwiedzających Bastion Filip i nie

uwzględniają osób odwiedzających Bramę Berlińską ani zwiedzających Stare Miasto bez wejścia do pomieszczeń muzealnych. W odniesieniu do 2024 roku odnotowano niewielki spadek frekwencji ogółem o 1,1%, przy zachowaniu struktury 70% zwiedzających krajowych i 30% zagranicznych.



Wykres 9.2.1. Liczba zwiedzających Muzeum Twierdzy w latach 2022–2025 z podziałem na obywateli polskich i obcokrajowców (osoby).

Tabela 9.2.2. Frekwencja w Muzeum Twierdzy oraz liczba grup zorganizowanych w latach 2022–2025.

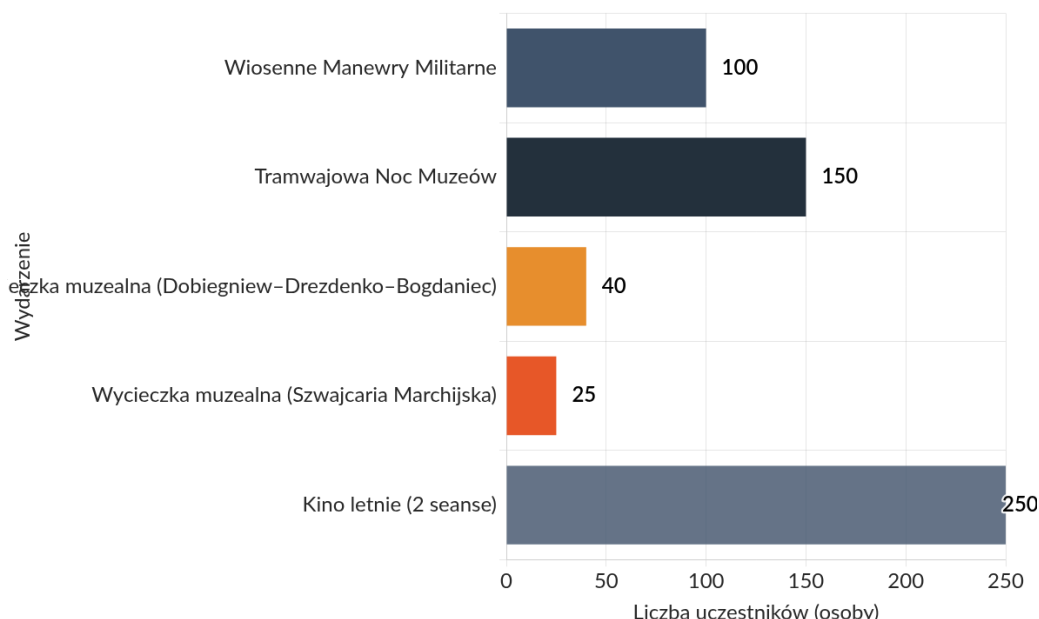
Rok	Polacy (os.)	Obcokrajowcy (os.)	Łącznie (os.)	Grupy zorganizowane
2022	5 970	2 521	8 491	121
2023	4 504	2 392	6 896	113
2024	4 980	2 120	7 100	101
2025	4 911	2 114	7 025	100

W 2025 roku zasób muzealny powiększył się o nowo pozyskane obiekty zabytkowe, obejmujące przedmioty z różnych epok historycznych. Wśród nabytków znalazły się ozdoby i narzędzia z brązu związane z ludnością kultury mogiłowej (sprzed ok. 3 500 lat), urny i naczynia przystawki z cmentarzyska ludności kultury łużyckiej, dewocjonalia oraz monety związane ze średniowieczną siedzibą biskupów lubuskich w Górzycy, a także XIII-wieczny kościany grzebień, XIII-wieczny pierścień ze znakiem krzyża oraz XIII-wieczne kamienne żarno. Wyposażenie ekspozycji uzupełniono o gabloty w Bastionie Filip, planszę z grafiką żołnierzy dotyczącą walk w 1945 roku, 5 monitorów oraz 2 komputery.

Działalność edukacyjna Muzeum w 2025 roku obejmowała przyjęcie 22 grup młodzieży, w tym 15 grup ze szkół podstawowych, 6 grup ze szkół średnich oraz 1 grupy studentów. Łącznie ekspozycję w ramach przedsięwzięć naukowo-edukacyjnych odwiedziło 661 uczniów i studentów, m.in. z Torunia, Zielonej Góry, Szczecina, Gorzowa, Słubic, Nietkowic, Lubniewic i Kostrzyna nad Odrą. Równolegle prowadzono działania edukacyjne w internecie, polegające na publikowaniu materiałów dotyczących historii miasta i twierdzy.

Wydarzenia plenerowe i kulturalne organizowane przez Muzeum w 2025 roku skupiły zarówno mieszkańców, jak i uczestników spoza gminy. Największą frekwencję odnotowano w odniesieniu do dwóch seansów kina letniego na Starym Mieście, w których uczestniczyło łącznie 250 osób, oraz spaceru

zorganizowanego w ramach Tramwajowej Nocy Muzeów (150 osób). Strukturę uczestnictwa w wybranych wydarzeniach o zarejestrowanej liczbie odbiorców przedstawiono na Wykresie 9.2.3.



Wykres 9.2.3. Liczba uczestników wybranych wydarzeń organizowanych przez Muzeum Twierdzy w 2025 r. (osoby).

Do najważniejszych przedsięwzięć kulturalnych i edukacyjnych zrealizowanych w 2025 roku zaliczono:

- Wiosenne Manewry Militarne (26 kwietnia) z udziałem ponad 20 rekonstruktorów z niemieckich stowarzyszeń, prezentujących broń, umundurowanie i wyposażenie z epoki;
- Tramwajową Noc Muzeów (17 maja), zorganizowaną w rocznicę uruchomienia w 1925 roku pierwszej kostrzyńskiej linii tramwaju z napędem elektrycznym;
- wycieczki muzealne „Szlakiem historii i przyrody” (Dobiegniew – Drezdenko – Bogdaniec) oraz „Szwajcaria Marchijska” (Müncheberg – Buckov);
- kino letnie na Starym Mieście (6 i 20 lipca) we współpracy z koncernem Telemond Holding;
- plenerową lekcję jogi na Starym Mieście z okazji Międzynarodowego Dnia Jogi (28 lipca);
- mszę polową przy ruinach kościoła dla żołnierzy 15 Lubuskiej Brygady Obrony Terytorialnej (4 września);
- akcję liczenia nietoperzy w twierdzy i podziemiach Starego Miasta (7 lutego), przeprowadzoną przez pracowników Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Gorzowie Wielkopolskim oraz członków Polskiego Towarzystwa Ochrony Przyrody „Salamandra”.

W 2025 roku Muzeum uczestniczyło w dwóch projektach o charakterze międzynarodowym i transgranicznym. Projekt „Liberation Route Europe” wiązał się z instalacją „Wektora Pamięci” w Bramie Berlińskiej oraz międzynarodową wymianą młodzieży z udziałem 18 studentów z Polski, Niemiec, Czech, Słowacji, Francji i Belgii. W ramach projektu „Pamięć łączy”, dotyczącego wspólnej historii pogranicza polsko-niemieckiego, zorganizowano specjalistyczne warsztaty w Słońsku oraz sympozjum z referatem dyrektora Muzeum Twierdzy poświęconym pierwszym powojennym latom w polskim Kostrzynie. Aktywność badawczą uzupełniły prace archeologiczne w Górzycy (odkrycie dwóch cmentarzysk ciepłopalnych kultury łużyckiej) oraz nadzory archeologiczne nad inwestycjami w Kostrzynie nad Odrą obejmującymi budowę mostu drogowego, kolumbarium na cmentarzu komunalnym oraz wiaty turystycznej koło Bastionu Filip.

Dotacja dla Muzeum Twierdzy na 2025 rok została zaplanowana w wysokości 1 400 000,00 zł, a jej wykonanie osiągnęło tę samą kwotę, co oznacza pełne wykorzystanie środków i realizację planu na poziomie

100,0%. Strukturę planu i wykonania dotacji w 2025 roku prezentuje Tabela 9.2.4. Profil Muzeum Twierdzy w serwisie Facebook według stanu na 31 grudnia 2025 r. obserwowało 10 659 użytkowników, co plasowało jednostkę na trzecim miejscu wśród dziewięciu zestawionych muzeów regionu. W 2025 roku odbyły się także 2 posiedzenia Rady Muzeum Twierdzy Kostrzyn.

Tabela 9.2.4. Plan i wykonanie dotacji dla Muzeum Twierdzy w 2025 r. wraz ze stopniem wykorzystania środków.

Jednostka	Plan dotacji 2025 (zł)	Wykonanie 2025 (zł)	Wykorzystanie planu (%)
Muzeum Twierdzy	1 400 000,00	1 400 000,00	100,0

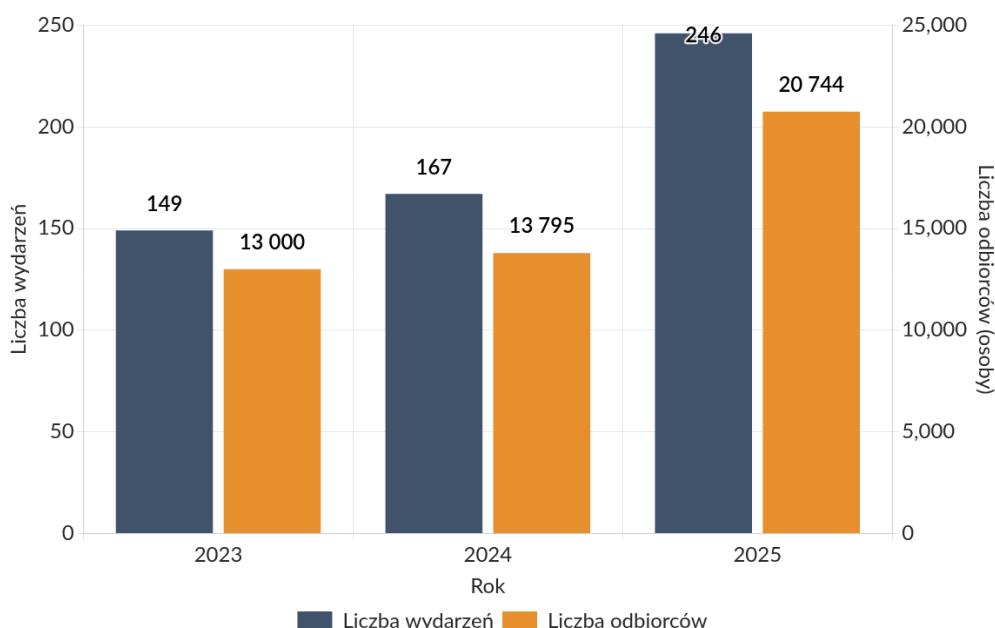
Stabilizacja frekwencji na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego oraz pełne wykorzystanie zaplanowanej dotacji wskazują na utrzymanie ciągłości działalności wystawienniczej, edukacyjnej i badawczej Muzeum Twierdzy. Zróżnicowanie form aktywności – od wydarzeń plenerowych, przez prace archeologiczne, po projekty międzynarodowe – stanowi czynnik kształtujący ofertę kulturalną gminy.

9.3. Kostrzyńskie Centrum Kultury

Kostrzyńskie Centrum Kultury (KCK) jest jedyną samorządową instytucją kultury na terenie Kostrzyna nad Odrą funkcjonującą w formule centrum kultury, prowadzącą działalność w zakresie organizacji wydarzeń ogólnodostępnych, edukacji artystycznej oraz wspierania amatorskiego ruchu artystycznego. W strukturach KCK funkcjonuje Dom Praktyk Twórczych (DPT) realizujący zadania z obszaru sztuk wizualnych. Rok 2025 stanowił pierwszy pełny rok działalności nowego dyrektora instytucji.

W programie merytorycznym roku 2025 wprowadzono nowe kierunki działań, w tym tematyczne cykle wydarzeń okolicznościowych (Tydzień Seniora, Tydzień Kobiet), wydarzenia związane z ważnymi datami w historii miasta, regionu oraz Polski, a także otwarte wydarzenia plenerowe. Rozszerzono ofertę muzyczną adresowaną do najmłodszych odbiorców, obejmującą cykl zajęć „Muzyczne Raczkowanie” organizowany we współpracy z Filharmonią Gorzowską, warsztaty z rytmiki oraz zajęcia prowadzone metodą „Music Learning Theory” (tzw. Gordonki) dla dzieci w wieku od 0 do 4 lat.

Istotnym elementem działalności w 2025 roku było upamiętnienie 80. rocznicy zakończenia walk o Kostrzyn. W ramach obchodów zorganizowano koncert okolicznościowy z prawykonaniem utworu „Missa Pacis – Msza o Pokój dla Żywych i Umarłych” autorstwa ks. Mateusza Szerwińskiego i Bartłomieja Marusika, dedykowanego miastu. Drugim wydarzeniem rocznicowym była premiera spektaklu teatralnego „Kostrzyn – rok 195...”, przygotowanego przez grupę „Teatr Historii Kostrzyna”, którego scenariusz oparto na relacjach osób zasiedlających te tereny w okresie powojennym. Spektakl obejrzało 400 odbiorców.



Wykres 9.3.1. Liczba wydarzeń oraz liczba odbiorców KCK w latach 2023–2025

W 2025 roku odnotowano wzrost zarówno aktywności programowej, jak i frekwencji w stosunku do roku poprzedniego. Liczba wydarzeń zwiększyła się ze 167 w 2024 roku do 246 w 2025 roku, co stanowi wzrost o 47,3%. Równolegle liczba odbiorców wzrosła z 13 795 do 20 744 osób, co odpowiada zmianie o 50,4%. Tendencja wzrostowa obejmuje cały analizowany okres 2023–2025.

W ramach działalności merytorycznej z zakresu edukacji artystycznej i upowszechniania kultury prowadzono zajęcia w 9 zespołach muzycznych, tanecznych i teatralnych. Na zajęcia te uczęszczało łącznie 250 osób. W obszarze sztuk wizualnych, prowadzonym w Domu Praktyk Twórczych, w pracowniach grafiki warsztatowej, ceramiki, filmu, fotografii, malarstwa i rysunku, grafiki cyfrowej, edukacji plastycznej oraz kaligrafii uczestniczyło 150 osób. Zajęcia z kaligrafii wprowadzono jako nową propozycję w stałej ofercie warsztatowej.

Tabela 9.3.2. Liczba uczestników zajęć stałych KCK według obszarów działalności w latach 2024–2025 (osoby)

Obszar działalności	2024	2025	Zmiana r/r
Zajęcia muzyczne, taneczne i teatralne	200	250	+25,0%
Dom Praktyk Twórczych (sztuki wizualne)	ponad 170	150	—

Zespoły amatorskie funkcjonujące przy KCK uczestniczyły w 2025 roku w wydarzeniach o zasięgu lokalnym, wojewódzkim i ogólnopolskim. Zespół „Drzewiczanie” zdobył III miejsce na 23. Spotkaniach Artystycznych Seniorów w Międzyzdrojach, zespół instrumentalny „My Młodzi” – Grand Prix tego wydarzenia, a zespół taneczny Roll Dance otrzymał Złotą Jodłę podczas 52. Międzynarodowego Harcerskiego Festiwalu Kultury Młodzieży Szkolnej w Kielcach. Chór działający w KCK przyjął w 2025 roku nazwę Chór Kameralny „Maestro”. Zespoły prezentowały się także podczas wydarzeń miejskich, w tym Pikniku Niepodległościowego, Koncertu Świątecznego, Niedzieli z Folklorem, Jarmarku Świątecznego oraz święta miasta „Kostrzyn na Fali”.

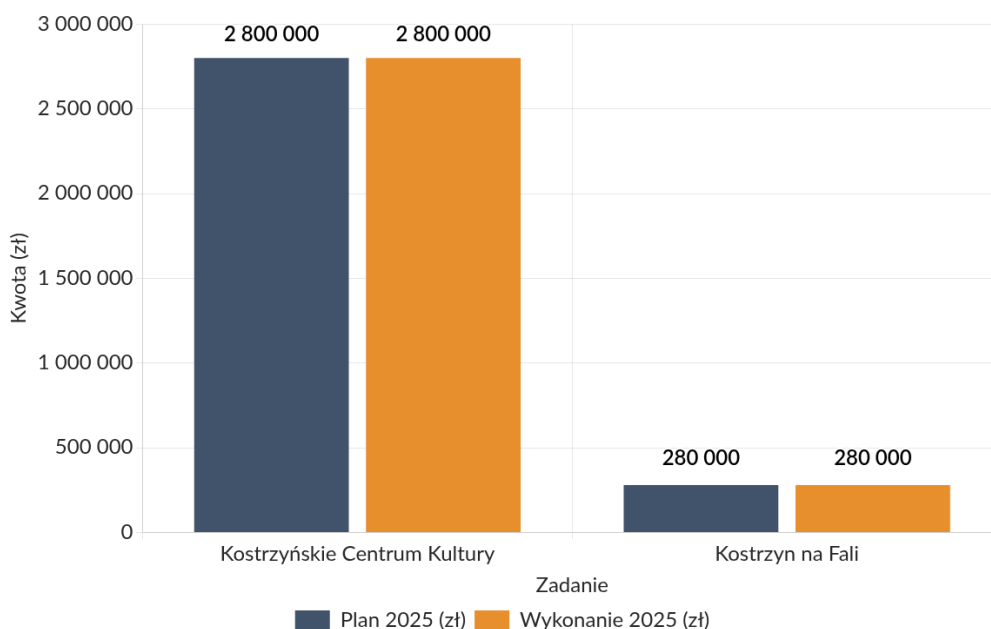
W ramach cyklu koncertowego „Strefa Dobrej Muzyki”, realizowanego dzięki wsparciu K-S SSE S.A., w 2025 roku zorganizowano 6 koncertów z udziałem następujących wykonawców: Fisz/Emade/Tworzywo, Kasia Moś, Kasia Lins, Happysad, Wolna Grupa Bukowina oraz Postman. We wrześniu 2025 roku odbyła się 29. edycja Sympozjum Artystycznego „Sztuka na Granicy”, w której uczestniczyli zaproszeni artyści oraz prowadzący pracownie DPT. Święto miasta „Kostrzyn na Fali 2025” trwało 3 dni (30 maja – 1 czerwca),

a w jego programie znalazły się występy wykonawców estradowych, kabaretu CIACH, koncert z okazji 30-lecia Formacji Roll Dance oraz 48. Konkurs Piosenki o Złoty Lizak.

Dom Praktyk Twórczych zrealizował w 2025 roku projekty współfinansowane ze środków zewnętrznych:

- warsztaty i wernisaż „Połączenia” – wsparcie ze środków Fundacji CEMEX,
- warsztaty i spektakl teatralny „Ptaki” – dofinansowanie Fundacji im. Ignacego Łukasiewicza ORLEN S.A.,
- warsztaty recyklingowe – wsparcie CZG-12.

KCK uczestniczyło w planowaniu i realizacji Lubuskich Konfrontacji Artystycznych, odpowiadając za przygotowanie etapu finałowego w kategorii recytacja oraz etapów powiatowych w kategoriach fotografia i instrumentalistyka. Na poziomie eliminacji miejskich zorganizowano przeglądy w kategoriach: piosenka, recytacja, fotografia, plastyka oraz instrumentalistyka.



Wykres 9.3.3. Dotacja przekazana KCK w podziale na zadania – plan i wykonanie w 2025 r. (zł)

Łączna dotacja przekazana Kostrzyńskiemu Centrum Kultury w 2025 roku wyniosła 3 080 000,00 zł, w tym 2 800 000,00 zł na działalność bieżącą instytucji oraz 280 000,00 zł na realizację święta miasta „Kostrzyn na Fali”. Wykonanie planu osiągnęło 100,0% dla obu zadań. W porównaniu z dotacją ogółem za 2024 rok w wysokości 2 882 220,00 zł odnotowano wzrost o 6,9%.

Tabela 9.3.4. Dotacja dla KCK – plan i wykonanie w 2025 r. (zł)

Zadanie	Plan 2025	Wykonanie 2025
Kostrzyńskie Centrum Kultury	2 800 000,00	2 800 000,00
Kostrzyn na Fali	280 000,00	280 000,00
Ogółem	3 080 000,00	3 080 000,00

Zestawienie danych za lata 2023–2025 wskazuje na utrzymującą się tendencję wzrostową w zakresie liczby organizowanych wydarzeń oraz frekwencji odbiorców. Wzrost wykonania budżetu instytucji w 2025 roku wystąpił równoległe ze zwiększeniem skali działalności programowej, w tym wprowadzeniem nowych cykli wydarzeń oraz rozszerzeniem oferty edukacyjnej dla najmłodszych odbiorców.

9.4. Wydarzenia kulturalne

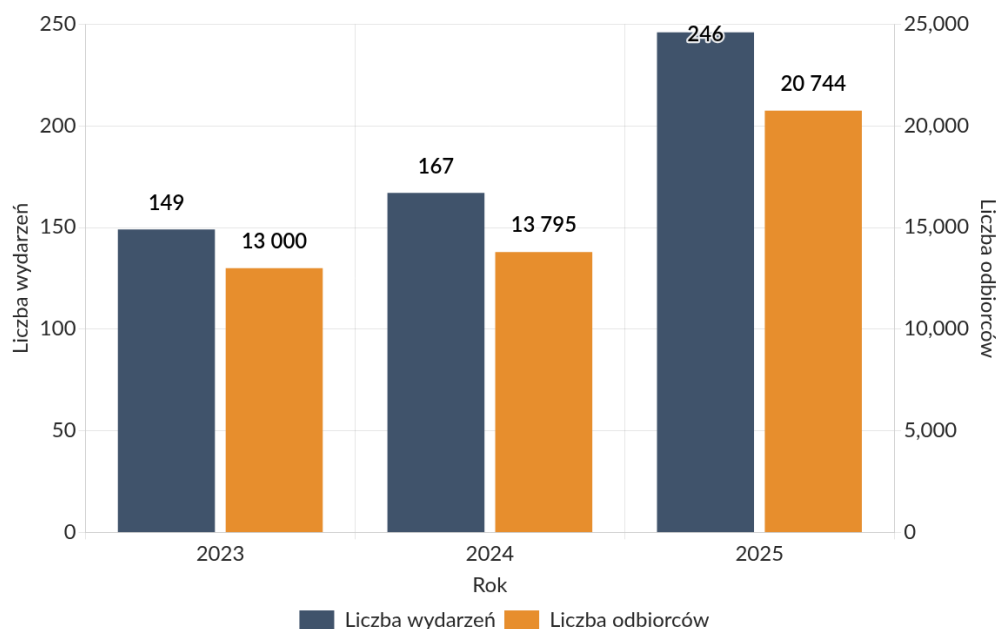
W zakresie organizacji wydarzeń kulturalnych na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą zadania realizowały trzy samorządowe instytucje kultury: Kostrzyńskie Centrum Kultury (KCK) wraz z funkcjonującym w jego strukturze Domem Praktyk Twórczych (DPT), Miejska Biblioteka Publiczna (MBP) oraz Muzeum Twierdzy Kostrzyn nad Odrą. Działalność ta była prowadzona przy wsparciu organizatora, tj. Władz Miasta oraz przy współudziale partnerów zewnętrznych i sponsorów.

Łączny poziom dotacji przekazanych w 2025 roku na działalność Kostrzyńskiego Centrum Kultury oraz na realizację Święta Miasta „Kostrzyn na Fali” wyniósł 3 080 000,00 zł, przy czym wartość wykonania była zgodna z planem. Środki te objęły dotację dla KCK oraz dotację na wydarzenie Kostrzyn na Fali. Strukturę przekazanych środków przedstawiono w Tabeli 9.4.1.

Tabela 9.4.1. Dotacje na Kostrzyńskie Centrum Kultury i Święto Miasta „Kostrzyn na Fali” w 2025 r. (plan i wykonanie, zł)

Pozycja	Plan 2025 (zł)	Wykonanie 2025 (zł)
Kostrzyńskie Centrum Kultury	2 800 000,00	2 800 000,00
Święto Miasta „Kostrzyn na Fali”	280 000,00	280 000,00
Ogółem	3 080 000,00	3 080 000,00

W obszarze działalności Kostrzyńskiego Centrum Kultury w 2025 roku odnotowano wzrost liczby zorganizowanych wydarzeń oraz liczby odbiorców w odniesieniu do 2024 roku. Liczba wydarzeń wzrosła ze 167 do 246 (wzrost o 47,3%), natomiast frekwencja zwiększyła się z 13 795 do 20 744 osób (wzrost o 50,4%). Pełny szereg czasowy 2023–2025 prezentuje Wykres 9.4.2.



Wykres 9.4.2. Liczba wydarzeń i liczba odbiorców działalności Kostrzyńskiego Centrum Kultury w latach 2023–2025

Kluczowym przedsięwzięciem kulturalno-społecznym 2025 roku były obchody 80. rocznicy zakończenia walk o Kostrzyn oraz oswobodzenia obozu jenieckiego Stalag III C Alt Drewitz. W ramach obchodów zorganizowano cykl pięciu powiązanych tematycznie wydarzeń o charakterze artystycznym, popularno-naukowym, religijnym i patriotycznym, które odbyły się w dniach 27–30 marca w różnych lokalizacjach na terenie miasta. Strukturę tego cyklu przedstawia Tabela 9.4.3.

Tabela 9.4.3. Wydarzenia w ramach obchodów 80. rocznicy zakończenia walk o Kostrzyn (27–30 marca 2025 r.)

Data	Wydarzenie	Lokalizacja
27 marca	Spektakl teatralny „Kostrzyn – 195...” w wykonaniu Teatru Historii Kostrzyna	Nastawnia PKP PLK, ul. Mickiewicza 4
28 marca	Spotkanie autorskie z Bogusławem Wołoszańskim „Walki nad Odrą, Kostrzyn – Seelow – Berlin”	Biblioteka Miejska, ul. Dworcowa 7
29 marca	Koncert o pokój dla żywych i umarłych – prawykonanie „Missa Pacis”	Kościół pw. Najświętszej Maryi Panny Matki Kościoła
30 marca, godz. 14:00	Nabożeństwo ekumeniczne	Kościół pw. Matki Bożej Rokitniańskiej
30 marca, godz. 15:00	Apel Poległych i odsłonięcie tablicy pamiątkowej poświęconej jeńcom Stalagu III C Alt Drewitz	Kostrzyn nad Odrą

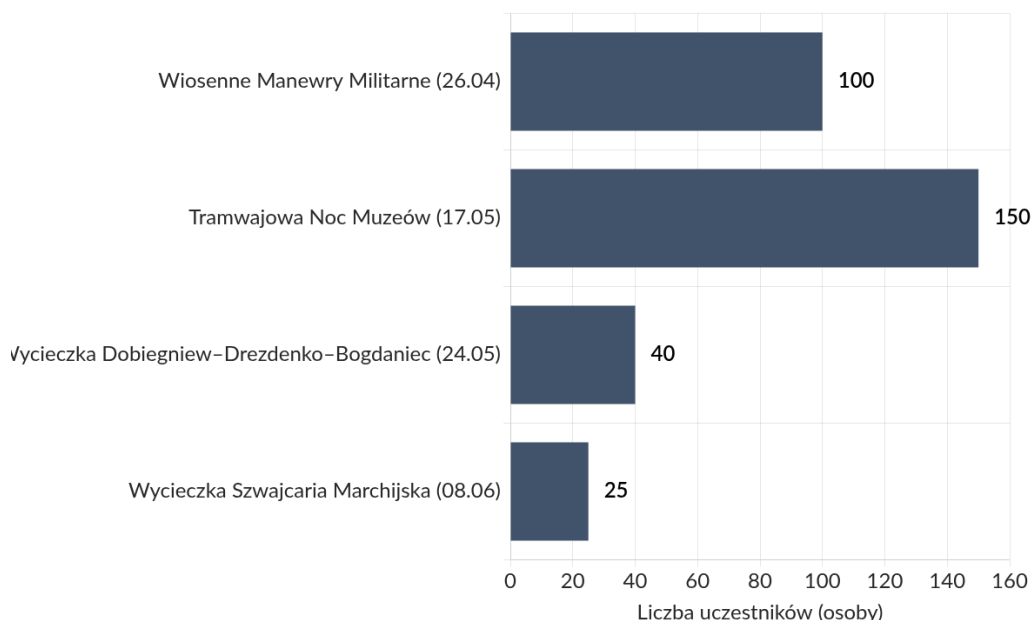
W programie KCK znalazły się ponadto otwarte wydarzenia plenerowe oraz tematyczne cykle okolicznościowe, w tym Tydzień Seniora i Tydzień Kobiet, a także oferta muzyczna skierowana do dzieci, obejmująca m.in. cykl zajęć „Muzyczne Raczkowanie” organizowany we współpracy z Filharmonią Gorzowską oraz warsztaty „Gordonki” dla dzieci w wieku od 0 do 4 lat. Premierowy spektakl „Kostrzyn – rok 195...”, zrealizowany w ramach obchodów rocznicowych, obejrzało 400 odbiorców.

Jednym z głównych wydarzeń plenerowych roku było Święto Miasta – Kostrzyn na Fali 2025, które odbyło się w dniach 30 maja – 1 czerwca i obejmowało koncerty w Amfiteatrze (m.in. Chór Sound & Grace, Danzel, Joanna Dutkowska & Chuck Fraizer, BeatBack, Zalia, Kubańczyk), występ kabaretu CIACH, dyskotekę DJ-ów lokalnych, koncert z okazji 30-lecia Formacji Tanecznej Roll Dance oraz 48. Konkurs Piosenki o Złoty Lizak w ramach obchodów Dnia Dziecka. Kontynuowano również – przy wsparciu Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej S.A. – cykl koncertowy „Strefa Dobrej Muzyki”, w ramach którego zorganizowano 6 koncertów (Fisz/Emade/Tworzywo, Kasia Moś, Kasia Lins, Happysad, Wolna Grupa Bukowina, Postman). We wrześniu 2025 r. po raz 29. odbyło się Sympozjum Artystyczne „Sztuka na Granicy”.

Dom Praktyk Twórczych realizował projekty artystyczne dofinansowane ze środków zewnętrznych. Wsparcie pozyskano od trzech podmiotów partnerskich, jednak dostępne dane nie obejmują kwot przyznanych poszczególnym przedsięwzięciom:

- warsztaty i wernisaż „Połączenia” – środki Fundacji CEMEX;
- warsztaty i spektakl teatralny „Ptaki” – dofinansowanie Fundacji im. Ignacego Łukasiewicza ORLEN S.A.;
- warsztaty recyklingowe – wsparcie CZG-12.

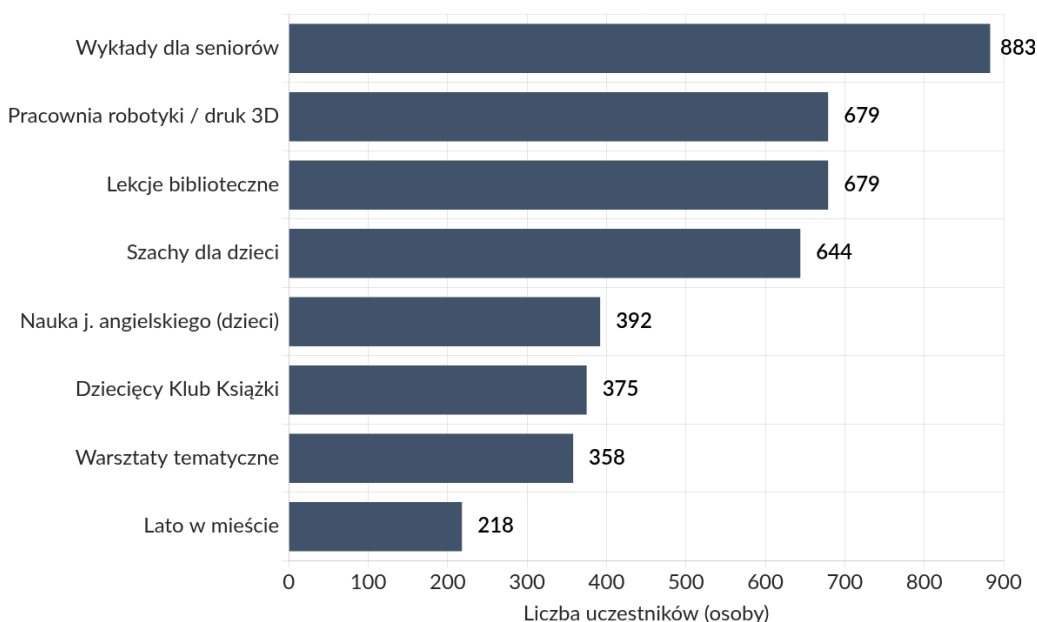
Muzeum Twierdzy Kostrzyn nad Odrą zorganizowało w 2025 roku cztery imprezy o charakterze plenerowym i wycieczkowym, dla których odnotowano frekwencję, oraz cztery wydarzenia uzupełniające. Zestawienie frekwencji w wybranych imprezach prezentuje Wykres 9.4.4.



Wykres 9.4.4. Frekwencja w wybranych imprezach Muzeum Twierdzy Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (liczba uczestników)

Muzeum Twierdzy uczestniczyło ponadto w realizacji dwóch projektów o charakterze międzynarodowym i transgranicznym. Projekt „Liberation Route Europe” obejmował m.in. instalację „Wektora Pamięci” w Bramie Berlińskiej oraz międzynarodową wymianę młodzieży, w której uczestniczyło 18 studentów z Polski, Niemiec, Czech, Słowacji, Francji i Belgii. Projekt „Pamięć łączy” poświęcony był wspólnej historii pogranicza polsko-niemieckiego i obejmował opracowanie transgranicznej oferty turystycznej oraz sympozjum specjalistyczne. Działalność edukacyjna Muzeum w 2025 roku objęła 22 grupy młodzieży, w tym 15 grup ze szkół podstawowych, 6 grup ze szkół średnich oraz 1 grupę studentów; łącznie ekspozycje odwiedziło 661 uczniów i studentów.

Miejska Biblioteka Publiczna w 2025 roku prowadziła działania o charakterze cyklicznym, które przyciągnęły zróżnicowane grupy odbiorców – od dzieci w wieku przedszkolnym po seniorów. Strukturę uczestnictwa w wybranych formach pracy MBP przedstawia Wykres 9.4.5.



Wykres 9.4.5. Liczba uczestników wybranych form działalności Miejskiej Biblioteki Publicznej w 2025 r.

Uzupełnieniem oferty MBP były spotkania autorskie i tematyczne, w tym z Bogusławem Wołoszańskim, Tomaszem Raczkim, Markiem Kamińskim, Anną Rybakiewicz oraz Rafałem Witką, a także udział w ogólnopolskich akcjach „Narodowe Czytanie” i „Noc Bibliotek”, obchody XXII Ogólnopolskiego Tygodnia Bibliotek oraz XXVI Lubuskiego Tygodnia Seniora.

Zarejestrowane w 2025 roku zmiany r/r dotyczące skali działalności KCK – wzrost liczby wydarzeń o 47,3% oraz wzrost liczby odbiorców o 50,4% – wskazują na rozszerzenie oferty kulturalnej miasta. Obchody 80. rocznicy zakończenia walk o Kostrzyn stanowiły jeden z kluczowych cykli wydarzeń roku, obejmując działania artystyczne, popularno-naukowe, religijno-patriotyczne i upamiętniające.

Sport i turystyka



10. Sport i turystyka

7 025



LICZBA TURYSTÓW W SKALI ROKU

50



ŁĄCZNA LICZBA
WYDARZEŃ

10 000



ŁĄCZNA FREKWENCJA
NA WYDARZENIACH

OK. 10 000 OSÓB

10.1. Infrastruktura sportowa oraz działalność w zakresie sportu i turystyki

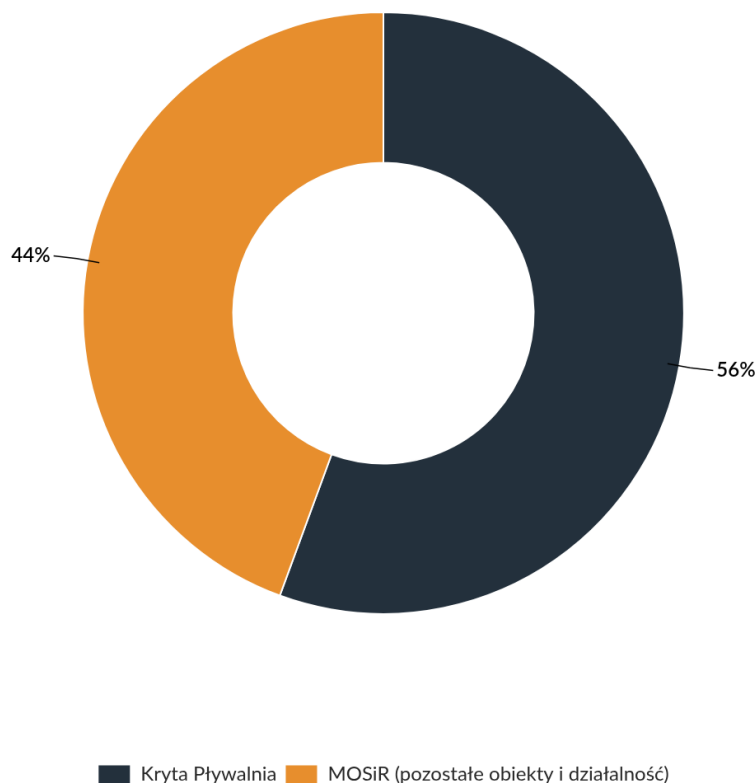
Realizacja zadań własnych gminy w zakresie kultury fizycznej, sportu i rekreacji prowadzona jest na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą przede wszystkim za pośrednictwem Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji (MOSiR) oraz przy współudziale organizacji pozarządowych prowadzących sekcje sportowe dzieci i młodzieży. Ramy strategiczne dla działań w tym obszarze wyznacza Uchwała Nr XLII/343/18 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą w sprawie przyjęcia „Strategii Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018 – 2025”.

W 2025 roku łączne wydatki Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji, obejmujące funkcjonowanie obiektów sportowych oraz Krytej Pływalni, wyniosły 7 589 338,40 zł. Środki te zostały przeznaczone na utrzymanie infrastruktury sportowej i rekreacyjnej miasta, organizację imprez sportowych oraz realizację zadań statutowych jednostki. Strukturę wydatków przedstawiono w tabeli oraz na wykresie poniżej.

Tabela 10.1.1. Wydatki Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Kostrzynie nad Odrą w 2025 roku (w zł)

Pozycja	Kwota wydatkowana w 2025 r.
MOSiR	3 370 061,72 zł
Kryta Pływalnia	4 219 276,68 zł
Ogółem	7 589 338,40 zł

Dominującą pozycją w strukturze wydatków stanowi utrzymanie Krytej Pływalni, której udział w nakładach ogółem wynosi 55,6%, natomiast pozostałe obiekty MOSiR wraz z działalnością bieżącą jednostki absorbują 44,4% środków. Proporcje te wynikają z włączenia Krytej Pływalni do zasobu obiektów MOSiR od 1 sierpnia 2024 r. i pełnego rocznego cyklu jej eksploatacji w 2025 roku.

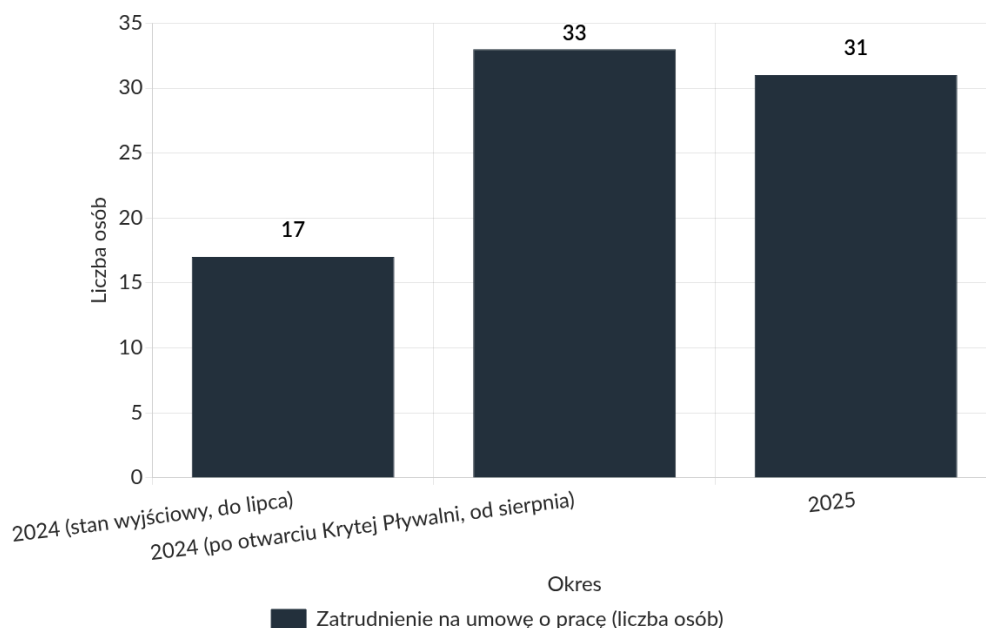


Wykres 10.1.2. Struktura wydatków MOSiR w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r. (udział procentowy)

Działalność operacyjna Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji prowadzona jest w sześciu lokalizacjach na terenie miasta, obejmujących obiekty halowe, basenowe oraz infrastrukturę rekreacyjno-turystyczną nad Odrą. Sieć obiektów MOSiR obejmuje:

- halę sportową i boiska przy ul. Niepodległości 11;
- halę sportową przy ul. Wojska Polskiego 6;
- halę Kostrzyńskiego Centrum Szkolenia Zapaśniczego przy ul. Adama Mickiewicza 8;
- Krytą Pływalnię (funkcjonującą od 1 sierpnia 2024 r.) wraz z terenem rekreacyjnym i basenem odkrytym przy ul. Fabrycznej 5;
- Ośrodek Rekreacyjny „Delfin” przy ul. Gen. W. Sikorskiego 1;
- Przystań „Twierdza Kostrzyn” na Starym Mieście.

Struktura zatrudnienia w Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji uległa istotnej zmianie w wyniku przyjęcia do eksploatacji Krytej Pływalni. W 2024 roku wyjściowy stan zatrudnienia wynosił 17 osób na umowę o pracę, a od sierpnia 2024 r. – w związku z otwarciem Krytej Pływalni – został powiększony o kolejnych 16 etatów oraz 5 umów zlecenie. W 2025 roku w MOSiR zatrudnionych było łącznie 31 osób na umowę o pracę, co odzwierciedla docelowy poziom obsady kadrowej rozszerzonego zasobu obiektów.



Wykres 10.1.3. Zatrudnienie w MOSiR na umowę o pracę – stan wyjściowy w 2024 r. oraz stan w 2025 r. (liczba osób)

W ramach realizacji „Strategii Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018–2025” wykonano szereg przedsięwzięć inwestycyjnych w obszarze infrastruktury sportowej. Zaplanowane i zrealizowane przedsięwzięcia obejmowały:

- budowę krytej pływalni;
- remont i modernizację basenu przy ul. Fabrycznej;
- budowę Kostrzyńskiego Centrum Szkolenia Zapaśniczego;
- budowę infrastruktury rekreacyjnej (skate park) dla dzieci i młodzieży;
- budowę placu zabaw na Osiedlu Drzewice przy Szkole Podstawowej Nr 3;
- budowę hali sportowej przy Szkole Podstawowej Nr 2;
- prace remontowo-inwestycyjne na stadionie przy ul. Niepodległości 11;
- modernizację instalacji elektrycznej na Przystani Żeglarskiej „Delfin”.

Realizacja celów strategicznych odbywa się dwutorowo: w zakresie udostępniania obiektów oraz organizacji wydarzeń sportowo-rekreacyjnych głównym wykonawcą jest MOSiR i współpracujące organizacje pozarządowe, natomiast za przedsięwzięcia w zakresie remontów, modernizacji i budowy nowych obiektów odpowiadają organy miasta – Rada Miasta i Burmistrz. W 2025 roku obiekty MOSiR udostępniane były bezpłatnie organizacjom pozarządowym na potrzeby szkolenia w sekcjach sportowych dzieci i młodzieży, a także wykorzystywane przez kostrzyńskie zakłady pracy do organizacji imprez firmowych oraz festynów charytatywnych.

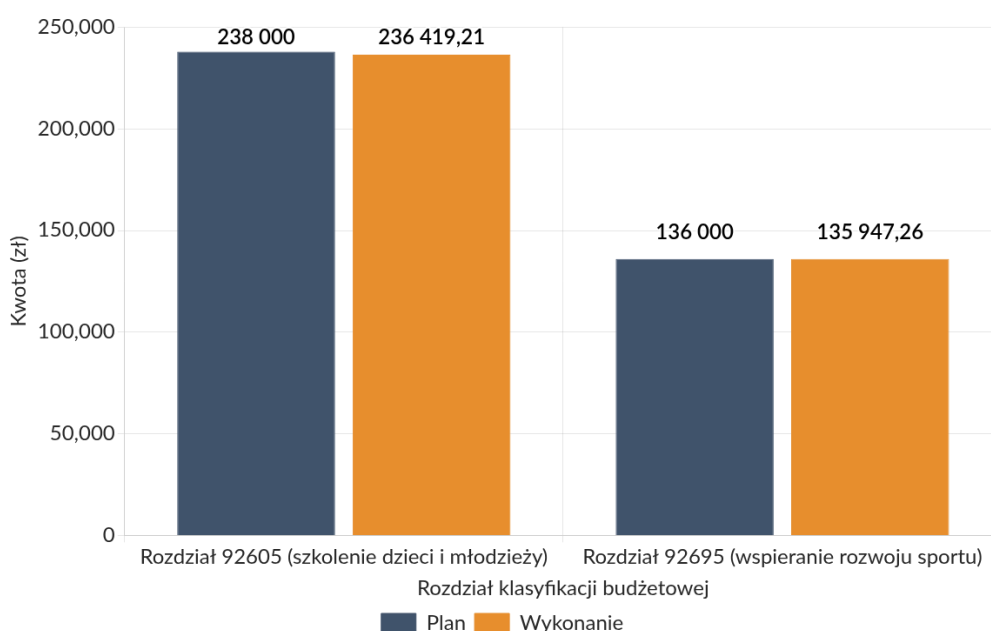
W 2025 roku katalog wydarzeń organizowanych przez MOSiR został rozszerzony o nowe przedsięwzięcia o charakterze miastotwórczym i turystycznym. Po raz pierwszy MOSiR pełnił rolę organizatora Jarmarku Świątecznego, który odbył się w dniach 5–7 grudnia, a w grudniu udostępniane było również sztuczne lodowisko. Jednostka pozostawała ponadto organizatorem imprez o charakterze ponadregionalnym oraz kontynuowała współpracę z kostrzyńskimi zakładami pracy, instytucjami i stowarzyszeniami w zakresie organizowania, integrowania i propagowania czynnego wypoczynku.

Uzupełnieniem działalności MOSiR jest wspieranie rozwoju sportu poprzez dotacje udzielane organizacjom pozarządowym w ramach działu 926 – Kultura fizyczna. W 2025 roku zaplanowane wydatki w tym dziale

wyniosły 374 000,00 zł, a ich wykonanie osiągnęło 372 366,47 zł, co stanowi 99,6% planu. Środki te kierowane były na dwa obszary zadaniowe: szkolenie dzieci i młodzieży w sekcjach sportowych wraz z organizacją imprez sportowych (rozdział 92605) oraz wspieranie rozwoju sportu seniorskiego i sportu masowego (rozdział 92695). Strukturę wykonania budżetu w dziale 926 przedstawia poniższa tabela oraz wykres.

Tabela 10.1.4. Wykonanie wydatków w dziale 926 – Kultura fizyczna w 2025 r. (w zł)

Pozycja	Plan	Wykonanie	% wykonania
Rozdział 92605 – Zadania w zakresie kultury fizycznej (szkolenie dzieci i młodzieży, imprezy sportowe)	238 000,00 zł	236 419,21 zł	99,3%
Rozdział 92695 – Pozostała działalność (wspieranie rozwoju sportu)	136 000,00 zł	135 947,26 zł	100,0%
Dział 926 ogółem	374 000,00 zł	372 366,47 zł	99,6%



Wykres 10.1.5. Wykonanie wydatków w dziale 926 – Kultura fizyczna w 2025 r. według rozdziałów klasyfikacji budżetowej (w zł)

W ramach rozdziału 92605 organizacje pozarządowe zostały wyłonione w trybie otwartego konkursu ofert oraz w trybie uproszczonym. Wykorzystane dotacje w łącznej kwocie 236 419,21 zł umożliwiły prowadzenie szkolenia sportowego dzieci i młodzieży w kilkunastu sekcjach, w tym m.in. piłki nożnej, piłki ręcznej, piłki siatkowej, koszykówki, zapasów, karate i Brazylijskiego Jiu-Jitsu, a także sfinansowały organizację imprez sportowych. Pełne zestawienie beneficjentów oraz wykorzystania dotacji przedstawia tabela poniżej.

Tabela 10.1.6. Dotacje na szkolenie dzieci i młodzieży w sekcjach sportowych oraz organizację imprez sportowych w 2025 r. (rozdział 92605)

Organizacja pozarządowa	Dotacja przekazana	Dotacja wykorzystana	Zakres / sekcja	Liczba uczestników
UKS „Celuloza Kostrzyn"	20 000,00 zł	20 000,00 zł	Piłka nożna	70
UKS „Czwórka"	25 000,00 zł	25 000,00 zł	Piłka nożna	100
UKS „Nukleon"	20 000,00 zł	20 000,00 zł	Piłka ręczna	28
MUKS „Przyjaciół Sportu"	35 000,00 zł	35 000,00 zł	Piłka nożna dziewcząt	60
UKS „Dwójka"	12 000,00 zł	12 000,00 zł	Piłka siatkowa dziewcząt	60
KSSW „Wildbears"	5 000,00 zł	5 000,00 zł	Brazylijskie Jiu-Jitsu	60
SKF OLIMP	20 000,00 zł	20 000,00 zł	Zapasy	60
UKS „Jedynka"	25 000,00 zł	25 000,00 zł	Zapasy	120
Kostrzyński Klub Karate	16 000,00 zł	16 000,00 zł	Karate	52
KS AZS AJP Gorzów Wlkp.	2 500,00 zł	2 500,00 zł	Koszykówka dziewcząt	14
TS Celuloza Kostrzyn	43 000,00 zł	42 947,26 zł	Piłka nożna, rozgrywki A klasy	130
KKL Kostrzyn nad Odrą	10 000,00 zł	9 971,95 zł	Obóz sportowy, impreza biegowa	9 (obóz) / 200 (bieg)
Fundacja WF	3 000,00 zł	3 000,00 zł	Gale Sportów Walki	62 zawodników, 650 widzów
Ogółem	236 500,00 zł	236 419,21 zł	—	—

Drugim filarem wsparcia jest rozdział 92695, w ramach którego realizowane jest zadanie publiczne „Wspieranie rozwoju sportu". W 2025 roku organizacjom wyłonionym w trybie otwartego konkursu ofert przekazano dotacje w wysokości 136 000,00 zł, z czego wykorzystano 135 947,26 zł. Środki ukierunkowano przede wszystkim na współzawodnictwo seniorskie w piłce nożnej mężczyzn i kobiet, beach soccer, aktywizację osób starszych w ramach brydża sportowego oraz organizację imprez sportowych o znaczeniu lokalnym. Szczegółowy wykaz beneficjentów przedstawia poniższa tabela.

Tabela 10.1.7. Dotacje na wspieranie rozwoju sportu w 2025 r. (rozdział 92695)

Organizacja / zadanie	Dotacja przekazana	Dotacja wykorzystana	Liczba zawodników
MUKS „Przyjaciół Sportu" – reprezentowanie Miasta w Makroregionalnej III Lidze oraz IV Lidze Kobiet	40 000,00 zł	40 000,00 zł	20
TS „Celuloza" – współzawodnictwo seniorów w piłce nożnej mężczyzn	80 000,00 zł	80 000,00 zł	20
Fundacja „Brydż Kostrzyn nad Odrą" – aktywizacja osób starszych i popularyzacja brydża	5 000,00 zł	5 000,00 zł	40
13F Kostrzyn nad Odrą – seniorskie rozgrywki Beach Soccer	5 000,00 zł	5 000,00 zł	20
TS Celuloza – Memoriał im. Jakuba Piątkowskiego	3 000,00 zł	3 000,00 zł	350
TS Celuloza – przygotowanie zespołu i udział w rozgrywkach A klasy	3 000,00 zł	2 947,26 zł	12 treningów, 4 mecze
Ogółem	136 000,00 zł	135 947,26 zł	—

Wzrost nakładów na utrzymanie infrastruktury sportowej w 2025 roku wynika z pełnego rocznego cyklu eksploatacji Krytej Pływalni oraz utrzymania pozostałego zasobu obiektów MOSiR. Zakończenie horyzontu obowiązywania „Strategii Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018–2025” wraz z rokiem raportowym oznacza, że dalsza działalność w tym obszarze będzie wymagała przyjęcia nowych ram strategicznych dla okresu po 2025 roku.

10.2. Osiągnięcia sportowe oraz kluby sportowe

Działalność sportowa na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą realizowana jest poprzez współpracę samorządu z organizacjami pozarządowymi prowadzącymi szkolenie dzieci i młodzieży, kluby sportowe oraz jednostki organizacyjne odpowiedzialne za sport i rekreację. Wsparcie finansowe klubów sportowych odbywa się w ramach uchwały o rozwoju sportu oraz otwartych konkursów ofert na realizację zadań publicznych w dziale 926 Kultura fizyczna.

W 2025 roku w dziale 926 Kultura fizyczna zaplanowano środki w wysokości 374 000,00 zł, z czego wykorzystano 372 366,47 zł, co stanowi 99,6% planu. Wsparcie sportu rozłożone było na dwa rozdziały klasyfikacji budżetowej: rozdział 92605 Zadania w zakresie kultury fizycznej z wykonaniem 236 419,21 zł (63,5% wykonania działu) oraz rozdział 92695 Pozostała działalność z wykonaniem 135 947,26 zł (36,5%).

Tabela 10.2.1. Realizacja wydatków w dziale 926 Kultura fizyczna w 2025 r. (w zł)

Rozdział / zadanie	Plan (zł)	Wykonanie (zł)	Wykonanie planu (%)
92605 Zadania w zakresie kultury fizycznej – szkolenie dzieci i młodzieży oraz organizacja wydarzeń sportowych	238 000,00	236 419,21	99,3%
92695 Pozostała działalność – wspieranie rozwoju sportu	136 000,00	135 947,26	100,0%
Dział 926 Kultura fizyczna – razem	374 000,00	372 366,47	99,6%

W ramach rozdziału 92605 dotacje na szkolenie dzieci i młodzieży oraz organizację wydarzeń sportowych otrzymało 13 organizacji pozarządowych wybranych w trybie otwartego konkursu ofert oraz trybu uproszczonego. Wartość przekazanych dotacji wyniosła 236 500,00 zł, a wykorzystanie 236 419,21 zł.

Tabela 10.2.2. Dotacje przekazane organizacjom pozarządowym w rozdziale 92605 w 2025 r. (w zł)

Organizacja	Sekcja / zakres	Dotacja przekazana (zł)	Dotacja wykorzystana (zł)	Liczba uczestników
UKS Celuloza Kostrzyn	piłka nożna	20 000,00	18 800,00	70
UKS „Czwórka”	piłka nożna	25 000,00	25 000,00	100
UKS „Nukleon”	piłka ręczna	20 000,00	20 000,00	28
MUKS „Przyjaciół Sportu”	piłka nożna dziewcząt	35 000,00	35 000,00	60
UKS „Dwójka”	piłka siatkowa dziewcząt	12 000,00	12 000,00	60
KSSW „Wildbears”	Brazylijskie Jiu-Jitsu	5 000,00	5 000,00	60
SKF OLIMP	zapasy	20 000,00	20 000,00	60
UKS „Jedynka”	zapasy	25 000,00	25 000,00	120
Kostrzyński Klub Karate	karate	16 000,00	16 000,00	52
KS AZS AJP Gorzów Wlkp.	koszykówka dziewcząt	2 500,00	2 500,00	14
TS Celuloza Kostrzyn	piłka nożna, rozgrywki A klasy	43 000,00	42 947,26	130

Organizacja	Sekcja / zakres	Dotacja przekazana (zł)	Dotacja wykorzystana (zł)	Liczba uczestników
KKL Kostrzyn nad Odrą	obóz sportowy, impreza biegowa	10 000,00	9 971,95	209
Fundacja WF	Gale Sportów Walki	3 000,00	3 000,00	62
Ogółem		236 500,00	236 419,21	

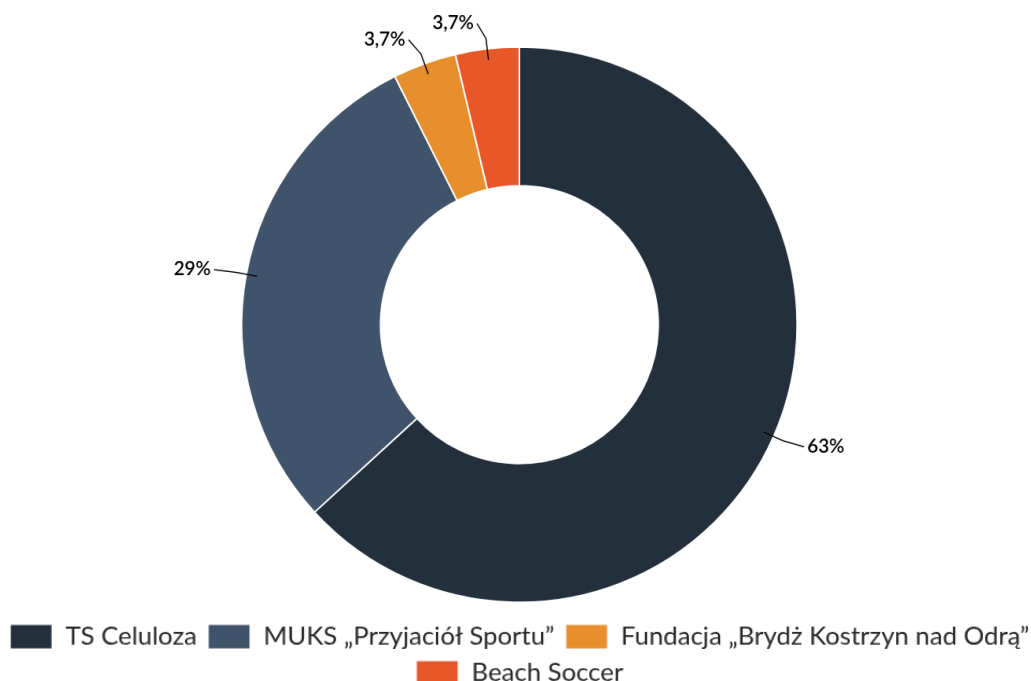
Największe dotacje w rozdziale 92605 trafiły do TS Celuloza Kostrzyn (42 947,26 zł), UKS „Czwórka” i UKS „Jedynka” (po 25 000,00 zł) oraz MUKS „Przyjaciół Sportu” (35 000,00 zł). Dominującymi obszarami szkolenia były piłka nożna i zapasy. Organizacja Gali Sportów Walki oraz Gali WF Fight Night realizowane przez Fundację WF zgromadziły 62 zawodników oraz 650 widzów.

W ramach uchwały o rozwoju sportu (rozdział 92695) wsparcie finansowe otrzymały cztery kluby sportowe, dla których zaplanowano kwotę 136 000,00 zł, z czego wykorzystano 135 947,26 zł, co stanowi 100,0% środków zaplanowanych. W ramach dotacji przekazanej dla Towarzystwa Sportowego „Celuloza” zrealizowano również Memoriał im. Jakuba Piątkowskiego, w którym uczestniczyło 350 osób, oraz przygotowanie zespołu i udział w rozgrywkach A klasy (12 treningów i 4 mecze).

Tabela 10.2.3. Dotacje udzielone klubom sportowym na podstawie uchwały o rozwoju sportu w 2025 r. (w zł)

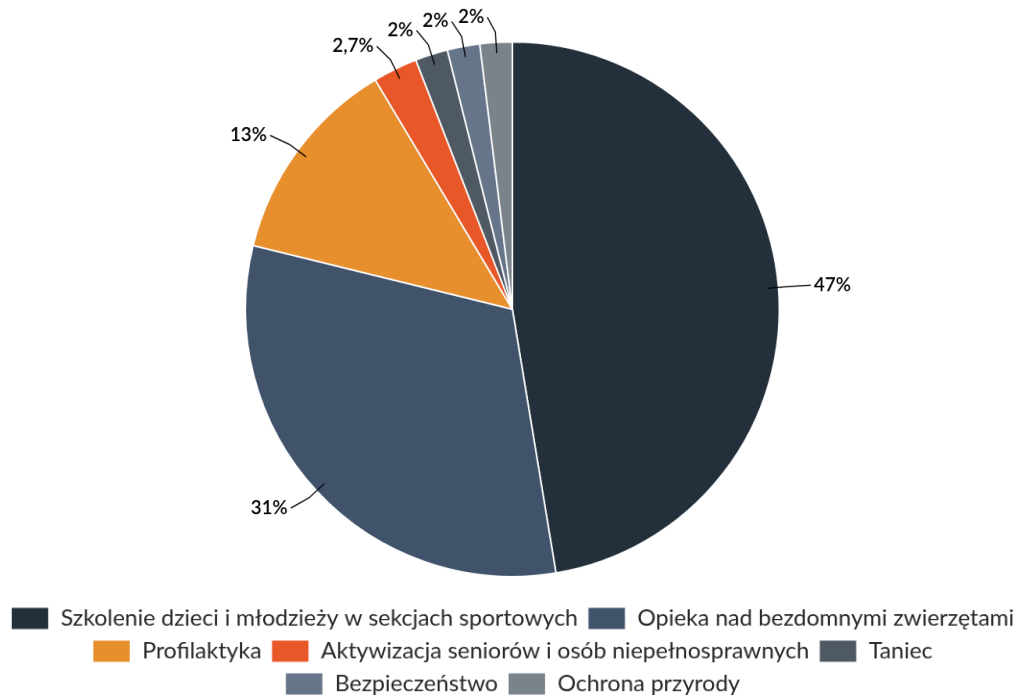
Klub / organizacja	Zakres zadania	Kwota dotacji (zł)	Liczba zawodników
TS Celuloza	współzawodnictwo seniorów w piłce nożnej, memoriał, rozgrywki A klasy	85 947,26	20
MUKS „Przyjaciół Sportu”	reprezentowanie Miasta w Makroregionalnej III Lidze oraz IV Lidze Kobiet	40 000,00	20
Fundacja „Brydż Kostrzyn nad Odrą”	aktywizacja osób starszych i popularyzacja brydża	5 000,00	40
13F Kostrzyn nad Odrą (Beach Soccer)	seniorskie rozgrywki Beach Soccer	5 000,00	20
Razem		135 947,26	100

Dominującym beneficjentem środków przekazanych w trybie uchwały o rozwoju sportu pozostaje TS Celuloza, którego dotacja stanowiła 63,2% łącznej wartości wykorzystanych środków. Drugą pozycję zajął MUKS „Przyjaciół Sportu” z udziałem 29,4%, natomiast Fundacja „Brydż Kostrzyn nad Odrą” oraz Beach Soccer otrzymały po 5 000,00 zł, co odpowiada udziałom po 3,7%.



Wykres 10.2.4. Struktura wykorzystanych dotacji udzielonych klubom sportowym w 2025 r. (udział procentowy)

Niezależnie od dotacji w trybie uchwały o rozwoju sportu, organizacje pozarządowe realizowały zadanie publiczne w zakresie szkolenia dzieci i młodzieży w sekcjach sportowych oraz organizacji wydarzeń sportowych, na które wykorzystano kwotę 241 166,47 zł, obejmując wsparciem 1 152 osoby. Zadanie to stanowiło największą pozycję w strukturze dotacji udzielonych organizacjom pozarządowym w 2025 roku.



Wykres 10.2.5. Struktura dotacji dla organizacji pozarządowych według kategorii zadań w 2025 r. (udział procentowy)

W obszarze osiągnięć sportowych istotnym wydarzeniem o randze ogólnopolskiej, mającym wpływ na wizerunek Miasta, były Mistrzostwa Polski Juniorów U-20 w zapasach w stylu klasycznym zorganizowane w 2025 roku. Zawody zgromadziły 127 zapaśników reprezentujących 40 klubów, były transmitowane na żywo w internecie, a informacje o nich publikowano w prasie regionalnej i lokalnej oraz w mediach internetowych. Organizacja mistrzostw stanowi kontynuację 30-letniej tradycji rozgrywania w Kostrzynie nad Odrą zawodów rangi mistrzostw kraju w zapasach.

Dla porównania, w 2024 roku Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji bezpłatnie udostępniał obiekty sportowe organizacjom pozarządowym prowadzącym szkolenie dzieci i młodzieży w sekcjach sportowych oraz uczestniczył w organizacji i współorganizacji ponad 120 wydarzeń sportowych, co stanowi punkt odniesienia dla zakresu współpracy w roku raportowym.

W ramach Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii zrealizowano działania o charakterze sportowo-rekreacyjnym, obejmujące wypoczynek letni i zimowy w mieście dla dzieci i młodzieży. Zadania te realizowały szkoły podstawowe, Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji (MOSiR), Kostrzyńskie Centrum Kultury (KCK) oraz Miejska Biblioteka Publiczna, a łączna liczba uczestników wyniosła 1 115 osób.

Łącznie kanały wsparcia sportu i aktywności fizycznej w 2025 roku objęły zarówno dofinansowanie szkolenia sportowego dzieci i młodzieży (1 152 uczestników w ramach zadania publicznego oraz 100 zawodników w ramach uchwały o rozwoju sportu), jak i działania profilaktyczne realizowane podczas wypoczynku letniego i zimowego (1 115 uczestników). Skala objętych wsparciem grup wskazuje, że sport pozostaje istotnym instrumentem polityki społecznej Miasta, w tym profilaktyki uzależnień.

10.3. Turystyka

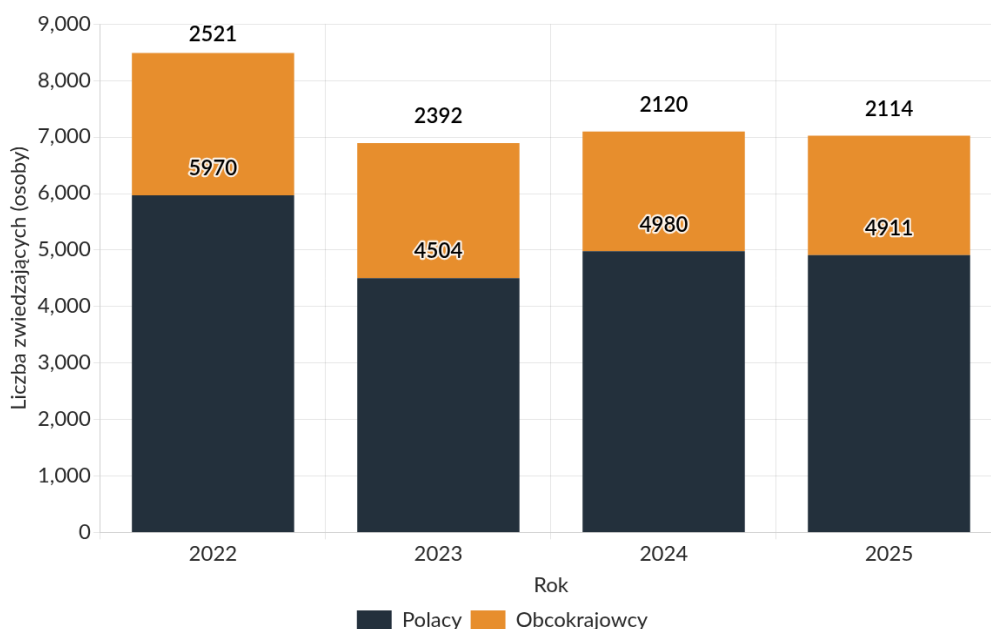
Turystyka w Kostrzynie nad Odrą koncentruje się wokół dziedzictwa fortyfikacyjnego oraz historycznego układu urbanistycznego Starego Miasta. Działalność w tym obszarze prowadzi Muzeum Twierdzy Kostrzyn, a obejmuje ona udostępnianie zabytków, prowadzenie informacji turystycznej, realizację projektów o charakterze transgranicznym oraz upamiętniającym, a także udział w międzynarodowych szlakach kulturowych.

Najważniejszą przestrzenią o funkcji turystycznej pozostaje teren Starego Miasta wraz z obiektami twierdzy oraz ekspozycją muzealną prowadzoną przez Muzeum Twierdzy Kostrzyn. Wzmożony ruch turystyczny odnotowano w sezonie od kwietnia do października. Certyfikowany punkt informacji turystycznej w Bramie Berlińskiej oraz Bastion Filip udostępniono zwiedzającym od 12 kwietnia 2025 roku. W skali całego roku ekspozycję muzealną w Bastionie Filip odwiedziło 7 025 osób, przy czym dane te nie obejmują osób zwiedzających Bramę Berlińską oraz osób poruszających się samodzielnie po terenie Starego Miasta bez wchodzenia do pomieszczeń muzealnych. Faktyczna liczba osób odwiedzających obszar atrakcji turystycznych miasta jest zatem wyższa od wartości raportowanych przez muzeum.

Tabela 10.3.1. Liczba zwiedzających Muzeum Twierdzy Kostrzyn (Bastion Filip) w latach 2022–2025 (osoby)

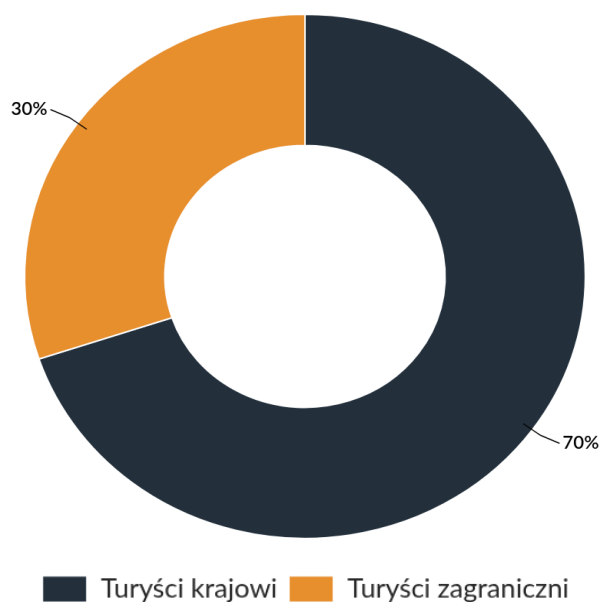
Rok	Polacy	Obcokrajowcy	Łącznie	Grupy zorganizowane
2022	5 970	2 521	8 491	121
2023	4 504	2 392	6 896	113
2024	4 980	2 120	7 100	101
2025	4 911	2 114	7 025	100

W ujęciu rok do roku łączna liczba zwiedzających zmniejszyła się z 7 100 osób w 2024 roku do 7 025 osób w 2025 roku, co odpowiada spadkowi o 1,1%. Liczba zwiedzających pochodzących z Polski obniżyła się o 1,4%, a liczba obcokrajowców o 0,3%. Liczba grup zorganizowanych wyniosła w 2025 roku 100 i utrzymała się na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego.



Wykres 10.3.2. Struktura zwiedzających Muzeum Twierdzy Kostrzyn w latach 2022-2025 (osoby)

Struktura zwiedzających według kraju pochodzenia w 2025 roku odzwierciedla utrwalony udział turystów krajowych i zagranicznych: turyści krajowi stanowili 69,9% odwiedzających, a obcokrajowcy 30,1%. Zwiedzający zagraniczni reprezentowali 25 krajów, w tym między innymi Niemcy, Ukrainę, Stany Zjednoczone, Kanadę, Chiny, Chile, Tajwan, Bangladesz oraz wyspę Reunion. W porównaniu z 2024 rokiem, w którym odnotowano przedstawicieli 24 krajów, liczba reprezentowanych państw zwiększyła się o jedno.



Wykres 10.3.3. Struktura zwiedzających Muzeum Twierdzy Kostrzyn według kraju pochodzenia w 2025 r. (%)

W zakresie obsługi ruchu turystycznego funkcjonował certyfikowany punkt informacji turystycznej zlokalizowany w Bramie Berlińskiej. Punkt udostępniano sezonowo, równoległe z otwarciem ekspozycji

w Bastionie Filip, poczynawszy od 12 kwietnia 2025 roku. Działalność informacyjna prowadzona była w okresie wzmożonego ruchu turystycznego, obejmującym miesiące od kwietnia do października.

W 2025 roku Muzeum Twierdzy Kostrzyn realizowało projekty o charakterze międzynarodowym, ukierunkowane na rozszerzenie oferty turystycznej oraz współpracę transgraniczną:

- „Liberation Route Europe” (Szlak Wyzwolenia Europy) – certyfikowany Europejski Szlak Kulturowy łączący miejsca związane z postępowaniem wojsk alianckich w latach 1943–1945; w ramach przystąpienia do projektu w Bramie Berlińskiej zainstalowano „Wektor Pamięci”, a międzynarodowa wymiana młodzieży objęła 18 studentów z Polski, Niemiec, Czech, Słowacji, Francji i Belgii, którzy uczestniczyli w warsztatach, wizytach studyjnych i zajęciach terenowych;
- „Pamięć łączy” – projekt poświęcony wspólnej historii pogranicza polsko-niemieckiego, ukierunkowany na opracowanie i wdrożenie transgranicznej oferty turystycznej pod nazwą „Wypędzenie – przymusowa migracja – utrata kultury 1945”; w ramach działań przeprowadzono specjalistyczne warsztaty w Słońsku oraz sympozjum, podczas którego zaprezentowano referat dotyczący pierwszych powojennych lat w Kostrzynie nad Odrą.

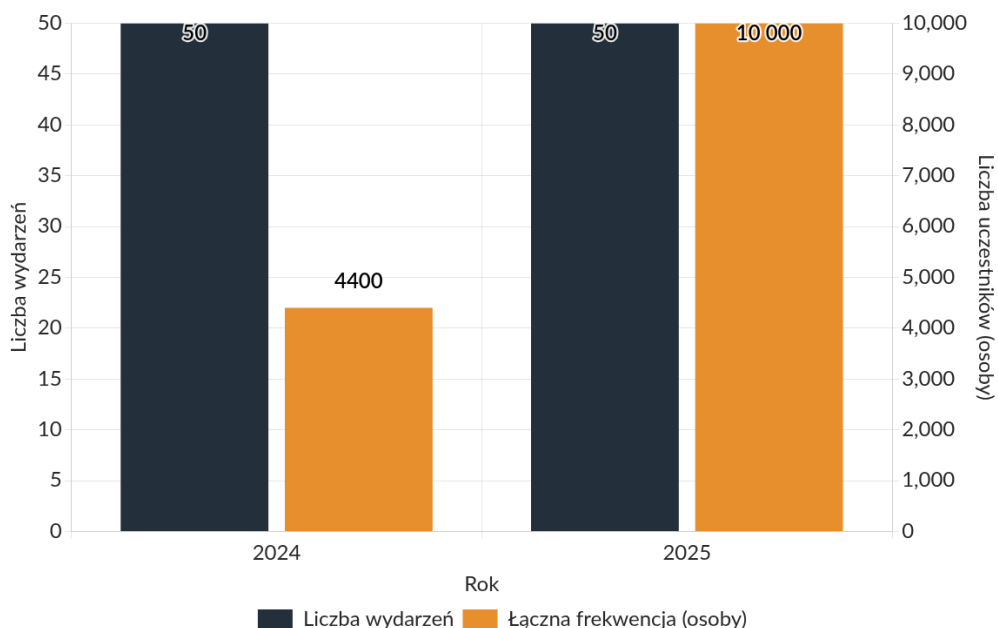
Projekty te wpisują się w tematykę dziedzictwa fortyfikacyjnego oraz historii pogranicza, stanowiąc podstawowy profil turystyczny miasta. Udział w sieci europejskich szlaków kulturowych oraz działania transgraniczne przekładają się na obecność oferty Kostrzyna nad Odrą w międzynarodowym obiegu informacji turystycznej.

Dane wieloletnie wskazują na stabilizację ruchu turystycznego rejestrowanego w Bastionie Filip na poziomie ok. 7 tys. osób rocznie po spadku odnotowanym w 2023 roku oraz na utrzymanie zbliżonej proporcji turystów krajowych i zagranicznych. Dalszy monitoring wskaźników odwiedzin pozwoli ocenić wpływ realizowanych projektów międzynarodowych na strukturę i wolumen ruchu turystycznego w kolejnych okresach.

10.4. Imprezy sportowe i turystyczne

Działalność w zakresie organizacji wydarzeń sportowych, rekreacyjnych oraz turystyczno-kulturalnych na terenie Kostrzyna nad Odrą w 2025 roku prowadzona była głównie przez Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji (MOSiR) oraz Muzeum Twierdzy Kostrzyn nad Odrą. Jednostki te realizowały kalendarz imprez obejmujący zarówno cykliczne wydarzenia o charakterze masowym, jak i przedsięwzięcia skierowane do wybranych grup odbiorców, w tym dzieci, młodzieży, seniorów oraz pasjonatów historii regionu. Uzupełnieniem kalendarza były imprezy sportowe organizowane przez kostrzyńskie organizacje pozarządowe, dofinansowane ze środków miejskich.

W 2025 roku MOSiR był organizatorem 50 wydarzeń sportowo-rekreacyjnych, w których uczestniczyło łącznie ok. 10 000 osób. Liczba zorganizowanych wydarzeń utrzymała się na poziomie roku poprzedniego, natomiast łączna frekwencja wzrosła z 4 400 osób w 2024 roku do ok. 10 000 osób w 2025 roku, co stanowi wzrost o 127,3%. Niezależnie od wydarzeń sportowo-rekreacyjnych na obiektach MOSiR rozegrano także 120 meczów we wszystkich kategoriach wiekowych – od skrzata do seniora.



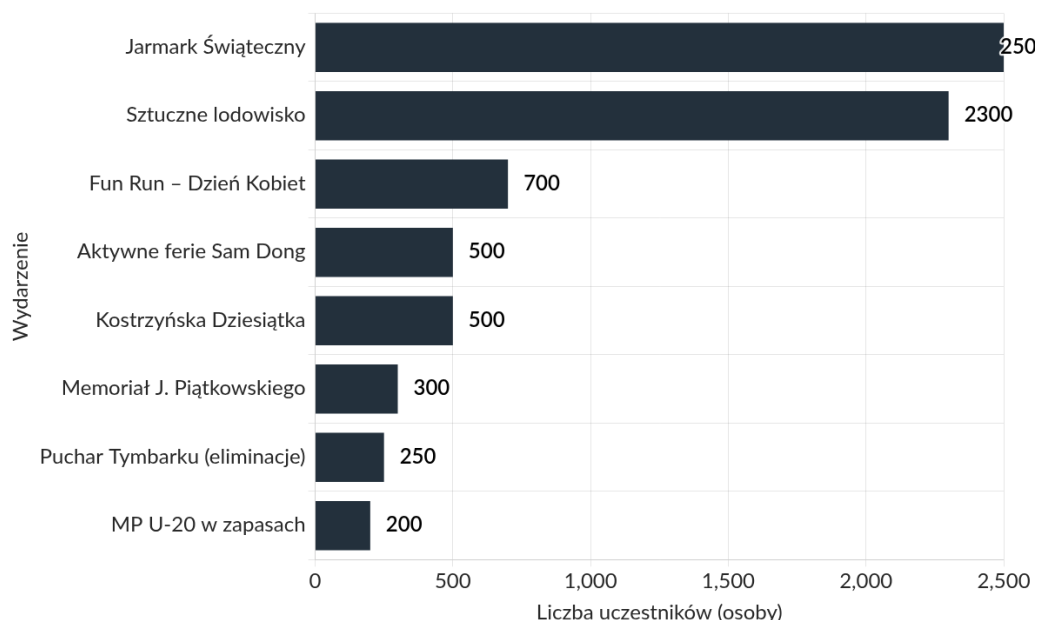
Wykres 10.4.1. Liczba wydarzeń sportowo-rekreacyjnych MOSiR oraz łączna frekwencja w latach 2024–2025

Kalendarz wydarzeń sportowo-rekreacyjnych obejmował przedsięwzięcia realizowane przez cały rok kalendarzowy, począwszy od zajęć w okresie ferii zimowych, poprzez imprezy biegowe, turnieje halowe i plenerowe, mistrzostwa rangi krajowej, aż po wydarzenia adresowane do najmłodszych uczestników oraz seniorów. Wśród przedsięwzięć o najwyższej frekwencji znalazły się: Jarmark Świąteczny 2025 zorganizowany na Stadionie MOSiR (ok. 2 500 osób), działalność sztucznego lodowiska (ok. 2 300 osób), Fun Run – Biegi z okazji Dnia Kobiet (700 osób), 39. Ogólnopolski Bieg Uliczny „Kostrzyńska Dziesiątka” (500 osób) oraz Aktywne ferie z Sam Dong Europe (500 osób).

W 2025 roku po raz pierwszy MOSiR był organizatorem Jarmarku Świątecznego, który odbył się w dniach 5–7 grudnia, oraz udostępniał sztuczne lodowisko w grudniu. Oba przedsięwzięcia łącznie zgromadziły ok. 4 800 uczestników, co stanowi blisko połowę całorocznej frekwencji na wydarzeniach organizowanych przez MOSiR. W zestawieniu wybranych wydarzeń wyróżniają się także imprezy o zasięgu ogólnopolskim, w tym Mistrzostwa Polski Juniorów U-20 w zapasach styl klasyczny (200 uczestników), Finał Pucharu Polski w Futsalu na szczeblu województwa lubuskiego (50 uczestników) oraz Makroregionalny Turniej Piłki Nożnej dziewcząt Młodziczki U-13 (120 uczestniczek).

Tabela 10.4.2. Wybrane wydarzenia sportowo-rekreacyjne MOSiR o najwyższej frekwencji w 2025 r. (liczba uczestników)

Wydarzenie	Liczba uczestników
Jarmark Świąteczny 2025 – Stadion MOSiR	ok. 2 500
Sztuczne lodowisko	ok. 2 300
Fun Run – Biegi z okazji Dnia Kobiet	700
Aktywne ferie z Sam Dong Europe	500
39. Ogólnopolski Bieg Uliczny „Kostrzyńska Dziesiątka”	500
II Memoriał Piłki Nożnej J. Piątkowskiego	300
Eliminacje powiatowe „Z podwórka na stadion o Puchar Tymbarku”	250
Mistrzostwa Polski Juniorów U-20 w zapasach styl klasyczny	200
Turniej piłki nożnej Skrzatów i Żaków K-S SSE Super Cup	200
Tramwajowa Noc Muzeów (Muzeum Twierdzy)	150



Wykres 10.4.3. Frekwencja na wybranych wydarzeniach sportowo-rekreacyjnych MOSiR w 2025 r. (liczba uczestników)

MOSiR współpracował z organizacjami pozarządowymi w zakresie udostępniania obiektów sportowych, które były udostępniane bezpłatnie na szkolenie w sekcjach sportowych dzieci i młodzieży, a także w zakresie organizacji i współorganizacji imprez sportowych. Z obiektów MOSiR korzystali również kostrzyńskie firmy organizujące imprezy firmowe oraz festyny charytatywne, co świadczy o wielofunkcyjnym wykorzystaniu infrastruktury sportowo-rekreacyjnej miasta.

Niezależnie od kalendarza imprez MOSiR, organizacje pozarządowe realizowały w 2025 roku własne wydarzenia sportowe i biegowe dofinansowane ze środków miejskich w ramach zadania „Wspieranie rozwoju sportu” oraz zadania „Szkolenie dzieci i młodzieży w sekcjach sportowych oraz organizacja imprez i wydarzeń sportowych”. Do wydarzeń o najwyższej frekwencji uczestników i widzów należały Memoriał im. Jakuba Piątkowskiego współorganizowany przez TS Celuloza (350 zawodników), Gala Sportów Walki oraz Gala Sportów Walki WF Fight Night zorganizowane przez Fundację WF, w których wzięło udział łącznie 62 zawodników i 650 widzów, a także impreza biegowa zorganizowana przez Kostrzyński Klub Lekkoatletyczny (200 uczestników).

Tabela 10.4.3. Wybrane imprezy sportowe organizowane przez kostrzyńskie organizacje pozarządowe w 2025 r.

Organizator	Wydarzenie	Uczestnicy / widzowie
TS Celuloza	Memoriał im. Jakuba Piątkowskiego	350 zawodników
Fundacja WF	Gala Sportów Walki oraz Gala Sportów Walki WF Fight Night	62 zawodników, 650 widzów
KKL Kostrzyn nad Odrą	Impreza biegowa	200 uczestników
13F Kostrzyn nad Odrą	Seniorskie rozgrywki Beach Soccer	20 zawodników
Fundacja „Brydż Kostrzyn nad Odrą”	Aktywizacja osób starszych i popularyzacja brydża	40 uczestników

Działalność turystyczno-kulturalną na terenie miasta prowadziło Muzeum Twierdzy Kostrzyn nad Odrą, organizując wydarzenia odwołujące się do dziedzictwa fortyfikacyjnego, historycznego i przyrodniczego regionu. W 2025 roku do najważniejszych przedsięwzięć o charakterze imprez należały: Wiosenne Manewry Militarne z udziałem ponad 20 rekonstruktorów z niemieckich stowarzyszeń (100 uczestników), Tramwajowa Noc Muzeów zorganizowana w setną rocznicę uruchomienia kostrzyńskiej linii tramwajowej (150 uczestników), wycieczka muzealna „Szlakiem historii i przyrody” trasą Dobiegniew – Drezdenko –

Bogdaniec (40 uczestników) oraz wycieczka muzealna „Szwajcaria Marchijska” na trasie Müncheberg – Buckov (25 uczestników).

Tabela 10.4.4. Imprezy turystyczno-kulturalne organizowane przez Muzeum Twierdzy Kostrzyn nad Odrą w 2025 r.

Data	Nazwa imprezy	Liczba uczestników
26 kwietnia	Wiosenne Manewry Militarne	100
17 maja	Tramwajowa Noc Muzeów	150
24 maja	Szlakiem historii i przyrody (Dobiegiew – Drezdenko – Bogdaniec) – wycieczka muzealna	40
8 czerwca	Szwajcaria Marchijska (Müncheberg – Buckov) – wycieczka muzealna	25

Niezależnie od imprez objętych ewidencją frekwencyjną Muzeum Twierdzy realizowało także wydarzenia o charakterze edukacyjnym, przyrodniczym i okolicznościowym. Do tej grupy należały: akcja liczenia nietoperzy w kostrzyńskiej twierdzy i podziemiach Starego Miasta przeprowadzona 7 lutego we współpracy z Regionalną Dyрекcją Ochrony Środowiska w Gorzowie Wielkopolskim oraz Polskim Towarzystwem Ochrony Przyrody „Salamandra”, dwa seanse Kina letniego na Starym Mieście zorganizowane 6 i 20 lipca we współpracy z koncernem Telemond Holding (łącznie 250 uczestników), plenerowa lekcja jogi na Starym Mieście z okazji Międzynarodowego Dnia Jogi w dniu 28 lipca oraz msza polowa dla żołnierzy 15 Lubuskiej Brygady Obrony Terytorialnej przy ruinach kościoła w dniu 4 września.

Zestawienie wydarzeń sportowych i turystycznych zorganizowanych w 2025 roku wskazuje na utrzymanie skali działalności organizacyjnej MOSiR (50 wydarzeń, podobnie jak w 2024 roku) przy jednoczesnym istotnym wzroście łącznej frekwencji uczestników. Uruchomienie nowych formuł, w tym Jarmarku Świątecznego oraz sztucznego lodowiska, włączenie do kalendarza wydarzeń o zasięgu ogólnopolskim i międzynarodowym oraz uzupełniająca aktywność kostrzyńskich organizacji pozarządowych dofinansowanych ze środków miejskich stanowiły czynniki wpływające na wzrost liczby uczestników wydarzeń realizowanych na terenie miasta.

Aktywność obywatelska



11. Aktywność obywatelska

24



LICZBA NGO

97,43%



WYKORZYSTANIE ŚRODKÓW
PRZEZNACZONYCH DLA NGO

508 864,93 zł z 522 300,00 zł

1

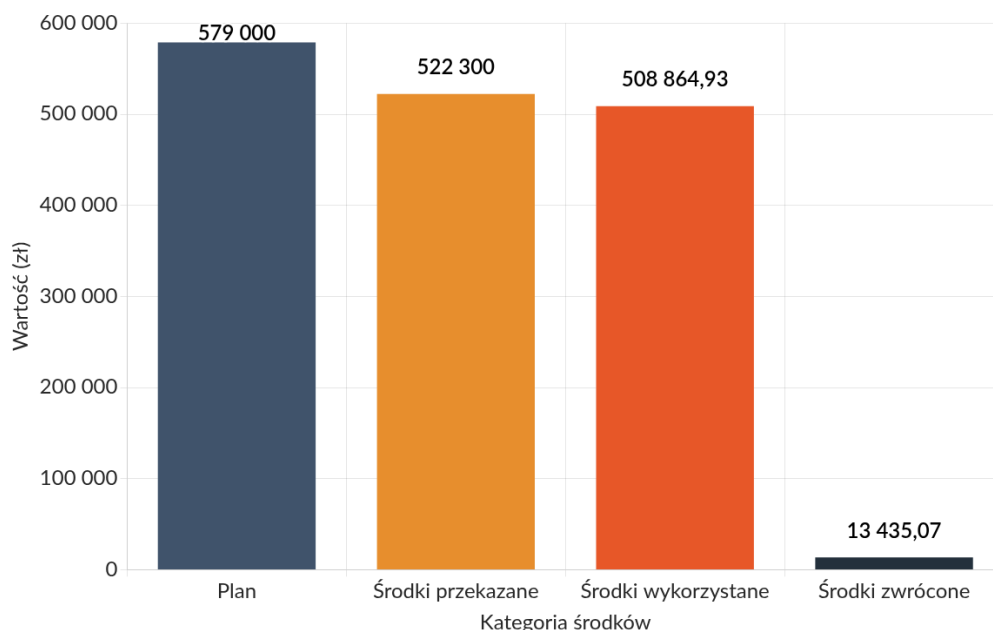


PRZEPROWADZONA
KONSULTACJA SPOŁECZNA

11.1. Współpraca z NGO i wolontariat

Współpraca Miasta Kostrzyn nad Odrą z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w 2025 roku realizowana była na podstawie Programu Współpracy na lata 2024–2025, przyjętego uchwałą Nr LII/342/23 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 30 listopada 2023 r. Ramy prawne współpracy wyznacza ustawa o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, która zobowiązuje Burmistrza Miasta do przedłożenia Radzie Miasta sprawozdania z realizacji programu za rok poprzedni.

W analizowanym okresie Miasto Kostrzyn nad Odrą prowadziło współpracę z 24 organizacjami pozarządowymi, działającymi w obszarach kultury fizycznej, profilaktyki uzależnień, kultury i sztuki, ekologii i ochrony zwierząt, działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym, wypoczynku dzieci i młodzieży, integracji i reintegracji społecznej oraz ratownictwa wodnego. Wsparcie samorządu obejmowało dwie zasadnicze formy: finansową, realizowaną w trybie otwartych konkursów ofert oraz w trybie pozakonkursowym (uproszczonym, art. 19a ustawy), a także pozafinansową, polegającą m.in. na nieodpłatnym udostępnianiu infrastruktury miejskich jednostek organizacyjnych.



Wykres 11.1.1. Realizacja dotacji dla organizacji pozarządowych w 2025 r. – plan, środki przekazane, wykorzystane i zwrócone (w zł)

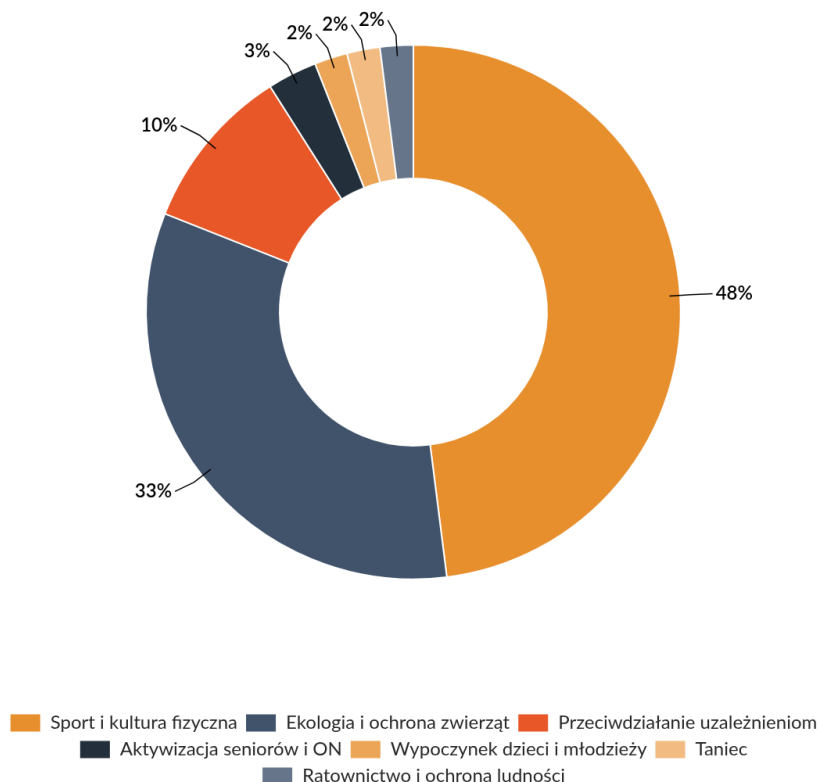
Łączna planowana kwota dotacji w 2025 roku wyniosła 579 000,00 zł, z czego organizacjom przekazano 522 300,00 zł, co odpowiada 90,2% wartości planu. Środki faktycznie wykorzystane przez beneficjentów osiągnęły poziom 508 864,93 zł, czyli 97,4% kwoty przekazanej, a do budżetu miasta zwrócono 13 435,07 zł niewykorzystanych dotacji. Łącznie zawarto 33 umowy dotacyjne, przy 34 złożonych ofertach i jednej rozpatrzonej negatywnie. W kwocie przekazanych środków uwzględniono również dofinansowanie zadania dwuletniego w wysokości 160 000,00 zł, wynikające z oferty złożonej w 2023 r.

Tabela 11.1.2. Dotacje udzielone organizacjom pozarządowym według obszarów współpracy w 2025 r. (w zł)

Obszar	Plan (zł)	Środki przekazane (zł)	Środki wykorzystane (zł)	Liczba umów
Wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej	244 000,00	242 500,00	241 166,47	18
Ekologia i ochrona zwierząt oraz ochrona dziedzictwa przyrodniczego	160 000,00	160 000,00	160 000,00	1
Przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym	40 000,00	35 000,00	35 000,00	1
Działalności na rzecz integracji i reintegracji zawodowej i społecznej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym	30 000,00	30 000,00	18 002,46	1
Działalność na rzecz osób w wieku emerytalnym	15 000,00	13 800,00	13 760,00	7
Wypoczynek dzieci i młodzieży	11 000,00	11 000,00	11 000,00	2
Kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego	10 000,00	10 000,00	10 000,00	1
Opracowanie i wykonanie ścieżki edukacyjnej na terenie skansenu pszczelarskiego	10 000,00	10 000,00	9 936,00	1

Obszar	Plan (zł)	Środki przekazane (zł)	Środki wykorzystane (zł)	Liczba umów
Patrowanie niebezpiecznych rejonów i kanałów oraz zabezpieczenie rzek w okresie wakacyjnym	10 000,00	10 000,00	10 000,00	1
Wspieranie rodziny i systemu pieczy zastępczej	40 000,00	0,00	0,00	0
Promocja i turystyka	5 000,00	0,00	0,00	0
Ochrona przyrody oraz działanie proekologiczne na rzecz poprawy środowiska wodnego	2 000,00	0,00	0,00	0
Poprawa stanu fizycznego i psychicznego osób niepełnosprawnych	2 000,00	0,00	0,00	0
Ogółem	579 000,00	522 300,00	508 864,93	33

Strukturę zaangażowania finansowego zdominowały zadania z zakresu kultury fizycznej, na które przeznaczono 18 z 33 zawartych umów oraz wartościowo największą część dotacji. Drugą pozycję pod względem skali wsparcia zajęło zadanie z zakresu ekologii i ochrony zwierząt, dotyczące prowadzenia schroniska dla zwierząt. W czterech obszarach przyjętych w planie nie zawarto żadnych umów; jednocześnie w skali całego programu na 34 złożone oferty przyznano 33 dotacje, a 1 ofertę rozpatrzono negatywnie.



Wykres 11.1.3. Struktura wydatkowanych środków dotacyjnych według kierunków zadań w 2025 r. (udział procentowy)

Z punktu widzenia kierunków wydatkowania środków, zadania z zakresu upowszechniania kultury fizycznej i sportu objęły 48% wykorzystanych dotacji, ekologia i ochrona zwierząt – 33%, a zadania z zakresu profilaktyki uzależnień – 10%. Działania na rzecz seniorów i osób niepełnosprawnych stanowiły 3%,

a pozostałe 6% rozdzielono pomiędzy wypoczynek dzieci i młodzieży, taniec oraz ratownictwo i ochronę ludności.

Tabela 11.1.4. Realizacja dotacji w trybie otwartego konkursu ofert i w trybie pozakonkursowym (art. 19a) w 2025 r.

Tryb	Liczba ofert	Liczba umów	Plan dotacji (zł)	Dotacje przekazane (zł)	Dotacje wykorzystane (zł)
Otwarte konkursy ofert	13	13	488 000,00	443 000,00	429 802,46
Tryb pozakonkursowy (art. 19a)	21	20	91 000,00	79 300,00	79 062,47
Łącznie	34	33	579 000,00	522 300,00	508 864,93

W 2025 roku ogłoszono cztery otwarte konkursy ofert, w wyniku których pozytywnie zaopiniowano 13 ofert i zawarto tyleż samo umów. W trybie pozakonkursowym, ograniczonym do zadań trwających nie dłużej niż 90 dni i kwoty jednostkowej nieprzekraczającej 10 000 zł, zawarto 20 umów na łączną kwotę przekazaną 79 300,00 zł, przy wykorzystaniu na poziomie 79 062,47 zł, co odpowiada 99,7% środków przekazanych.

Beneficjentami zadań realizowanych z udziałem środków publicznych byli mieszkańcy w różnych grupach wiekowych. W konkursowych zadaniach z zakresu kultury fizycznej szkoleniem objęto dzieci i młodzież w sekcjach piłki nożnej, zapasów, karate, piłki ręcznej, siatkówki oraz brazylijskiego jiu-jitsu. Z działalności Klubu Abstynenta „Libra” skorzystało 359 osób, a Centrum Integracji Społecznej objęło wsparciem 15 uczestników. W ramach prowadzenia schroniska dla zwierząt w Górzycy przyjęto 29 psów, przeprowadzono 24 sterylizacje oraz przekazano do adopcji 31 zwierząt. Działania w trybie pozakonkursowym objęły m.in. 250 uczestników biegu „FUN RUN”, 140 osób uczestniczących w obchodach Międzynarodowego Dnia Seniora, 92 uczestników Dnia Inwalidy i ON oraz 80 osób w spartakiadzie organizacji pozarządowych. Łącznie odbiorcami zadań w trybie pozakonkursowym była grupa wieloosobowa korzystająca z wydarzeń kulturalnych, sportowych, edukacyjnych i integracyjnych.

Pozafinansowe formy współpracy obejmowały nieodpłatne udostępnianie obiektów Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji (MOSiR) klubom i stowarzyszeniom sportowym, z dziennym udziałem od 200 do 240 uczestników zajęć. Kostrzyńskie Centrum Kultury (KCK) prowadziło zajęcia w 10 zespołach i warsztatach, z udziałem ok. 210 osób, w tym ponad 90 tancerzy zespołu Roll-Dance, który zdobył Złotą Jodłę w Kielcach. Miejska Biblioteka Publiczna (MBP) wskazała cztery ważniejsze wydarzenia w 2025 r., w tym warsztaty edukacyjno-profilaktyczne „Dziwaki” (84 dzieci), spotkanie Towarzystwa Miłośników Lwowa i Kresów Południowo-Wschodnich (42 osoby) oraz dwie uroczystości rocznicowe z łącznym udziałem 160 uczestników.

Dane za 2025 rok wskazują na koncentrację środków publicznych w obszarach kultury fizycznej oraz ekologii i ochrony zwierząt, łącznie obejmujących 81% wykorzystanych dotacji. Wysoki poziom wykorzystania środków przekazanych (97,4%) świadczy o realnej zdolności absorpcyjnej organizacji pozarządowych, przy jednoczesnej rezerwie planistycznej w obszarach, w których nie zawarto umów. Dalszy monitoring naboru ofert w obszarach niewykorzystanych pozwoli ocenić, czy struktura priorytetów Programu Współpracy odpowiada faktycznej aktywności sektora pozarządowego na terenie miasta.

11.2. Dialog i partycypacja społeczna

Dialog społeczny oraz partycypacja mieszkańców w procesach decyzyjnych stanowią istotny element polityki samorządowej, realizowanej przez Miasto Kostrzyn nad Odrą w ramach celu strategicznego dotyczącego rozwoju aktywności społecznej oraz podniesienia poziomu integracji mieszkańców. Działania w tym zakresie obejmują zarówno formalne procesy konsultacyjne, jak i inicjatywy wzmacniające wspólną tożsamość lokalną oraz współpracę z sektorem pozarządowym.

W 2025 roku w ramach realizacji celu operacyjnego dotyczącego wzmocnienia aktywności obywatelskiej wspierano organizacje pozarządowe prowadzące działalność w sferze społecznej, edukacyjnej oraz kulturalnej. Jednostki organizacyjne miasta, instytucje kultury oraz organizacje pozarządowe włączały się w inicjatywy i wydarzenia organizowane przez samorząd, do których zaliczają się przede wszystkim:

- Święto Miasta „Kostrzyn na Fali”,
- Jarmark Bożonarodzeniowy,
- pikniki rodzinne,
- imprezy sportowo-rekreacyjne.

Wymienione przedsięwzięcia stanowiły element realizacji działań wzmacniających wspólną tożsamość społeczną poprzez organizację uroczystości i spotkań skierowanych do mieszkańców. Uzupełnieniem tych działań było wspieranie organizacji pozarządowych oraz włączanie jednostek organizacyjnych, instytucji kultury i organizacji pozarządowych w inicjatywy i imprezy organizowane przez miasto.

Tabela 11.2.1. Realizacja celów operacyjnych w zakresie rozwoju aktywności społecznej i integracji mieszkańców w 2025 r.

Cel operacyjny	Zakres realizacji w 2025 r.
Realizacja działań wzmacniających wspólną tożsamość społeczną	Organizacja uroczystości i spotkań dla mieszkańców
Wzmocnienie aktywności obywatelskiej	Wspieranie organizacji pozarządowych działających w sferze społecznej, edukacyjnej lub kulturalnej
Wspieranie inicjatyw lokalnych	Włączanie jednostek organizacyjnych, instytucji kultury i organizacji pozarządowych w inicjatywy i imprezy miejskie (m.in. Święto Miasta „Kostrzyn na Fali”, Jarmark Bożonarodzeniowy, pikniki rodzinne, imprezy sportowo-rekreacyjne)

Sformalizowanym instrumentem dialogu społecznego pozostają konsultacje społeczne, które stanowią mechanizm umożliwiający mieszkańcom i podmiotom prowadzącym działalność pożytku publicznego wyrażenie opinii oraz zgłoszenie uwag do projektów dokumentów strategicznych i programowych przygotowywanych przez samorząd. W okresie objętym raportem obowiązującym dokumentem programowym regulującym współpracę z trzecim sektorem był Program współpracy Miasta Kostrzyn nad Odrą z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na lata 2024–2025, którego konsultacje przeprowadzono w trybie określonym w Zarządzeniu Nr 198/2023 Burmistrza Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 20 września 2023 r.

Tabela 11.2.2. Charakterystyka procesu konsultacji projektu Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi na lata 2024–2025

Element	Wartość
Podstawa prawna	Zarządzenie Nr 198/2023 Burmistrza Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 20 września 2023 r.
Okres konsultacji	21 września 2023 r. – 6 października 2023 r.
Liczba podmiotów, do których przekazano projekt	22 organizacje pozarządowe i podmioty prowadzące działalność pożytku publicznego
Formy upublicznienia	Strona internetowa Miasta, Biuletyn Informacji Publicznej, tablica ogłoszeń Urzędu Miasta, korespondencja elektroniczna i pisemna
Liczba zgłoszonych uwag i propozycji zmian	0
Liczba organizacji uczestniczących w konsultacjach	0

Informacja o rozpoczęciu konsultacji wraz z projektem dokumentu została upubliczniona z wykorzystaniem szeregu kanałów komunikacji, obejmujących oficjalną stronę internetową Miasta, Biuletyn Informacji Publicznej, tablicę ogłoszeń Urzędu Miasta oraz bezpośrednią korespondencję elektroniczną i pisemną. Wraz z projektem Programu przekazano formularz umożliwiający zgłaszanie propozycji zmian i uwag. W wyznaczonym terminie nie wpłynęły żadne uwagi ani propozycje zmian, w wyniku czego dokument nie wymagał wprowadzenia korekt na etapie konsultacyjnym.

W zakresie liczby przeprowadzonych konsultacji społecznych odnotowano jedno postępowanie konsultacyjne, dotyczące projektu Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi na lata 2024–2025, przeprowadzone od 21 września 2023 r. do 6 października 2023 r.; dla 2025 r. brak jest danych o innych postępowaniach konsultacyjnych. W wyznaczonym terminie nie wpłynęły uwagi ani propozycje zmian, a żadna z 22 organizacji, do których przekazano projekt, nie skorzystała z możliwości udziału w konsultacjach, mimo wykorzystania wielu kanałów upublicznienia.

Dane dotyczące dialogu i partycypacji społecznej w 2025 roku wskazują na realizację działań w trzech obszarach celów operacyjnych: wzmacnianiu wspólnej tożsamości społecznej poprzez organizację uroczystości i spotkań dla mieszkańców, wzmacnianiu aktywności obywatelskiej poprzez wspieranie organizacji pozarządowych działających w sferze społecznej, edukacyjnej lub kulturalnej oraz wspieraniu inicjatyw lokalnych poprzez włączanie jednostek organizacyjnych, instytucji kultury i organizacji pozarządowych w wydarzenia miejskie. Uzupełnieniem obrazu współpracy z trzecim sektorem są opisane w materiałach źródłowych konsultacje projektu Programu współpracy na lata 2024–2025, przeprowadzone w 2023 r., w których nie odnotowano udziału żadnej z zaproszonych organizacji; dla 2025 r. brak jest danych o innych postępowaniach konsultacyjnych.

Edukacja i opieka nad dziećmi



12. Edukacja i opieka nad dziećmi

13



PLACÓWKI OŚWIATOWE

2 540



OGÓLNA LICZBA UCZNIÓW

106



LICZBA ODDZIAŁÓW

212,08



LICZBA ETATÓW

4



LICZBA ŻŁOBKÓW

136



LICZBA MIEJSC
W ŻŁOBKACH

50 365 116,42 zł



ŁĄCZNA SUMA WYDATKÓW
NA EDUKACJĘ

12.1. Placówki oświatowe

Do zadań własnych gminy o charakterze obowiązkowym należy prowadzenie szkół podstawowych i przedszkoli. Na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą działalność oświatowa realizowana jest zarówno przez placówki publiczne, dla których organem prowadzącym jest Miasto, jak i przez placówki niepubliczne. Zakres niniejszego podrozdziału obejmuje przedszkola, punkty przedszkolne oraz szkoły podstawowe funkcjonujące w 2025 roku.

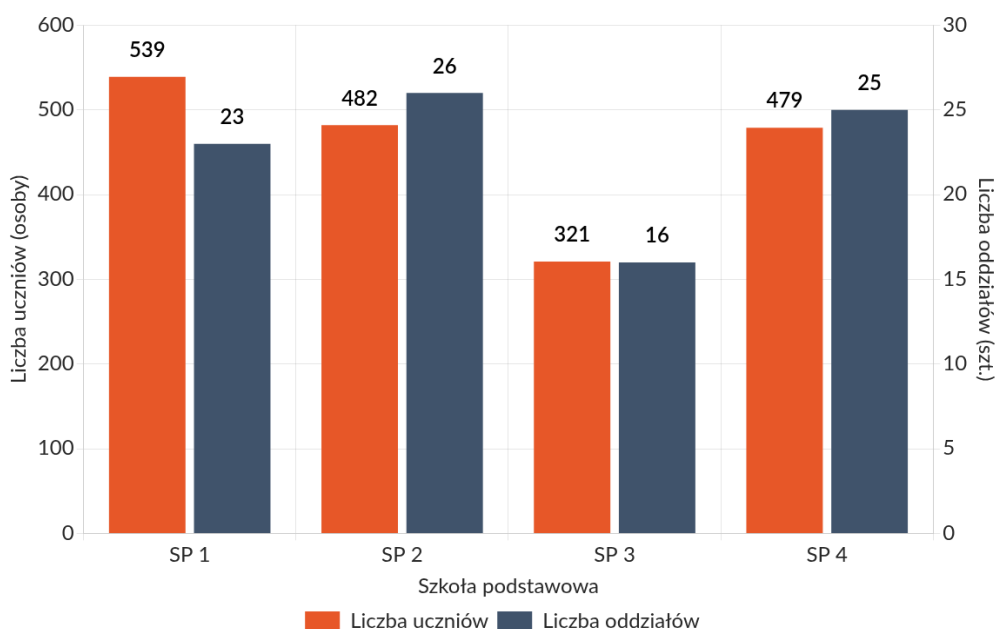
W 2025 roku na terenie gminy funkcjonowało łącznie 13 placówek oświatowych, w tym 8 placówek publicznych prowadzonych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą oraz 5 placówek niepublicznych. Strukturę tworzyły 4 szkoły podstawowe publiczne, 4 przedszkola miejskie, 4 przedszkola niepubliczne oraz 1 niepubliczny punkt przedszkolny, który funkcjonował do 31 sierpnia 2025 roku. W szkołach

podstawowych kształciło się 1 821 uczniów w 90 oddziałach, a wychowaniem przedszkolnym objęto 387 dzieci w przedszkolach miejskich (16 oddziałów) oraz 332 dzieci w placówkach niepublicznych. Zakres danych za 2025 rok obejmuje placówki prowadzone przez Miasto w zakresie szkół podstawowych i przedszkoli; nie wykazuje placówek szkół średnich prowadzonych przez Miasto.

Tabela 12.1.1. Zestawienie placówek oświatowych w Kostrzynie nad Odrą według liczby placówek, oddziałów oraz dzieci/uczniów w 2025 r. (z porównaniem do 2024 r.)

Typ placówki	Liczba placówek (2025)	Liczba oddziałów (2025)	Liczba dzieci/uczniów (2025)	Liczba dzieci/uczniów (2024)
Szkoły podstawowe publiczne	4	90	1 821	1 764
Przedszkola publiczne (miejskie)	4	16	387	399
Przedszkola niepubliczne	4	—	324	329
Niepubliczny punkt przedszkolny	1	—	8	13
Ogółem	13	—	2 540	2 505

W szkołach podstawowych liczba uczniów wzrosła z 1 764 w 2024 roku do 1 821 w 2025 roku, co stanowi wzrost o 3,2%. Równocześnie liczba oddziałów zwiększyła się z 84 do 90, czyli o 7,1%. W rezultacie średnia liczebność oddziału obniżyła się z 21,6 w 2024 roku do 20,2 w 2025 roku. Wśród oddziałów funkcjonujących w 2025 roku przeważały oddziały ogólnodostępne (68), a uzupełniały je oddziały integracyjne (15), specjalne (3) oraz oddziały „0” (2).

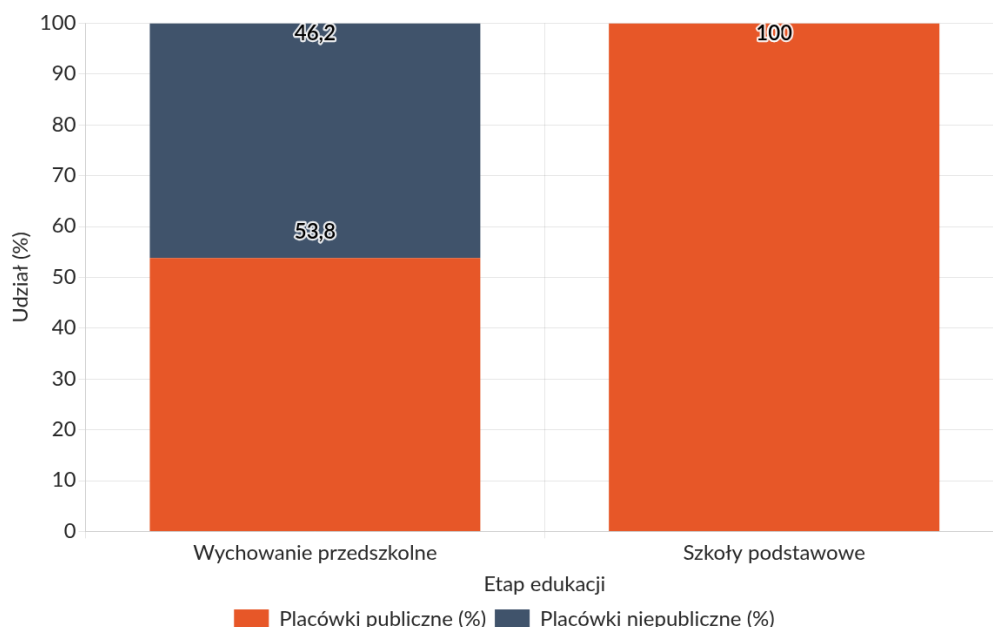


Wykres 12.1.2. Liczba uczniów i oddziałów w szkołach podstawowych publicznych w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r.

W strukturze szkół podstawowych największą liczbę uczniów odnotowano w Szkole Podstawowej nr 1 (539 uczniów), a najmniejszą w Szkole Podstawowej nr 3 (321 uczniów). Pod względem liczby oddziałów dominowała Szkoła Podstawowa nr 2 z 26 oddziałami, w której zlokalizowana jest również większość oddziałów specjalnych funkcjonujących na terenie gminy.

W zakresie wychowania przedszkolnego ogólna liczba dzieci uczęszczających do przedszkoli i punktu przedszkolnego wyniosła w 2025 roku 719, wobec 734 w 2024 roku, co oznacza spadek o 2,0%. Strukturę

uczęszczania w 2025 roku tworzyło 387 dzieci w przedszkolach miejskich, 324 dzieci w przedszkolach niepublicznych oraz 8 dzieci w niepublicznym punkcie przedszkolnym. Sieć przedszkoli miejskich obejmowała 16 oddziałów rozłożonych równomiernie po 4 oddziały w każdej z czterech placówek.



Wykres 12.1.3. Udział dzieci/uczniów w placówkach publicznych i niepublicznych według etapu edukacji w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r. (%)

Na etapie wychowania przedszkolnego w 2025 roku 53,8% dzieci uczęszczało do placówek publicznych, a 46,2% do placówek niepublicznych (w tym do niepublicznego punktu przedszkolnego). Na etapie szkoły podstawowej cała populacja uczniów (1 821 osób) realizowała obowiązek szkolny w placówkach publicznych prowadzonych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą; brak danych o niepublicznych szkołach podstawowych funkcjonujących na terenie gminy.

Tabela 12.1.4. Przedszkola niepubliczne i niepubliczny punkt przedszkolny – liczba dzieci, dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi oraz dotacja z budżetu Miasta w 2025 r.

Placówka	Liczba dzieci	Dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	Dotacja z budżetu Miasta (zł)
PN „Mali Europejczycy”	127	6	2 983 281,97
PN „Euregio”	19	0	390 878,10
PN „Stonoga”	153	3	3 434 681,80
PN z Oddziałami Integracyjnymi i Specjalnymi	25	25	2 511 653,12
NPP „Cztery Pory Roku”	8	0	75 189,84
Ogółem	332	34	9 395 684,83

Łączna kwota dotacji przekazanej z budżetu Miasta na rzecz placówek niepublicznych wyniosła w 2025 roku 9 395 684,83 zł, wobec 6 106 869,96 zł w 2024 roku, co oznacza wzrost o 53,9%. W 2025 roku miesięczna stawka dotacji na dziecko w przedszkolu niepublicznym wynosiła 1 888,30 zł, a w niepublicznym punkcie przedszkolnym 989,34 zł. W placówkach niepublicznych odnotowano łącznie 34 dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, z czego 25 stanowiło populację Przedszkola Niepublicznego z Oddziałami Integracyjnymi i Specjalnymi.

Zestawienie danych za lata 2024 i 2025 wskazuje na przyrost liczby uczniów szkół podstawowych przy jednoczesnym, niewielkim spadku liczby dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym. Rozbudowa sieci oddziałów szkolnych z 84 do 90 oraz obniżenie średniej liczebności oddziału do 20,2 ucznia stanowi zmianę warunków organizacyjnych nauczania.

12.2. Kadra pedagogiczna

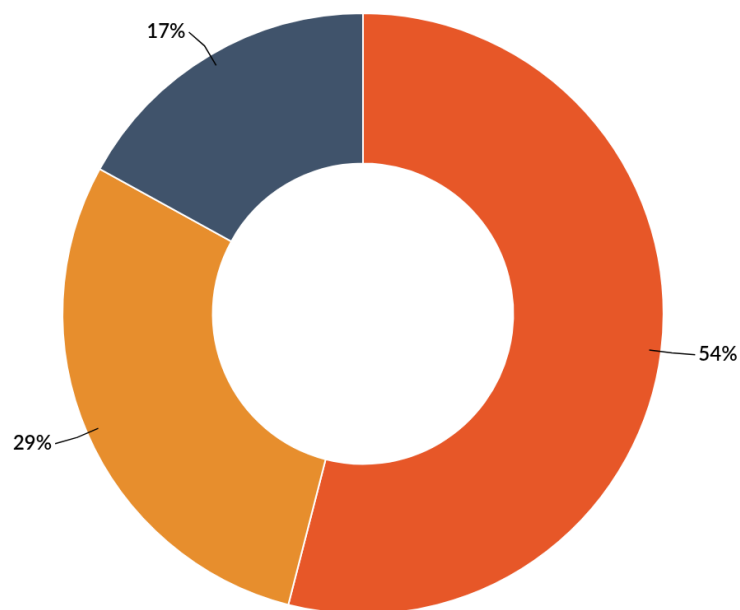
Kadra pedagogiczna stanowi jeden z kluczowych zasobów systemu oświaty na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą. Wielkość zatrudnienia, struktura etatów oraz rozkład nauczycieli według stopni awansu zawodowego wpływają bezpośrednio na organizację procesu kształcenia w szkołach i przedszkolach prowadzonych przez gminę. Zgodnie z przepisami ustawy z dnia 26 stycznia 1982 r. – Karta Nauczyciela, awans zawodowy obejmuje stopnie nauczyciela początkującego, mianowanego oraz dyplomowanego.

W szkołach i przedszkolach prowadzonych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą średnia liczba etatów przeliczeniowych nauczycieli w 2025 roku wynosiła 212,08. Największą grupę zawodową stanowili nauczyciele dyplomowani, których udział w ogóle etatów ukształtował się na poziomie ok. 54%. Strukturę etatów według stopni awansu zawodowego przedstawiono w Tabeli 12.2.1.

Tabela 12.2.1. Średnia liczba etatów przeliczeniowych nauczycieli w szkołach i przedszkolach prowadzonych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą według stopni awansu zawodowego w latach 2024–2025 (etaty przeliczeniowe).

Stopień awansu zawodowego	2024	2025	Zmiana r/r
Nauczyciele początkujący	34,91	36,21	+3,7%
Nauczyciele mianowani	54,08	61,09	+13,0%
Nauczyciele dyplomowani	111,43	114,78	+3,0%
Razem	200,42	212,08	+5,8%

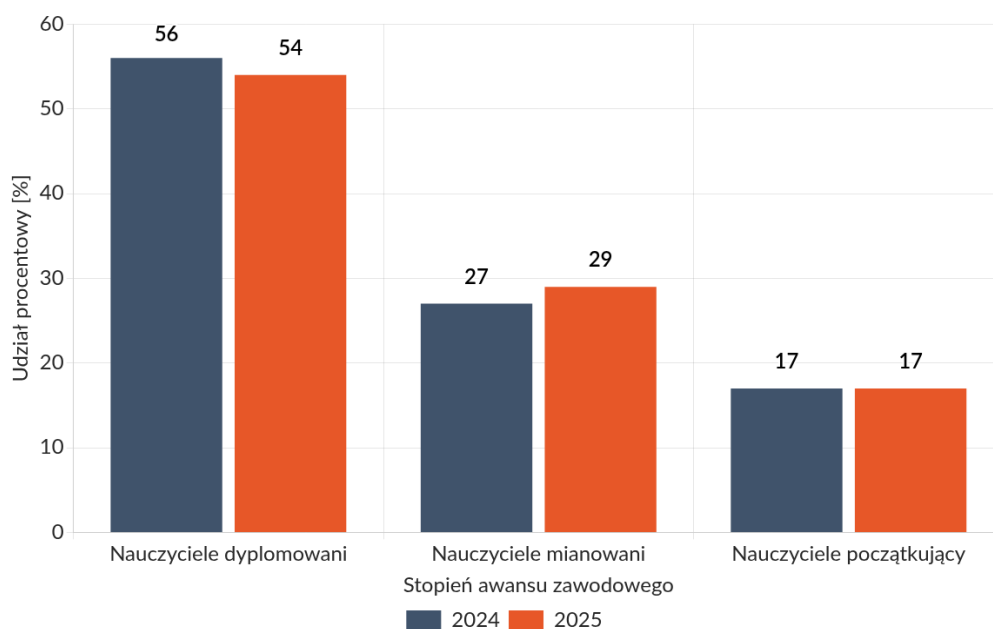
W ujęciu rok do roku odnotowano wzrost łącznej liczby etatów przeliczeniowych nauczycieli o 5,8%, przy czym największy względny przyrost dotyczył grupy nauczycieli mianowanych. Zmiany w pozostałych grupach awansu zawodowego były mniejsze i utrzymywały się w przedziale jednocyfrowym.



■ Nauczyciele dyplomowani ■ Nauczyciele mianowani ■ Nauczyciele początkujący

Wykres 12.2.2. Struktura etatów przeliczeniowych nauczycieli według stopni awansu zawodowego w 2025 r. (udział procentowy).

Porównanie struktury etatów w latach 2024–2025 wskazuje na nieznaczne przesunięcie udziałów pomiędzy grupami awansu zawodowego. Udział nauczycieli dyplomowanych w ogóle etatów obniżył się z ok. 56% w 2024 roku do ok. 54% w 2025 roku, przy jednoczesnym wzroście udziału nauczycieli mianowanych. Zestawienie udziałów procentowych w obu latach prezentuje Wykres 12.2.3.



Wykres 12.2.3. Porównanie struktury etatów nauczycieli według stopni awansu zawodowego w latach 2024–2025 (udział procentowy).

W kostrzyńskich szkołach i przedszkolach realizowano także zadania w zakresie kształcenia uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, co wymagało zaangażowania dodatkowej kadry wspierającej proces dydaktyczno-wychowawczy. W 2025 roku w placówkach publicznych zatrudniono 7 nauczycieli wspierających proces kształcenia oraz 11 osób na stanowiskach pomocy nauczyciela. W roku poprzedzającym liczby te kształtowały się odpowiednio na poziomie 21 nauczycieli wspierających oraz 12 pomocy nauczyciela.

Tabela 12.2.4. Kadra wspierająca kształcenie uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w placówkach publicznych prowadzonych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą w latach 2024–2025 (liczba osób).

Kategoria zatrudnienia	2024	2025
Nauczyciele wspierający proces kształcenia	21	7
Pomoce nauczyciela	12	11

Zakresem opieki w ramach kształcenia specjalnego objęto w 2025 roku 104 dzieci posiadających orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego uczęszczających do szkół podstawowych i przedszkoli miejskich oraz 34 dzieci w placówkach niepublicznych. W 2024 roku liczba dzieci w placówkach miejskich wynosiła analogicznie 104, natomiast w placówkach niepublicznych – 29, co oznacza wzrost liczby dzieci w placówkach niepublicznych w ujęciu rok do roku.

Zaprezentowane dane wskazują na utrzymującą się dominację nauczycieli dyplomowanych w strukturze etatów oraz na wzrost ogólnej liczby etatów przeliczeniowych w 2025 roku w odniesieniu do roku poprzedniego. Dalszy monitoring struktury awansu zawodowego oraz kadry wspierającej kształcenie specjalne pozwoli ocenić stabilność zatrudnienia w placówkach prowadzonych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą.

12.3. Wyniki egzaminów i osiągnięcia

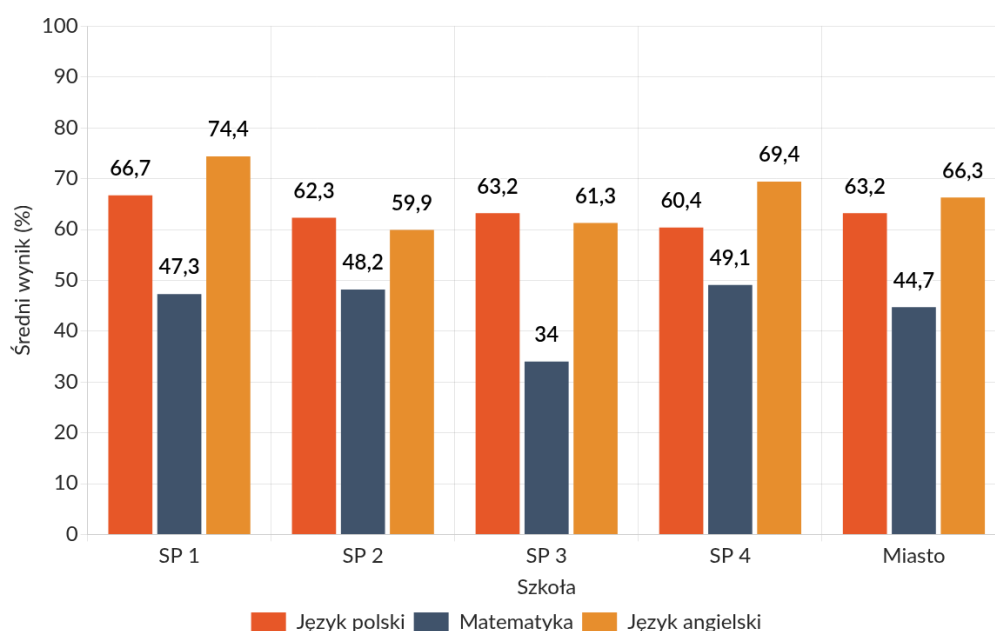
Ocena efektów kształcenia w szkołach podstawowych prowadzonych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą opiera się na wynikach egzaminu ósmoklasisty, przeprowadzanego corocznie przez Centralną Komisję Egzaminacyjną. Egzamin ma charakter obowiązkowy i obejmuje trzy przedmioty: język polski, matematykę oraz język obcy nowożytny. Uzupełnieniem obrazu osiągnięć uczniów są wyniki konkursów przedmiotowych Lubuskiego Kuratora Oświaty oraz rywalizacji sportowej i artystycznej.

W roku szkolnym 2024/2025 egzamin ósmoklasisty odbył się w dniach od 13 do 15 maja 2025 r., a do egzaminu w kostrzyńskich szkołach podstawowych przystąpiło 204 uczniów. Średnie wyniki uczniów z terenu Miasta Kostrzyn nad Odrą uplasowały się powyżej średniej województwa lubuskiego z języka polskiego i matematyki, natomiast pozostały nieznacznie poniżej średniej krajowej we wszystkich trzech przedmiotach. Pełne zestawienie wyników w podziale na poszczególne szkoły oraz na tle powiatu, województwa i kraju przedstawiono w Tabeli 12.3.1.

Tabela 12.3.1. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach podstawowych w Kostrzynie nad Odrą oraz na tle powiatu, województwa i kraju w 2025 r. (wartości w %)

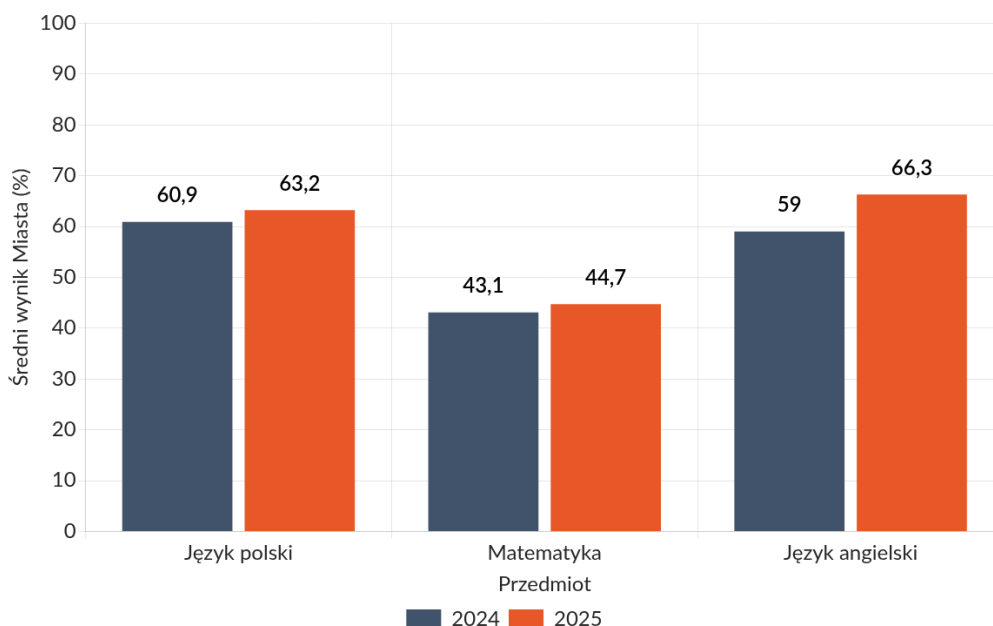
Jednostka	Język polski	Matematyka	Język angielski
SP 1	66,7	47,3	74,4
SP 2	62,3	48,2	59,9
SP 3	63,2	34,0	61,3
SP 4	60,4	49,1	69,4
Miasto Kostrzyn nad Odrą	63,2	44,7	66,3
Powiat gorzowski	63,3	45,5	66,8
Województwo lubuskie	60,5	44,0	67,3
Kraj	64,0	50,0	70,0

Analiza wyników w przekroju szkół wskazuje na zróżnicowanie efektów kształcenia. Najwyższy średni wynik z języka polskiego oraz języka angielskiego osiągnęli uczniowie Szkoły Podstawowej nr 1, natomiast w obszarze matematyki najlepszy rezultat uzyskała Szkoła Podstawowa nr 4. Najniższe wyniki odnotowano w Szkole Podstawowej nr 3 z matematyki oraz w Szkole Podstawowej nr 2 z języka angielskiego. Porównanie wyników poszczególnych placówek z poziomem miasta przedstawiono na Wykresie 12.3.2.



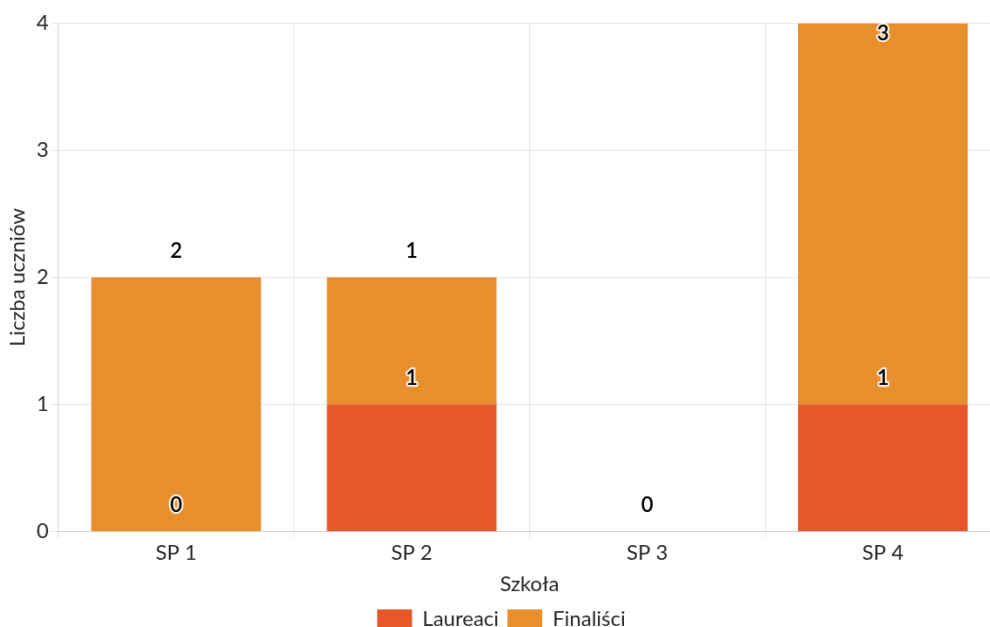
Wykres 12.3.2. Średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach podstawowych w Kostrzynie nad Odrą według przedmiotów w 2025 r. (w %)

W porównaniu z rokiem 2024 średnie wyniki uczniów z terenu Miasta wzrosły we wszystkich trzech przedmiotach: z języka polskiego o 2,3 p.p., z matematyki o 1,6 p.p., a z języka angielskiego o 7,3 p.p. Jednocześnie liczba uczniów przystępujących do egzaminu zwiększyła się ze 132 osób w 2024 r. do 204 osób w 2025 r. Zestawienie porównawcze wyników r/r przedstawiono na Wykresie 12.3.3.



Wykres 12.3.3. Porównanie średnich wyników egzaminu ósmoklasisty w Mieście Kostrzyn nad Odrą w latach 2024 i 2025 (w %)

Uczniowie szkół podstawowych prowadzonych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą uczestniczyli w 2025 r. W konkursach przedmiotowych organizowanych przez Lubuskiego Kuratora Oświaty. Łącznie odnotowano 8 osiągnięć kwalifikujących uczniów do tytułu laureata albo finalisty, w tym 2 tytuły laureata (Szkoła Podstawowa nr 2 z matematyki oraz Szkoła Podstawowa nr 4 z fizyki) i 6 tytułów finalisty z języka niemieckiego, języka angielskiego, matematyki, historii i geografii. Strukturę osiągnięć w podziale na szkoły przedstawiono na Wykresie 12.3.4.

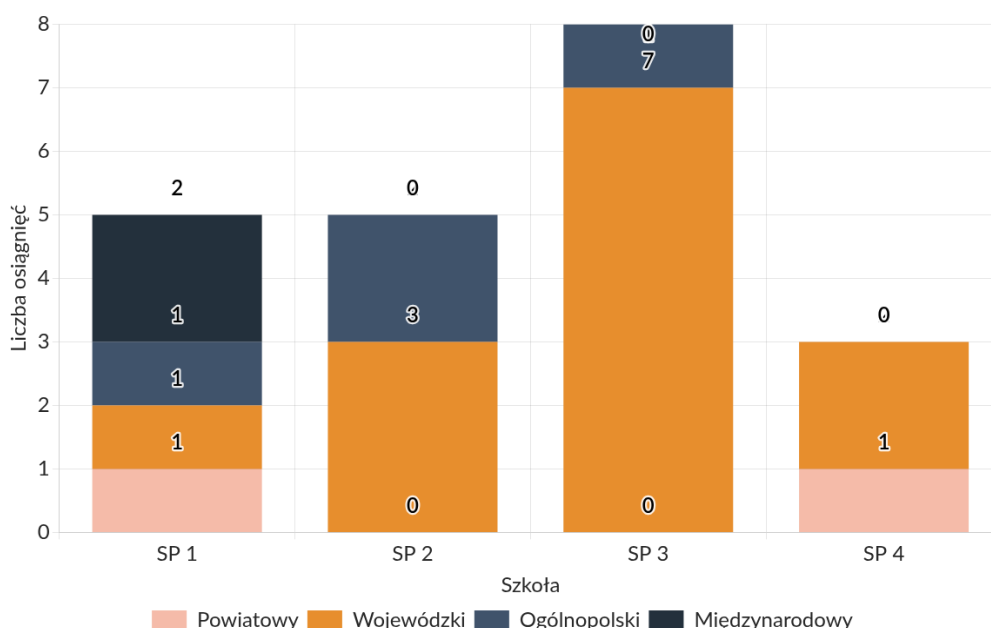


Wykres 12.3.4. Liczba laureatów i finalistów konkursów przedmiotowych Lubuskiego Kuratora Oświaty według szkół podstawowych w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r.

W obszarze rywalizacji sportowej najszerzy zakres osiągnięć odnotowano w Szkole Podstawowej nr 1 (zapasy) oraz w Szkole Podstawowej nr 3 (gry zespołowe). Do najistotniejszych rezultatów na poziomie ogólnopolskim i międzynarodowym należą:

- brązowy medal Mistrzostw Polski Juniorów Młodszych U17 w Białymstoku w zapasach oraz awans do reprezentacji Polski na Mistrzostwa Świata U17 w Grecji (SP 1);
- dwa medale Mistrzostw Polski w Radomiu w zapasach (SP 1);
- 80 medali w zapasach w rywalizacji wojewódzkiej, ogólnopolskiej i międzynarodowej (SP 1);
- VII miejsce w finale ogólnopolskim w dwuboju lekkoatletycznym (SP 2);
- XII miejsce w finale ogólnopolskim w turnieju piłki nożnej „Z Orlika na Stadion” w kategorii dziewcząt U-13 (SP 3);
- tytuł Mistrza Województwa Lubuskiego w piłce nożnej dziewcząt rocznika 2010-2011 (SP 4).

W obszarze działalności artystycznej uczniowie kostrzyńskich szkół podstawowych uczestniczyli w 2025 r. W Lubuskich Konfrontacjach Artystycznych oraz w wojewódzkim konkursie plastycznym „Policja jest kobietą”. Najwyżej punktowane osiągnięcia obejmują I i III miejsce w etapie wojewódzkim wskazanego konkursu plastycznego (SP 3) oraz nominację dwóch uczniów do finału wojewódzkiego Lubuskich Konfrontacji Artystycznych w kategorii instrumentalistów (SP 4). Strukturę osiągnięć sportowych i artystycznych w podziale na szkoły i poziomy rywalizacji przedstawiono na Wykresie 12.3.5.



Wykres 12.3.5. Liczba osiągnięć sportowych i artystycznych uczniów szkół podstawowych w Kostrzynie nad Odrą według poziomu rywalizacji w 2025 r.

Zestawienie wyników egzaminu ósmoklasisty oraz osiągnięć w konkursach przedmiotowych, sportowych i artystycznych wskazuje na utrzymanie poziomu rezultatów Miasta zbliżonego do średniej powiatu i województwa, przy jednoczesnym wzroście średnich wyników r/r we wszystkich trzech przedmiotach egzaminacyjnych. Dalszy monitoring wskaźników pozwoli ocenić trwałość obserwowanej tendencji w kolejnych latach.

12.4. Żłobki i kluby dziecięce

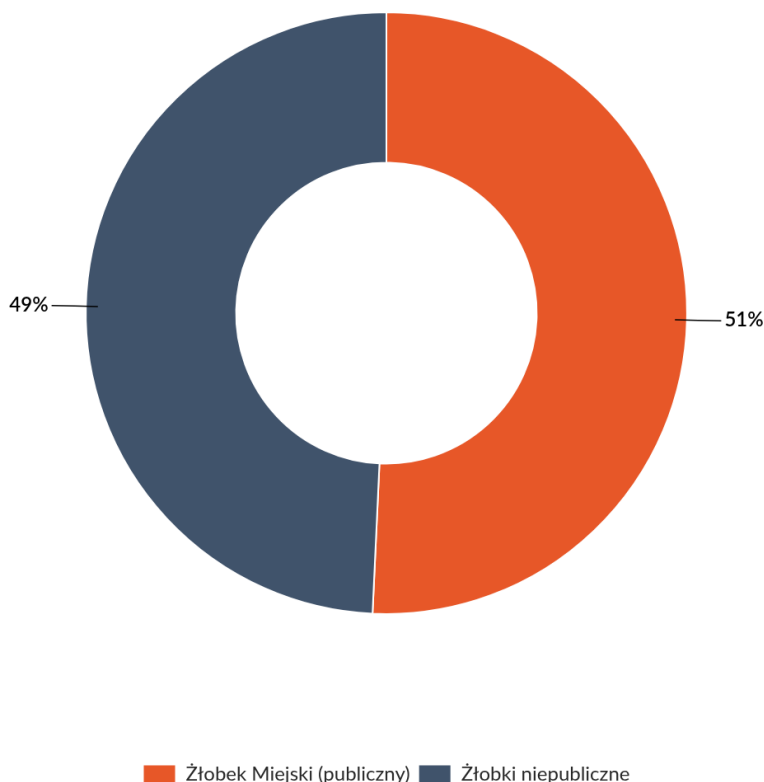
Opieka nad dziećmi w wieku do lat 3 realizowana jest na terenie Gminy Kostrzyn nad Odrą w formie żłobków oraz klubu dziecięcego, prowadzonych przez podmiot publiczny oraz podmioty niepubliczne. Działalność tych placówek wpisuje się w zadania własne gminy w zakresie wspierania rodziny oraz zapewnienia dostępu do wczesnej opieki instytucjonalnej.

W 2025 roku opiekę nad dziećmi do lat 3 zapewniały 4 żłobki, w tym 1 żłobek miejski oraz 3 żłobki niepubliczne. Od września 2025 roku rozpoczął działalność Klub Dziecięcy „Pierwsze Krocze”, co rozszerzyło sieć placówek o nową formę instytucjonalnej opieki. Łączna liczba dzieci objętych opieką w żłobkach i klubie dziecięcym wyniosła 136. W Żłobku Miejskim funkcjonują 3 grupy, a opiekę nad dziećmi sprawuje 12 opiekunek oraz pielęgniarka.

Tabela 12.4.1. Liczba dzieci w żłobkach i klubie dziecięcym na terenie Gminy Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (osoby)

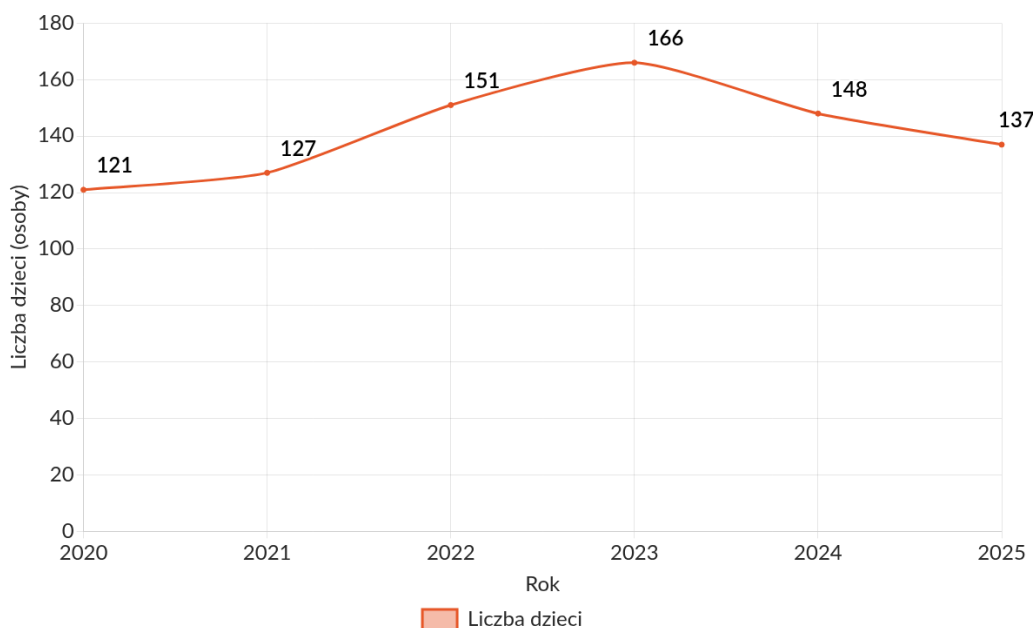
Placówka	Typ placówki	Liczba dzieci
Żłobek Miejski	publiczna	69
Żłobek „Kraina Marzeń”	niepubliczna	30
Prywatny Żłobek „Euregio”	niepubliczna	18
Żłobek „Kwiatek 2”	niepubliczna	12
Klub Dziecięcy „Pierwsze Krocze”	klub dziecięcy	7
Ogółem	—	136

W strukturze instytucjonalnej opieki nad dziećmi do lat 3 liczba miejsc w sektorze publicznym i niepublicznym pozostaje zbliżona – Żłobek Miejski obejmuje opieką 69 dzieci, co stanowi 50,7% ogółu, natomiast placówki niepubliczne łącznie 67 dzieci, co odpowiada 49,3% ogółu.



Wykres 12.4.2. Liczba dzieci objętych opieką w podziale na sektor publiczny i niepubliczny w 2025 r. (osoby)

Analiza danych wieloletnich wskazuje na zmianę liczby dzieci uczęszczających do żłobków na terenie miasta. W 2025 roku liczba ta zmniejszyła się w porównaniu z rokiem 2024, co stanowi spadek o 7,4%. Punkt szczytowy w analizowanym okresie odnotowano w 2023 roku. Równolegle zmieniała się sieć placówek: w sierpniu 2024 roku zakończył działalność Żłobek „Mali Europejczycy”, natomiast we wrześniu 2025 roku uruchomiono Klub Dziecięcy „Pierwsze Krocze”.

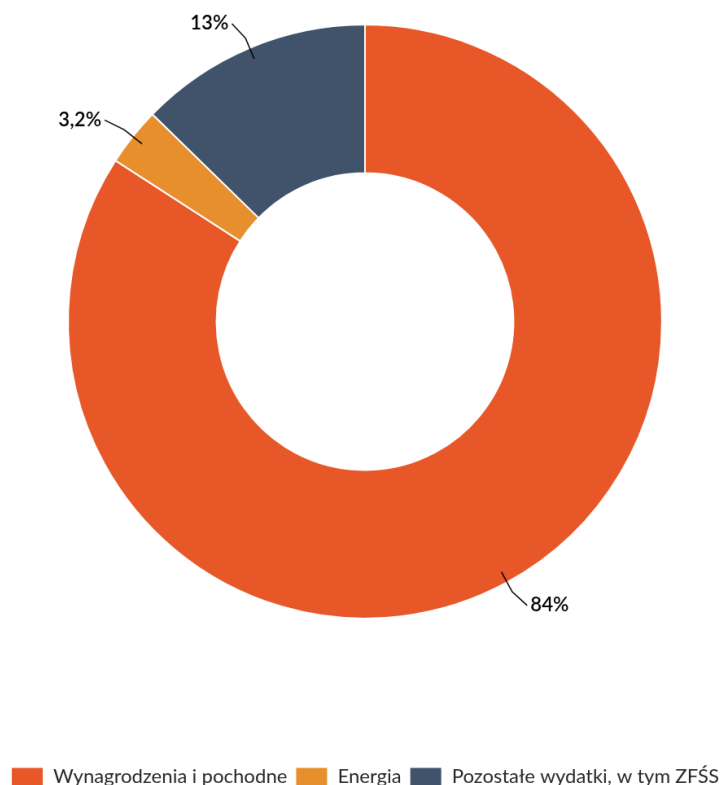


Wykres 12.4.3. Liczba dzieci w żłobkach na terenie Gminy Kostrzyn nad Odrą w latach 2020–2025 (osoby)

W 2025 roku łączne wydatki Żłobka Miejskiego wyniosły 3 126 104,09 zł, co stanowi wzrost o 19,3% w porównaniu z kwotą 2 620 364,42 zł odnotowaną w 2024 roku. Dominującą pozycję w strukturze kosztów stanowiły wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń. Placówki niepubliczne otrzymały w 2025 roku dotacje w wysokości 217 200,00 zł.

Tabela 12.4.4. Wydatki Żłobka Miejskiego oraz dotacje dla żłobków niepublicznych w latach 2024–2025 (zł)

Kategoria	2024	2025
Wydatki Żłobka Miejskiego ogółem	2 620 364,42	3 126 104,09
– wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń	2 194 646,43	2 629 585,39
– energia	81 916,92	99 349,78
– pozostałe wydatki, w tym ZFŚS	343 801,07	397 168,92
Dotacje dla żłobków niepublicznych	300 000,00	217 200,00



Wykres 12.4.5. Struktura wydatków Żłobka Miejskiego w 2025 r. (%)

Praca opiekuńczo-wychowawcza realizowana w Żłobku Miejskim uwzględnia indywidualne potrzeby i predyspozycje każdego dziecka. Dzieci uczestniczą w zabawach muzyczno-ruchowych, tematycznych, dydaktycznych oraz konstrukcyjnych. Placówka organizuje cyklicznie uroczystości i imprezy okolicznościowe, w tym Dzień Dziecka, Dzień Matki i Ojca, Dzień Babci i Dziadka, Mikołajki oraz Bal Karnawałowy.

Wsparcie rodziców dzieci w wieku do lat 3 realizowane jest poprzez:

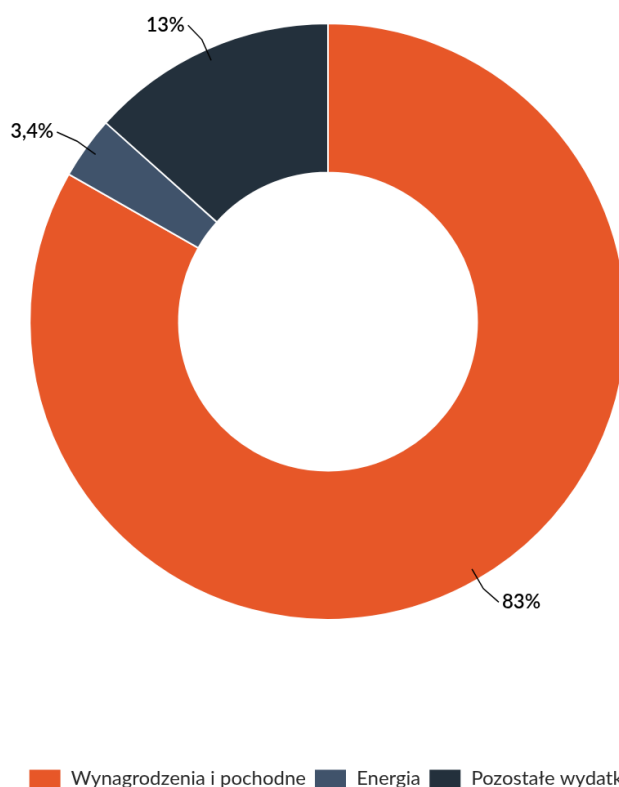
- finansowanie funkcjonowania Żłobka Miejskiego ze środków budżetu Gminy Kostrzyn nad Odrą – w 2025 roku w kwocie 3 126 104,09 zł;
- udzielanie dotacji dla żłobków niepublicznych ze środków budżetu Gminy Kostrzyn nad Odrą – w 2025 roku w łącznej kwocie 217 200,00 zł;
- zapewnienie miejsc opieki w nowo uruchomionym Klubie Dziecięcym „Pierwsze Kroczyki”, działającym od września 2025 roku.

Sieć placówek opieki nad dziećmi do lat 3 na terenie Gminy Kostrzyn nad Odrą w 2025 roku została uzupełniona o nową formę instytucjonalną w postaci klubu dziecięcego, przy jednoczesnym spadku łącznej liczby dzieci objętych opieką w stosunku do roku 2024. Dalszy monitoring liczby miejsc oraz struktury wydatków pozwoli ocenić wpływ tych zmian na dostępność opieki w kolejnych okresach.

12.5. Wydatki na edukację

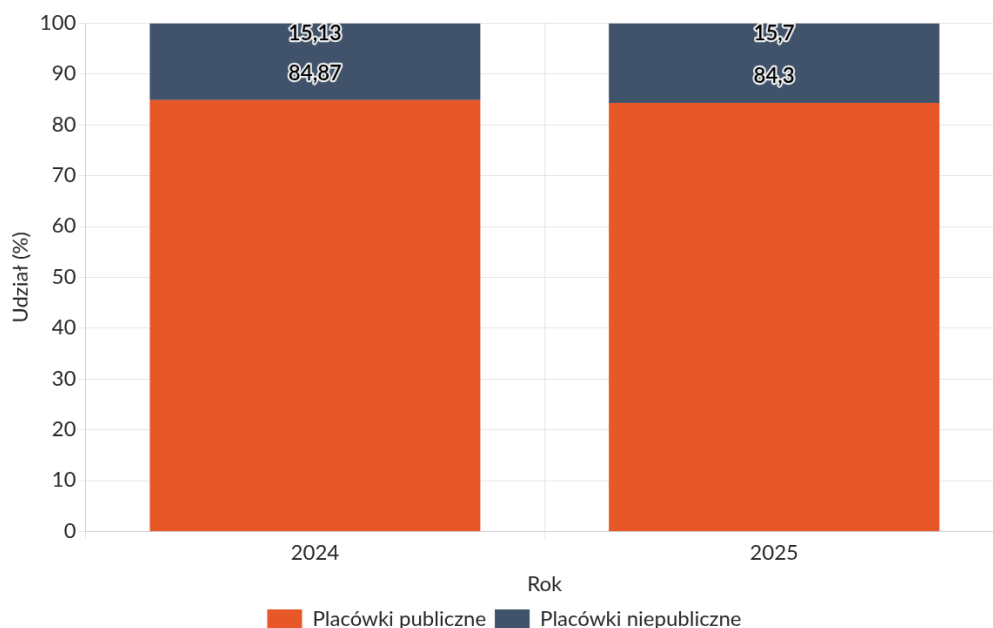
Realizacja zadań oświatowych obejmowała w 2025 r. wydatki w wysokości 50 365 116,42 zł i stanowiła ważny obszar finansowania z budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą. Finansowanie objęło funkcjonowanie placówek publicznych, dotacje dla podmiotów niepublicznych, kształcenie specjalne, dowożenie uczniów oraz programy wsparcia żywieniowego dla dzieci i młodzieży.

W 2025 roku łączne wydatki bieżące i majątkowe związane z realizacją zadań oświatowych wyniosły 50 365 116,42 zł, co w odniesieniu do kwoty 54 444 409,42 zł odnotowanej w 2024 roku oznacza zmniejszenie nakładów o 7,5%. Dominującą pozycję w strukturze wydatków stanowiły wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń, których udział w wydatkach ogółem osiągnął poziom 83,2%.



Wykres 12.5.1. Struktura wydatków na oświatę w Mieście Kostrzyn nad Odrą według głównych kategorii ekonomicznych w 2025 r. (udział procentowy)

Podział nakładów według statusu placówek wskazuje, że w 2025 roku 84,3% wydatków dotyczyło placówek publicznych, a 15,7% placówek niepublicznych. W relacji do 2024 roku, gdy udziały te wynosiły odpowiednio 84,87% i 15,13%, struktura uległa nieznacznej zmianie na korzyść sektora niepublicznego.



Wykres 12.5.2. Udział placówek publicznych i niepublicznych w wydatkach oświatowych Miasta Kostrzyn nad Odrą w latach 2024–2025 (%)

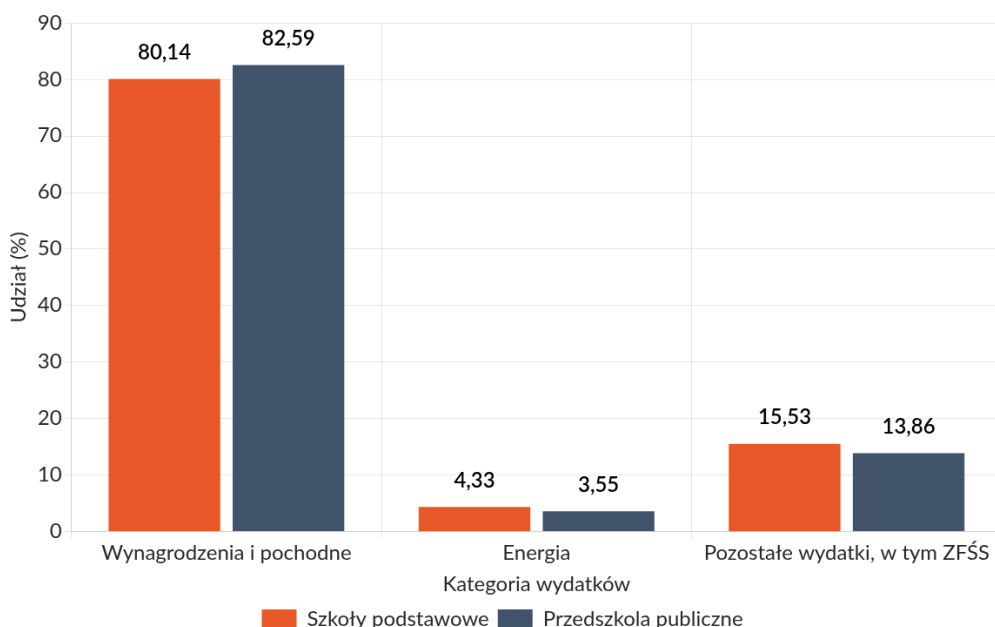
Najwyższy poziom finansowania w 2025 roku skierowano do szkół podstawowych, dla których nakłady osiągnęły 31 614 586,95 zł. Drugą pod względem wartości pozycją były wydatki na przedszkola publiczne w wysokości 9 515 568,09 zł, natomiast wśród kolejnych istotnych pozycji znalazły się dotacje dla przedszkoli niepublicznych oraz kształcenie specjalne realizowane w szkołach podstawowych. Szczegółowe rozbiecie wydatków według rodzaju placówki i przeznaczenia prezentuje poniższe zestawienie.

Tabela 12.5.3. Wydatki budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą na zadania oświatowe według rodzaju placówki i przeznaczenia w 2025 r. (zł)

Pozycja	Kwota wydatkowana ogółem	Wynagrodzenia i pochodne	Energia	Dotacje dla placówek niepublicznych
Szkoły podstawowe	31 614 586,95	25 336 690,99	1 369 687,02	—
Oddziały przedszkolne w szkołach podstawowych	405 378,86	405 378,86	—	—
Przedszkola publiczne	9 515 568,09	7 859 074,22	337 675,48	—
Świetlice szkolne	662 586,52	662 586,52	—	—
Stołówki szkolne i przedszkolne	2 968 386,54	2 968 386,54	—	—
Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli	97 905,62	—	—	—
Kształcenie specjalne – przedszkola publiczne	777 498,09	777 498,09	—	—
Kształcenie specjalne – szkoły podstawowe	3 909 678,53	3 909 678,53	—	—
Dowożenie uczniów niepełnosprawnych	406 131,56	—	—	—
Zwroty za pobyt dziecka w przedszkolu w innej gminie	7 395,66	—	—	—
Przedszkola niepubliczne – dotacje	—	—	—	6 288 039,00

Pozycja	Kwota wydatkowana ogółem	Wynagrodzenia i pochodne	Energia	Dotacje dla placówek niepublicznych
Inne formy wychowania przedszkolnego – dotacja	—	—	—	75 189,84
Kształcenie specjalne – przedszkola niepubliczne – dotacja	—	—	—	3 032 455,99
Ogółem	50 365 116,42	41 919 293,75	1 707 362,50	9 395 684,83

Analiza struktury wydatków szkół podstawowych wskazuje, że w 2025 roku wynagrodzenia i pochodne stanowiły 80,14% nakładów, koszty energii 4,33%, a pozostałe wydatki, w tym Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych, 15,53%. W przedszkolach publicznych odpowiednie udziały wyniosły: 82,59%, 3,55% oraz 13,86%. W odniesieniu do 2024 roku zaobserwowano nieznaczne obniżenie udziału wynagrodzeń w szkołach podstawowych (z 81,77% do 80,14%) i niewielki wzrost udziału kosztów energii w przedszkolach publicznych (z 3,02% do 3,55%).



Wykres 12.5.4. Struktura wydatków szkół podstawowych oraz przedszkoli publicznych w Mieście Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (udział procentowy)

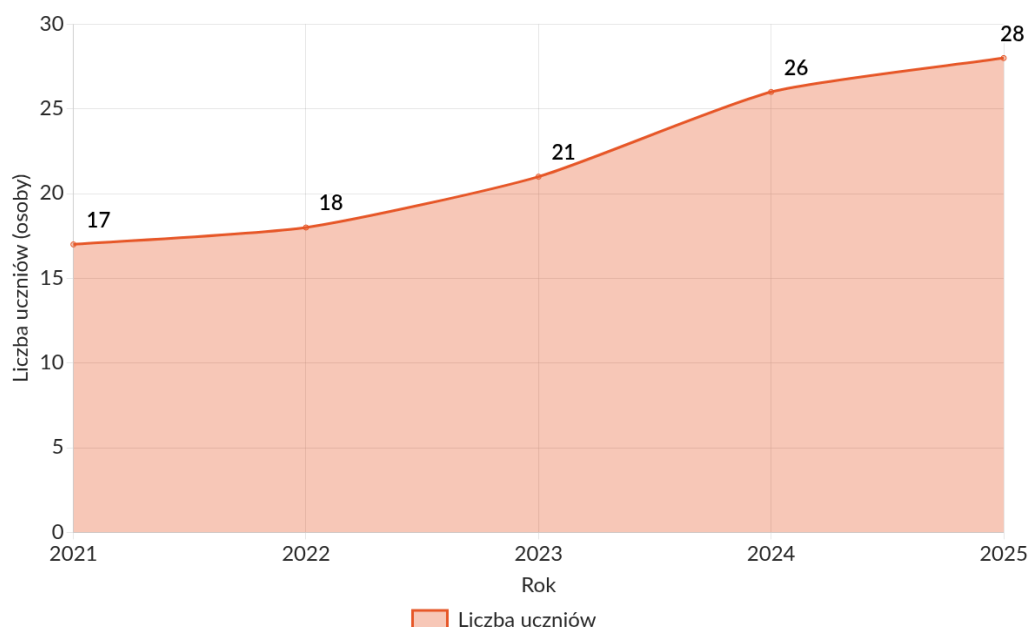
Wsparcie finansowe dla placówek niepublicznych obejmowało pięć podmiotów prowadzących wychowanie przedszkolne, do których w 2025 roku uczęszczało łącznie 332 dzieci, w tym 34 dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. Łączna kwota dotacji przekazanych przedszkolom niepublicznym i niepublicznemu punktowi przedszkolnemu wyniosła 9 395 684,83 zł, co w odniesieniu do kwoty 8 238 744,93 zł odnotowanej w 2024 roku stanowi wzrost o 14,0%.

Tabela 12.5.5. Dotacje z budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą dla przedszkoli niepublicznych i niepublicznego punktu przedszkolnego w 2025 r. (liczba dzieci, zł)

Placówka	Liczba dzieci	W tym dzieci ze SPE	Dotacja
PN „Mali Europejczycy”	127	6	2 983 281,97
PN „Euregio”	19	0	390 878,10
PN „Stonoga”	153	3	3 434 681,80
PN z Oddziałami Integracyjnymi i Specjalnymi	25	25	2 511 653,12
NPP „Cztery Pory Roku”	8	0	75 189,84
Ogółem	332	34	9 395 684,83

W 2025 roku miesięczna stawka dotacji na jedno dziecko w przedszkolu niepublicznym wyniosła 1 888,30 zł, a w niepublicznym punkcie przedszkolnym – 989,34 zł, co w odniesieniu do stawek z 2024 roku (odpowiednio 1 694,06 zł i 903,50 zł) oznacza wzrost o 11,5% oraz 9,5%.

W zakresie organizacji dojazdów do placówek oświatowych uczniowie ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi korzystali z bezpłatnych dowozów do ośrodków szkolno-wychowawczych, szkół i przedszkoli, a opiekunom i rodzicom dokonywano zwrotów kosztów dojazdu. Nakłady na dowożenie uczniów niepełnosprawnych w 2025 roku wyniosły 406 131,56 zł wobec 359 947,03 zł w 2024 roku. Liczba uczniów objętych tą formą pomocy wykazuje tendencję wzrostową w całym analizowanym okresie.



Wykres 12.5.6. Liczba uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi korzystających z dowozów do placówek oświatowych w latach 2021–2025 (osoby)

W 2025 roku kontynuowano realizację rządowego programu „Posiłek w szkole i w domu”, w ramach którego zapewniano pomoc osobom starszym, niepełnosprawnym, o niskich dochodach oraz dzieciom z rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej. Wsparcie obejmowało dożywianie dzieci w placówkach oświatowych, świetlicy środowiskowej, klientów Ośrodka Pomocy Społecznej oraz wypłatę zasiłków celowych na zakup żywności. Programem objęto 384 osoby, w tym 126 dzieci i młodzieży, oraz wypłacono 1 034 zasiłki celowe. Funkcjonowanie stołówek szkolnych i przedszkolnych wymagało nakładów w wysokości 2 968 386,54 zł.

Zaprezentowane dane wskazują, że nakłady na zadania oświatowe pozostają zdominowane przez koszty wynagrodzeń, a dynamika dotacji dla sektora niepublicznego rośnie szybciej niż wydatki na placówki publiczne. Wzrost liczby uczniów objętych dowozami oraz rosnąca liczba dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w placówkach niepublicznych wskazują obszary wymagające dalszego monitorowania pod kątem skali finansowania w kolejnych latach budżetowych.

Rynek pracy i obsługa inwestora



13. Rynek pracy i obsługa inwestora

6,2%



STOPA BEZROBOCIA

44



OSÓB DŁUGOTRWALE
BEZROBOTNYCH

13.2. Bezrobocie

Bezrobocie stanowi jeden z kluczowych wskaźników opisujących sytuację na lokalnym rynku pracy oraz skuteczność działań aktywizujących prowadzonych przez powiatowe urzędy pracy. Monitorowanie struktury i dynamiki bezrobocia umożliwia ocenę zapotrzebowania na instrumenty wsparcia kierowane do osób pozostających bez zatrudnienia. Zgodnie z właściwością terytorialną mieszkańcy Kostrzyna nad Odrą obsługiwani są przez Powiatowy Urząd Pracy w Gorzowie Wielkopolskim w ramach powiatu gorzowskiego (ziemskiego). Dla porównania, stopa bezrobocia w województwie lubuskim według stanu na koniec lutego 2026 r. wyniosła 6,2%, a w powiecie gorzowskim 5,2%; dane o stopie bezrobocia dla samego Kostrzyna nad Odrą za rok 2025 nie są dostępne (missing-data).

Liczba bezrobotnych zarejestrowanych w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r. wyniosła 208 osób, w tym 117 kobiet i 91 mężczyzn. Wśród zarejestrowanych 44 osoby posiadały status długotrwale bezrobotnych, a prawem do zasiłku objętych było 32 bezrobotnych. Struktura płci wskazuje na przewagę kobiet w grupie osób pozostających bez pracy, które stanowią 56,3% ogółu zarejestrowanych w mieście.

Tabela 13.2.1. Bezrobotni zarejestrowani w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r. (osoby)

Wyszczególnienie	Liczba osób	Udział w ogóle
Bezrobotni ogółem	208	100,0%
Kobiety	117	56,3%
Mężczyźni	91	43,8%
Długotrwale bezrobotni	44	21,2%
Z prawem do zasiłku	32	15,4%

Sytuacja na rynku pracy mieszkańców Kostrzyna nad Odrą kształtowana jest zarówno przez czynniki lokalne, jak i tendencje obserwowane w skali powiatu gorzowskiego oraz województwa lubuskiego. Dalszy monitoring udziału osób długotrwale bezrobotnych oraz osób z niskim poziomem wykształcenia pozwoli ocenić skuteczność realizowanych instrumentów aktywizacji zawodowej.

Bezpieczeństwo



14. Bezpieczeństwo

696



LICZBA INTERWENCJI
STRAŻY MIEJSKIEJ

92



NAŁOŻONYCH MANDATÓW

NA KWOTĘ 11.400 ZŁ

24



DRUHÓW OSP

220 70 000 zł



LICZBA INTERWENCJI



WYDATKI NA OSP OGÓŁEM

10



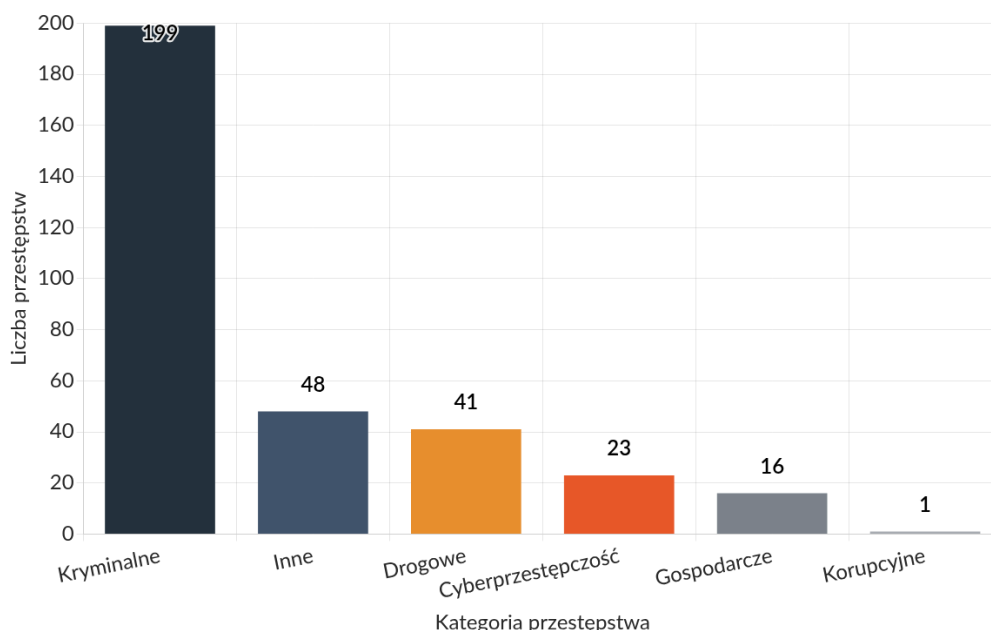
IMPREZ MASOWYCH
I ZGROMADZEŃ

1 ZGROMADZENIE PUBLICZNE ZAKAZANE

14.1. Policja

Zadania z zakresu ochrony bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie miasta realizuje Komisariat Policji w Kostrzynie nad Odrą, wchodzący w skład struktur Policji państwowej. Zakres działania jednostki obejmuje rozpoznawanie, zapobieganie i wykrywanie przestępstw oraz wykroczeń, a także prowadzenie postępowań przygotowawczych w sprawach pozostających we właściwości Policji.

W 2025 roku na obszarze właściwości Komisariatu Policji w Kostrzynie nad Odrą zarejestrowano łącznie 330 przestępstw. W ramach tej liczby wyodrębniono kategorie obejmujące przestępczość kryminalną, gospodarczą, korupcyjną, cyberprzestępczość oraz przestępstwa drogowe, przy czym dominującą grupę stanowiły czyny o charakterze kryminalnym.



Wykres 14.1.1. Struktura przestępstw stwierdzonych według kategorii w 2025 r. (liczba czynów)

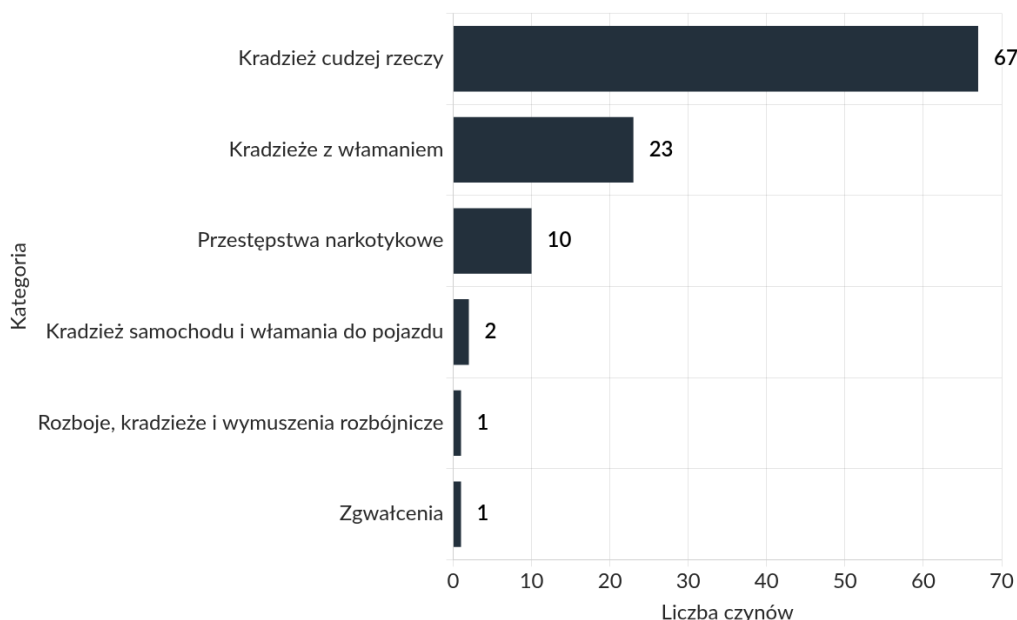
Najliczniejszą kategorią pozostawała przestępczość kryminalna, do której zakwalifikowano 199 czynów, co stanowiło 60,3% ogółu odnotowanych przestępstw. Drugą pod względem liczebności grupą były „inne przestępstwa” w liczbie 48, a kolejne miejsca zajęły przestępstwa drogowe (41), cyberprzestępczość (23) oraz przestępczość gospodarcza (16). Najmniej liczną kategorią były przestępstwa korupcyjne, w odniesieniu do których zarejestrowano 1 czyn.

W ramach pięciu wyodrębnionych kategorii przestępstw, obejmujących czyny kryminalne, gospodarcze, korupcyjne, cyberprzestępczość oraz przestępstwa drogowe, stwierdzono 93 przestępstwa, co stanowi wskaźnik wykorzystywany przez Policję do oceny stanu zagrożenia w obszarach uznawanych za szczególnie istotne dla bezpieczeństwa obywateli.

Tabela 14.1.2. Wybrane kategorie przestępstw stwierdzonych na obszarze działania Komisariatu Policji w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r. (liczba czynów)

Kategoria przestępstwa	Liczba czynów	Udział w przestępczości kryminalnej
Kradzież cudzej rzeczy	67	33,7%
Kradzieże z włamaniem	23	11,6%
Przestępstwa z ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii	10	5,0%
Kradzież samochodu oraz kradzieże poprzez włamanie do samochodu	2	1,0%
Rozboje, kradzieże rozbójnicze i wymuszenia rozbójnicze	1	0,5%
Zgwałcenia	1	0,5%

W obrębie przestępczości kryminalnej dominującą kategorią były kradzieże cudzej rzeczy, których liczba odpowiadała ponad jednej trzeciej wszystkich czynów kryminalnych odnotowanych w analizowanym okresie. Drugą pod względem liczebności kategorię stanowiły kradzieże z włamaniem, natomiast czyny związane z naruszeniem ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii uplasowały się na trzecim miejscu w tej grupie. Najpoważniejsze rodzajowo przestępstwa, takie jak rozboje oraz zgwałcenia, wystąpiły jednostkowo.



Wykres 14.1.3. Wybrane kategorie przestępstw o charakterze kryminalnym w 2025 r. (liczba czynów)

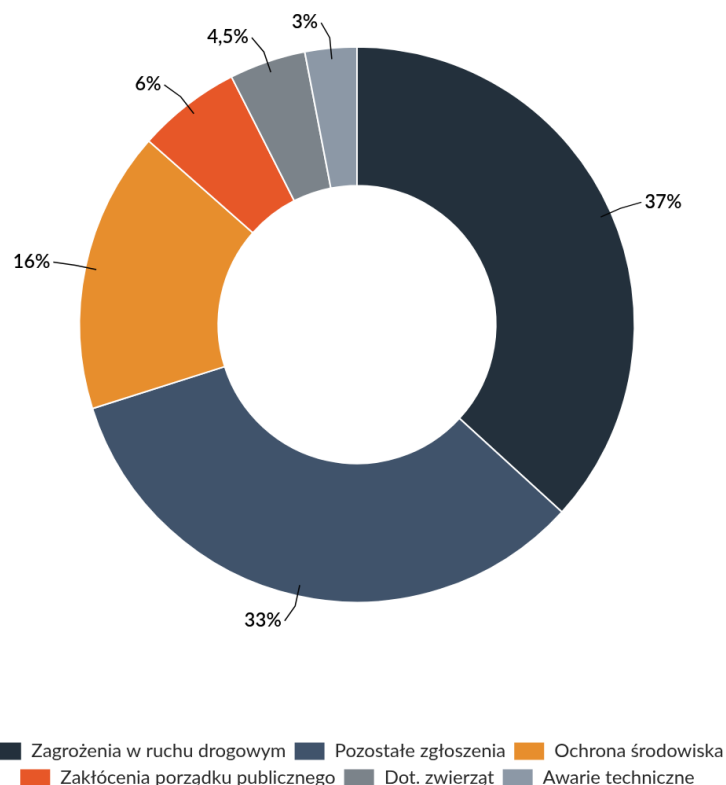
Wśród szczegółowo wymienionych zdarzeń odnotowano 67 kradzieży cudzej rzeczy oraz 23 kradzieże z włamaniem. Jednocześnie utrzymująca się liczba czynów z zakresu cyberprzestępczości, wynosząca 23 przypadki, wskazuje na obszar wymagający dalszych działań rozpoznawczych i prewencyjnych prowadzonych przez Policję.

Przedstawione dane pozwalają określić skalę i strukturę przestępczości stwierdzonej na obszarze działania Komisariatu Policji w Kostrzynie nad Odrą w 2025 roku. Z uwagi na ograniczony zakres dostępnych informacji statystycznych, pełniejsza ocena stanu bezpieczeństwa publicznego, w tym działań prewencyjnych i interwencyjnych, wymaga uzupełnienia o dane dotyczące liczby interwencji, obsady kadrowej oraz aktywności pozaprocesowej Policji.

14.2. Straż miejska

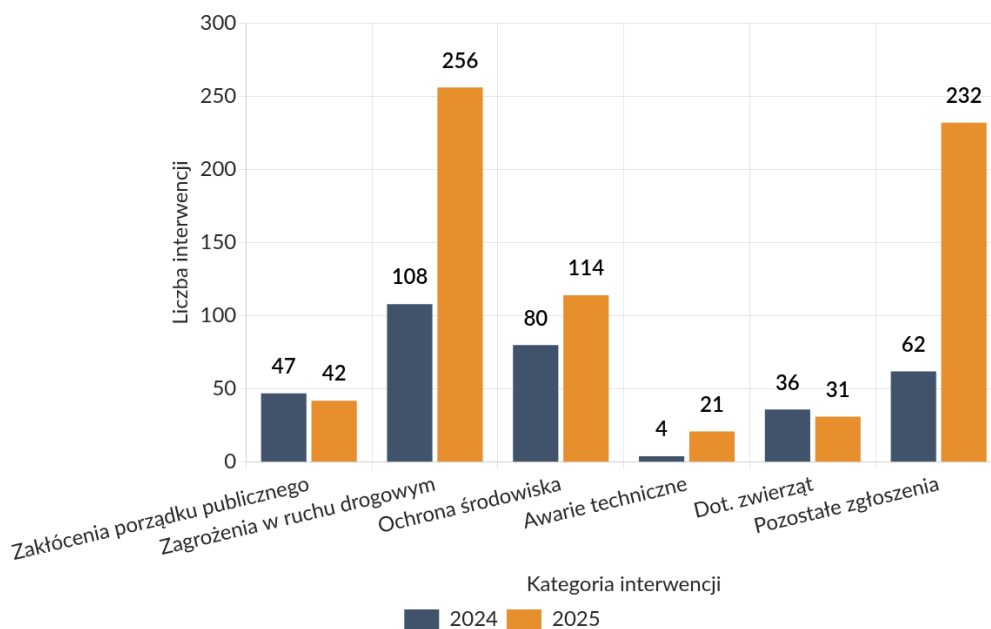
Straż Miejska w Kostrzynie nad Odrą została powołana uchwałą Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 7 września 2007 r. Jednostka realizuje zadania w zakresie ochrony spokoju i porządku w miejscach publicznych, kontroli ruchu drogowego, ochrony obiektów komunalnych, współdziałania w zakresie ratowania życia i zdrowia obywateli oraz informowania społeczności lokalnej o stanie zagrożeń. W skład formacji wchodzi komendant oraz trzech funkcjonariuszy, a siedziba mieści się przy ul. Kopernika 4a.

W 2025 roku Straż Miejska przeprowadziła 1 515 kontroli oraz podjęła 696 interwencji, co w odniesieniu do 794 interwencji odnotowanych w 2024 roku stanowi spadek o 12,3%. Liczba przeprowadzonych kontroli również była niższa niż w roku poprzednim, w którym zarejestrowano 1 994 kontrole. Straż miejska w 2025 r. odnotowała spadek wartości nałożonych mandatów karnych oraz liczby ujawnionych wykroczeń w związku z mniejszą ilością podjętych interwencji. Ma to bezpośrednie przełożenie związane ze spadkiem zatrudnienia. Od czerwca 2025 r. odeszło z pracy dwóch funkcjonariuszy co stanowiło 50% zatrudnionych. Po przyjęciu nowego funkcjonariusza, odbyciu szkolenia i egzaminu, mógł podejmować czynności od połowy grudnia 2025 r. Okres 6. miesięczny z tak dużym spadkiem zatrudnienia, musiał być widoczny w uzyskanych wynikach. Strukturę interwencji według kategorii zdarzeń przedstawiono na Wykresie 14.2.1.



Wykres 14.2.1. Struktura interwencji Straży Miejskiej według powodów zgłoszeń w 2025 r. (liczba interwencji)

Dominującą kategorią interwencji w 2025 roku były zagrożenia w ruchu drogowym, a w dalszej kolejności pozostałe zgłoszenia oraz interwencje z zakresu ochrony środowiska. Porównanie liczby interwencji w poszczególnych kategoriach w latach 2024 i 2025 zaprezentowano na Wykresie 14.2.2; pełną zestawienie kategorii w obu latach zawiera Tabela 14.2.3.

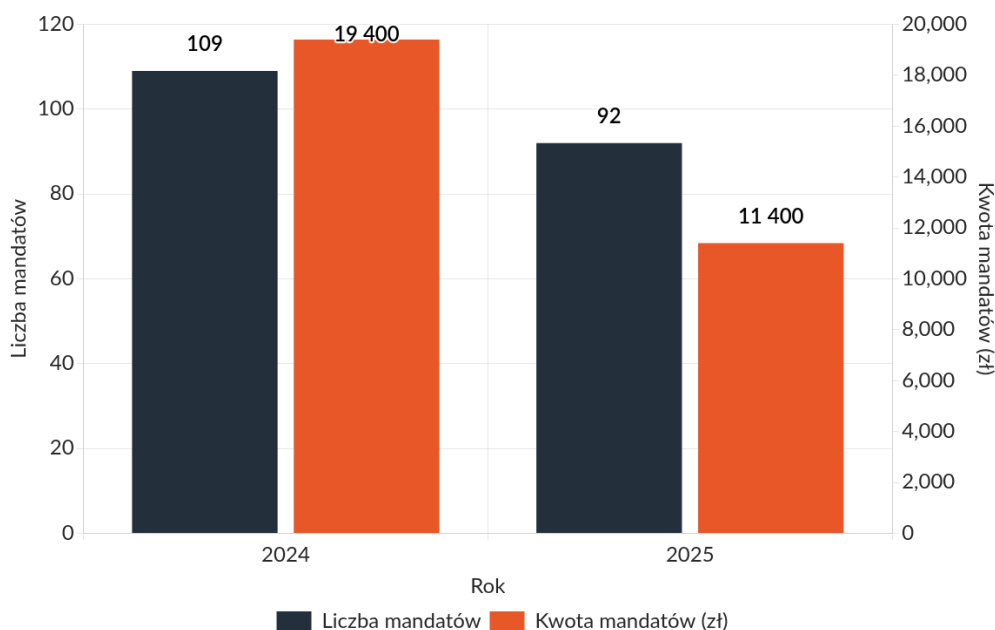


Wykres 14.2.2. Liczba interwencji Straży Miejskiej według kategorii w latach 2024–2025 (liczba interwencji)

Tabela 14.2.3. Zestawienie podstawowych wskaźników działalności Straży Miejskiej w latach 2024–2025 (liczba zdarzeń, kwoty w zł)

Wskaźnik	2024	2025	Zmiana r/r
Kontrole	1 994	1 515	-24,0%
Interwencje ogółem	794	696	-12,3%
Ujawnione wykroczenia	156	139	-10,9%
Osoby legitymowane	221	146	-33,9%
Pouczenia	34	28	-17,6%
Mandaty karne (liczba)	109	92	-15,6%
Mandaty karne (kwota, zł)	19 400	11 400	-41,2%
Wnioski o ukaranie do Sądu Rejonowego w Słubicach	13	14	+7,7%
Patrole piesze	124	180	+45,2%

W 2025 roku w wyniku podjętych działań Straż Miejska ujawniła 139 wykroczeń, wobec sprawców zastosowała 28 pouczeń oraz nałożyła 92 mandaty karne na łączną kwotę 11 400 zł, co odpowiada średniej wartości mandatu na poziomie ok. 124 zł. W 2024 roku nałożono 109 mandatów karnych na kwotę 19 400 zł, co odpowiadało średniej wartości ok. 178 zł. Do Sądu Rejonowego w Słubicach skierowano 14 wniosków o ukaranie wobec 13 wniosków rok wcześniej.



Wykres 14.2.4. Mandaty karne nałożone przez Straż Miejską w latach 2024–2025 (liczba mandatów oraz kwota w zł)

Współpraca z Policją w 2025 roku obejmowała 33 wspólne patrole, 119 kontroli oraz 92 interwencje, w trakcie których nałożono 21 mandatów karnych, ujawniono 2 przestępstwa oraz zatrzymano 3 osoby; zabezpieczono ponadto 2 zgony oraz 1 niewybuch. W 2024 roku zrealizowano 46 wspólnych patroli, 172 kontrole i 143 interwencje. W ramach wspólnych przedsięwzięć z Policją w 2025 roku przeprowadzono działania pod kryptonimami obejmujące m.in. „działania zima” (13 akcji), realizację sprawdzeń z Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa (14 akcji), „sezon turystyczno-wypoczynkowy” (11 akcji), „działania uchodźcza” (5 akcji) oraz „bezpieczne wakacje” i „działania bankomaty” (po 4 akcje).

Najliczniejszą kategorię działań ukierunkowanych pozostawały czynności związane z nieprawidłowym parkowaniem pojazdów. W 2025 roku w tym zakresie zrealizowano 251 interwencji oraz 170 kontroli, pouczone 18 osób, nałożono 82 mandaty karne i skierowano 9 wniosków o ukaranie do Sądu Rejonowego w Słubicach. W 2024 roku odnotowano 210 interwencji oraz 202 kontrole, 23 pouczenia, 53 mandaty karne i 11 wniosków o ukaranie. Stwierdzono również 15 pojazdów wyglądających na porzucone wobec 11 pojazdów w roku poprzednim.

W ramach pozostałych działań porządkowych i prewencyjnych w 2025 roku Straż Miejska przeprowadziła:

- 138 kontroli miejsc przebywania osób bezdomnych i 10 interwencji w tym zakresie,
- 26 interwencji oraz 80 kontroli dotyczących zaśmieconych terenów miejskich,
- 39 interwencji oraz 11 kontroli w zakresie zaśmieconych terenów prywatnych,
- 22 interwencje i 15 kontroli związanych z parkowaniem na terenach zielonych,
- 11 kontroli oraz 21 interwencji dotyczących spalania śmieci w instalacjach c.o. i piecach grzewczych, w trakcie których pięciokrotnie pobrano próbkę popiołu do badania laboratoryjnego,
- 21 interwencji w sprawie spalania bezpośrednio na powierzchni ziemi,
- 133 kontrole prowadzenia czworonogów na smyczy w miejscach publicznych,
- 18 kontroli w punktach handlowych pod kątem zgodności z ustawą o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi oraz 8 interwencji w sprawie spożywania alkoholu w miejscach publicznych,
- 35 kontroli targowisk miejskich oraz 21 kontroli handlu w miejscach niewyznaczonych,
- 9 kontroli placów zabaw, 15 kontroli pod kątem śliskości dróg oraz 17 asyst udzielonych pracownikom Urzędu Miejskiego, Ośrodka Pomocy Społecznej, Miejskich Zakładów Komunalnych i spółdzielni mieszkaniowych,
- zabezpieczenie 42 miejsc uszkodzeń i awarii technicznych obejmujących m.in. uszkodzenia znaków drogowych, pokryw studzienek, wyrwy w jezdni, niewybuchy z czasów II wojny światowej, kolizje drogowe oraz awarie oświetlenia.

W 2025 roku Straż Miejska zabezpieczyła 5 uroczystości i 2 imprezy, w tym obchody 80. rocznicy zakończenia walk o Kostrzyn oraz wyzwolenia obozu Stalag III C, dwudniowy piknik „Kostrzyn na fali”, obchody 81. rocznicy „Rzezi na Wołyniu”, przysięgę żołnierzy Wojsk Obrony Terytorialnej, piknik „Dzień Niepodległościowy”, obchody „Dni Sybiraka” oraz Jarmark Bożonarodzeniowy. Liczba zabezpieczonych przedsięwzięć wzrosła wobec 3 imprez i 3 uroczystości odnotowanych w 2024 roku. Ponadto przeprowadzono 180 patroli pieszych ukierunkowanych na działania prewencyjne, wobec 124 patroli w roku poprzednim.

Zestawienie podstawowych wskaźników wskazuje, że w 2025 roku przy mniejszej skali kontroli i interwencji Straż Miejska zwiększyła liczbę patroli pieszych oraz utrzymała aktywność w obszarach związanych z nieprawidłowym parkowaniem, ochroną środowiska i prewencją podczas wydarzeń publicznych. Spadek wartości nałożonych mandatów oraz liczby ujawnionych wykroczeń powiązany jest z niższą liczbą interwencji ogółem.

14.3. Straż pożarna i OSP

Ochrona przeciwpożarowa oraz ratownictwo na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą realizowane są w oparciu o współdziałanie jednostek Państwowej Straży Pożarnej oraz Ochotniczej Straży Pożarnej. Zadania w tym zakresie obejmują działania ratowniczo-gaśnicze, likwidację miejscowych zagrożeń, a także utrzymanie gotowości operacyjnej sprzętu i wyposażenia jednostek ratowniczych.

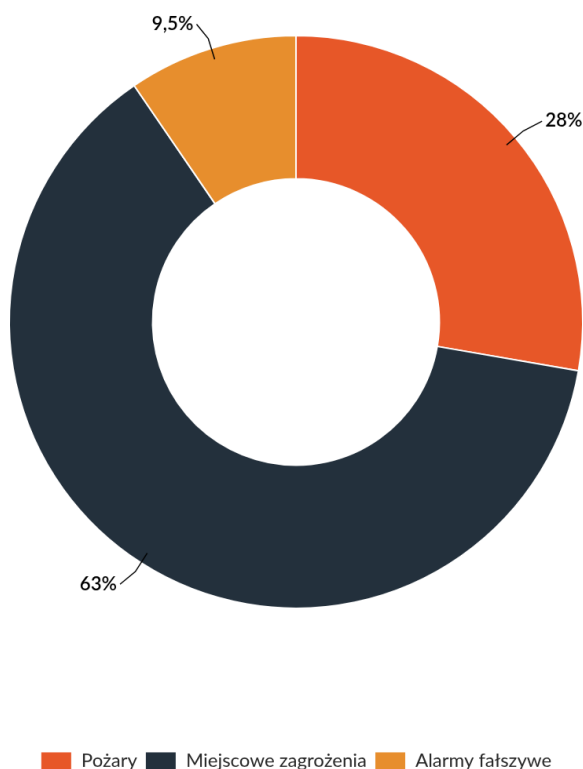
Skład osobowy Ochotniczej Straży Pożarnej Ratownictwa Wodnego i Ekologicznego wynosi 24 druhów. Z budżetu Miasta Kostrzyn nad Odrą finansowane są koszty ubezpieczenia druhów, badań okresowych oraz wypłaty ekwiwalentów pieniężnych za udział w akcjach ratowniczo-gaśniczych i szkoleniach. Wysokość ekwiwalentu reguluje uchwała nr LV/381/24 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 21 marca 2024 r. w sprawie ustalenia ekwiwalentu pieniężnego dla strażaka ratownika Ochotniczej Straży Pożarnej oraz kandydata na strażaka ratownika Ochotniczej Straży Pożarnej.

W 2025 roku Miasto Kostrzyn nad Odrą, działając zgodnie z zapisami ustawy o ochotniczych strażach pożarnych, przekazało Ochotniczej Straży Pożarnej Ratownictwa Wodnego i Ekologicznego dotację celową w wysokości 70 000,00 zł. Środki zostały udzielone na podstawie stosownej umowy i przeznaczone na pokrycie wydatków związanych z funkcjonowaniem operacyjnym jednostki.

Zakres rzeczowy dotacji obejmował:

- wyposażenie, utrzymanie i zapewnienie gotowości bojowej, w tym ubezpieczenie pojazdów, remont i konserwację sprzętu oraz zakup odzieży ochronnej i sprzętu pomocniczego,
- usuwanie substancji ropopochodnych powstałych w wyniku wypadków komunikacyjnych.

W 2025 roku na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą zarejestrowano łącznie 220 zdarzeń wymagających interwencji służb ratowniczych. W strukturze interwencji dominowały miejscowe zagrożenia, stanowiące większość ogółu zgłoszeń, podczas gdy pożary i alarmy fałszywe odpowiadały za pozostałą część działań. Szczegółowy podział interwencji według rodzaju przedstawiono na Wykresie 14.3.1.



Wykres 14.3.1. Struktura interwencji jednostek straży pożarnej według rodzaju zdarzenia w 2025 r. (liczba zdarzeń, miasto Kostrzyn nad Odrą)

Miejskowe zagrożenia, do których zalicza się m.in. zdarzenia komunikacyjne, usuwanie skutków sił przyrody oraz interwencje techniczne i ekologiczne, stanowiły 62,7% wszystkich zdarzeń. Pożary odpowiadały za 27,7% interwencji, natomiast alarmy fałszywe – za 9,5% ogółu zgłoszeń. Tak ukształtowana struktura

wskazuje, że dominującym obszarem działalności operacyjnej jednostek ratowniczych są działania o charakterze ratownictwa technicznego i ekologicznego, a nie klasyczne działania gaśnicze.

Tabela 14.3.2. Liczba interwencji jednostek straży pożarnej według rodzaju zdarzenia w 2025 r. (liczba zdarzeń, miasto Kostrzyn nad Odrą)

Rodzaj zdarzenia	Liczba zdarzeń	Udział w ogóle
Pożary	61	27,7%
Miejscowe zagrożenia	138	62,7%
Alarmy fałszywe	21	9,5%
Ogółem	220	100,0%

Zestawienie danych za 2025 rok wskazuje, że działalność operacyjna jednostek straży pożarnej na terenie miasta zdominowana była przez interwencje przy miejscowych zagrożeniach, a wsparcie finansowe samorządu dla Ochotniczej Straży Pożarnej Ratownictwa Wodnego i Ekologicznego ukierunkowane zostało na utrzymanie gotowości bojowej oraz reagowanie na zagrożenia ekologiczne. Dalszy monitoring liczby i struktury zdarzeń pozwoli ocenić zapotrzebowanie na poszczególne kategorie działań ratowniczych w kolejnych latach.

14.4. Bezpieczeństwo i porządek publiczny

Bezpieczeństwo i porządek publiczny na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą realizowane są w oparciu o współdziałanie organów samorządu terytorialnego, służb mundurowych oraz wyspecjalizowanych jednostek organizacyjnych. Do podstawowych obszarów aktywności w 2025 roku zaliczono zabezpieczanie imprez masowych i zgromadzeń publicznych, przeprowadzenie kwalifikacji wojskowej, działania z zakresu zarządzania kryzysowego, w tym przygotowanie mieszkańców na sytuacje kryzysowe i zagrożenia w sieci, a także utrzymanie systemu monitoringu wizyjnego.

W okresie od 30 maja 2025 r. do 21 września 2025 r. Kostrzyńskie Centrum Kultury (KCK) zorganizowało cykl 10 imprez masowych o charakterze artystyczno-rozrywkowym, które odbywały się w Amfiteatrze przy ul. Generała Władysława Sikorskiego 34. Maksymalna liczba uczestników jednej imprezy została ustalona na 1 090 miejsc siedzących na widowni. Zabezpieczenie porządkowe i informacyjne, zgodnie z wymogami ustawy z dnia 20 marca 2009 r. o bezpieczeństwie imprez masowych (t.j. Dz.U. z 2023 r. poz. 616), powierzono firmie Sekret Security sp. z o.o. z Gorzowa Wielkopolskiego.

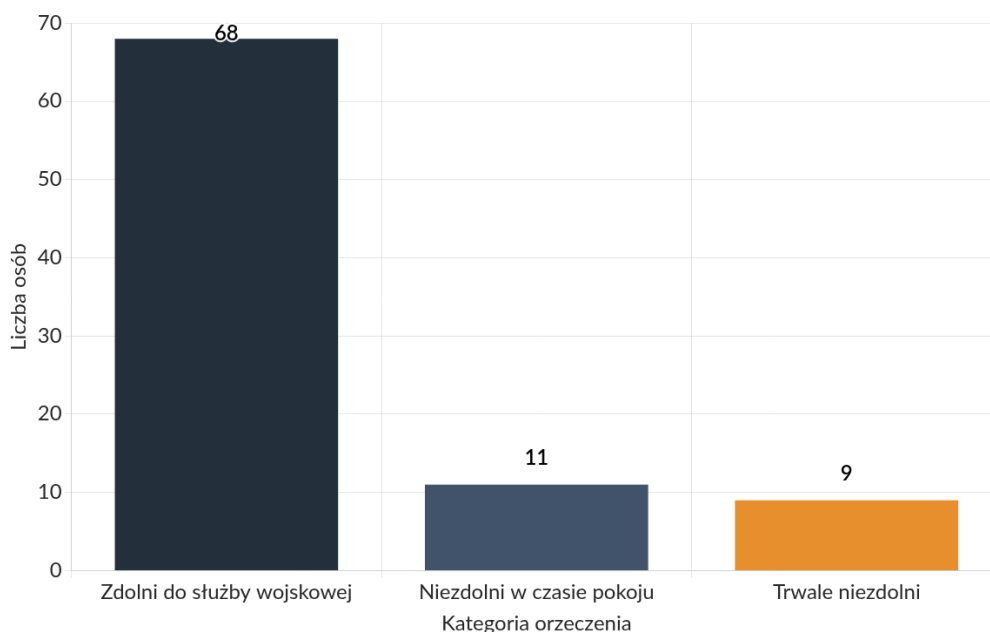
Cykl imprez uzyskał pozytywne opinie Komendanta Miejskiego Policji w Gorzowie Wielkopolskim, Komendanta Miejskiego Państwowej Straży Pożarnej w Gorzowie Wielkopolskim, Państwowego Inspektora Sanitarnego w Gorzowie Wielkopolskim oraz Dysponenta Zespołów Ratownictwa Medycznego Nowy Szpital w Kostrzynie nad Odrą. Organizator zapewnił właściwe zabezpieczenie sanitarne i medyczne, rozplanowanie dróg ewakuacji, rozmieszczenie sprzętu ratowniczo-gaśniczego oraz odpowiednią liczbę służb porządkowych i informacyjnych.

W zakresie zgromadzeń publicznych w analizowanym okresie wpłynęło jedno zawiadomienie, dotyczące zgromadzenia planowanego przed mostem granicznym na Odrze przy ul. Granicznej, którego organizatorem było Stowarzyszenie Roty Marszu Niepodległości. Z uwagi na przesłanki formalne – brak skutecznego zawiadomienia w trybie art. 7 ust. 1 ustawy z dnia 24 lipca 2015 r. Prawo o zgromadzeniach (Dz.U. z 2022 r. poz. 1389) – Burmistrz Miasta Kostrzyn nad Odrą wydał decyzję zakazującą jego przeprowadzenia.

Tabela 14.4.1. Imprezy masowe i zgromadzenia publiczne na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (liczba zdarzeń, stan)

Kategoria	Liczba	Status / uwagi
Imprezy masowe artystyczno-rozrywkowe (KCK, Amfiteatr)	10	Przeprowadzone w okresie 30.05.2025–21.09.2025
Maksymalna liczba uczestników jednej imprezy	1 090	Miejsca siedzące na widowni
Zgromadzenia publiczne – zawiadomienia	1	Decyzja Burmistrza zakazująca przeprowadzenia
Zgromadzenia publiczne – przeprowadzone	0	—

Zgodnie z Obwieszczeniem Wojewody Lubuskiego, na terenie województwa lubuskiego w okresie od 3 lutego 2025 r. do 30 kwietnia 2025 r. przeprowadzona została kwalifikacja wojskowa, przy czym Powiat Gorzowski zrealizował ją w dniach 3–27 lutego 2025 r. Z terenu Miasta Kostrzyn nad Odrą wezwano łącznie 94 osoby, a Powiatowa Komisja Lekarska w Gorzowie Wielkopolskim wydała orzeczenia o zdolności do służby wojskowej dla osób, które stawily się na kwalifikacji.



Wykres 14.4.2. Wynik kwalifikacji wojskowej osób, które stawily się przed Powiatową Komisją Lekarską w Gorzowie Wielkopolskim z terenu Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (liczba osób)

Tabela 14.4.3. Struktura osób wezwanych do kwalifikacji wojskowej z terenu Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (liczba osób)

Kategoria	Liczba osób
Wezwani ogółem	94
Rocznik podstawowy (2006) – mężczyźni	86
Rocznik starszy – mężczyźni	6
Rocznik starszy – kobiety	2
Stawili się i otrzymali orzeczenie komisji lekarskiej	86

Referat Spraw Wojskowych i Obrony Cywilnej, odpowiedzialny m.in. za zarządzanie kryzysowe, w 2025 roku uczestniczył w programie „Jak przygotować siebie i rodzinę na sytuacje kryzysowe”. Działania

ukierunkowano na podniesienie świadomości społecznej w obszarze zagrożeń obejmujących dezinformację, cyberataki, działania hybrydowe oraz ekstremalne zjawiska pogodowe, a także ryzyko sabotażu i przerw w dostawie energii elektrycznej.

Na stronie internetowej oraz profilu Urzędu Miasta w serwisie Facebook udostępniono film instruktażowy „Wspólnie Bezpieczniej”, przygotowany we współpracy z Ministerstwem Obrony Narodowej, Ministerstwem Spraw Wewnętrznych i Administracji oraz Związkiem Ochotniczych Straży Pożarnych, którego patronem jest również Miasto Kostrzyn nad Odrą. Materiał obejmuje następujące zagadnienia praktyczne:

- sygnały alarmowe,
- ewakuacja,
- sposoby reagowania w sytuacjach zagrożenia,
- dezinformacja,
- plecak ewakuacyjny,
- rodzaje zagrożeń,
- schrony i ukrycia.

Film został przekazany szkołom oraz Kostrzyńskiemu Centrum Kultury w celu jego dalszego rozpowszechnienia. Równolegle publikowano informacje Rządowego Centrum Bezpieczeństwa dotyczące bezpieczeństwa na drodze, w tym poradnik „Bezpieczeństwo na Drodze”, a także alerty i ostrzeżenia meteorologiczne otrzymywane z Biura Prognoz Meteorologicznych IMGW-PIB za pośrednictwem Wojewódzkiego Centrum Zarządzania Kryzysowego.

W obszarze bezpieczeństwa dzieci i młodzieży, w tym bezpieczeństwa w sieci, Wydział Oświaty, Kultury i Opieki Urzędu Miasta koordynował szereg działań edukacyjnych realizowanych w jednostkach oświatowych:

- szkolenia z pierwszej pomocy przedmedycznej w szkołach oraz warsztaty w przedszkolach,
- lekcje wychowawcze prowadzone we współpracy z Policją w zakresie dbania o bezpieczeństwo dzieci i młodzieży,
- projekt „Bądź bezpieczny, bądź widoczny na drodze”, w ramach którego uczniowie klas pierwszych otrzymali odbłaski oraz uczestniczyli w pogadance na temat bezpieczeństwa w ruchu drogowym,
- realizacja Standardów Ochrony Małoletnich oraz Procedur Bezpieczeństwa,
- programy profilaktyczne, w tym „Dzieci bezpieczne w sieci” oraz „Dzieciństwo bez przemocy”.

Na terenie Miasta funkcjonuje system monitoringu wizyjnego, w którym sygnały z wszystkich kamer rejestrowane są na serwerze zlokalizowanym w siedzibie Urzędu Miasta przy ul. Granicznej 2. System oparty jest na radiowym przesyle danych, a nadzór nad sprawnością jego działania sprawuje firma ANMIT s.c. ze Szczecina. Anteny i kamery zainstalowane są w następujących lokalizacjach:

- budynek Domu Handlowego „Piaś” przy ul. Piastowskiej,
- ul. Dworcowa 1 (PKP) – 2 kamery,
- Targowisko Przygraniczne przy ul. Generała Władysława Sikorskiego,
- budynek Wspólnoty Mieszkaniowej Osiedlowa 1,
- budynek Amfiteatru – 4 kamery,
- teren Parku Miejskiego,
- budynek komunalny przy ul. Kard. Stefana Wyszyńskiego 51 – 2 kamery.

Działania zrealizowane w 2025 roku w obszarze bezpieczeństwa i porządku publicznego objęły kompleksowe zabezpieczenie cyklu imprez masowych przez wyspecjalizowaną firmę ochrony oraz służby państwowe, sprawne przeprowadzenie kwalifikacji wojskowej, a także aktywność informacyjno-edukacyjną w zakresie zarządzania kryzysowego i bezpieczeństwa w sieci. Utrzymanie systemu monitoringu wizyjnego oraz prowadzenie programów profilaktycznych dla dzieci i młodzieży stanowią obszary kontynuowane w celu utrzymania stabilnego poziomu bezpieczeństwa publicznego na terenie Miasta.

Wsparcie socjalne i zdrowie



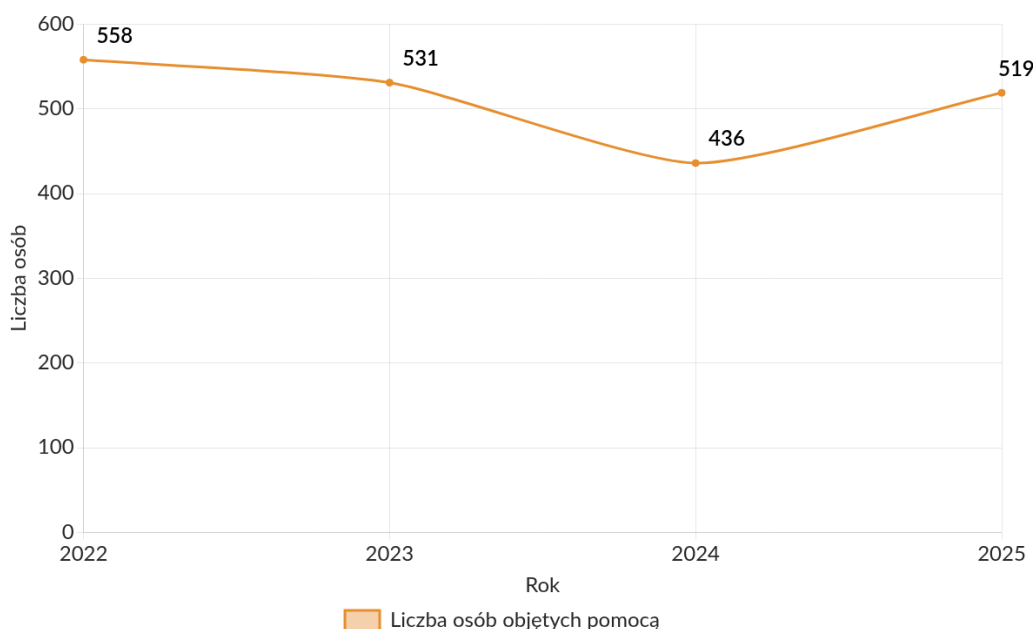
15. Wsparcie socjalne i zdrowie

15.1. Pomoc społeczna ogółem

Zadania z zakresu pomocy społecznej na terenie miasta realizuje Ośrodek Pomocy Społecznej (OPS) w Kostrzynie nad Odrą, wykonujący zadania własne gminy oraz zadania zlecone. Działalność jednostki obejmuje udzielanie świadczeń pieniężnych, świadczenie usług opiekuńczych, prowadzenie pracy socjalnej, organizację wsparcia środowiskowego oraz realizację programów rządowych adresowanych do osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej.

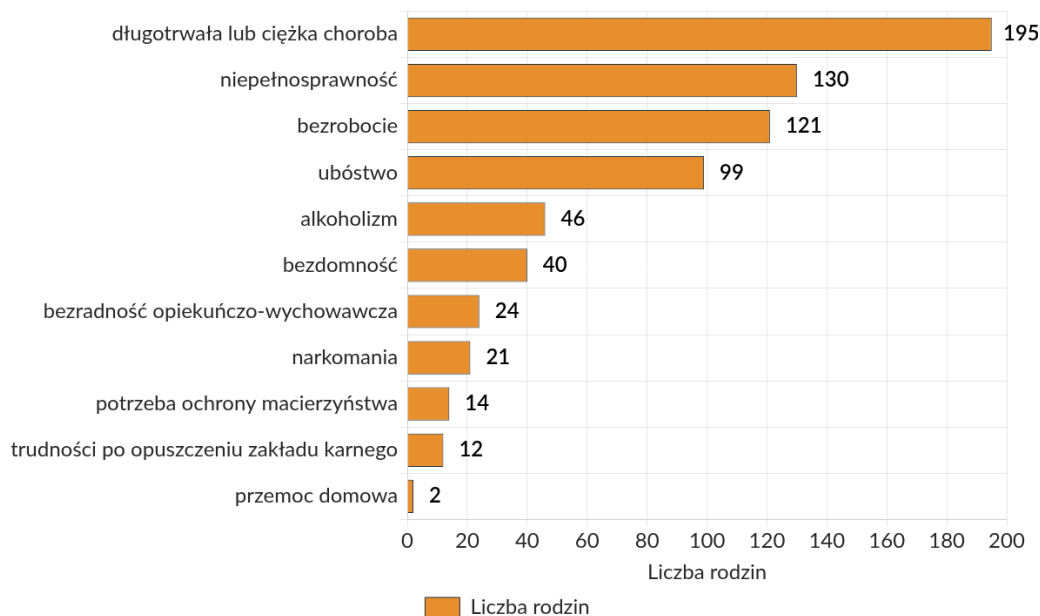
Cele działalności OPS koncentrują się na wspieraniu rodzin w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych, pomocy osobom starszym, niepełnosprawnym oraz długotrwale chorym, aktywizacji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, a także integracji mieszkańców i wspieraniu ich aktywności społecznej oraz zawodowej. Wydatki na pomoc społeczną w 2025 r. ujęto w budżecie miasta.

Łączne wydatki na realizację zadań z zakresu pomocy społecznej w 2025 roku wyniosły 23 656 266,84 zł, co w porównaniu z kwotą 21 476 999,81 zł odnotowaną w 2024 roku stanowi wzrost o 10,1%. Pomocą społeczną w formie świadczeń pieniężnych, usług oraz pracy socjalnej objęto łącznie 519 osób, wobec 436 osób w roku poprzednim, co oznacza zmianę o 19,0%.



Wykres 15.1.1. Liczba osób objętych pomocą społeczną w Kostrzynie nad Odrą w latach 2022–2025 (osoby).

Analiza wieloletniego szeregu wskazuje na zmienność liczby beneficjentów pomocy społecznej: po spadku obserwowanym w latach 2022–2024 w roku 2025 nastąpił wzrost liczby osób korzystających ze wsparcia. Pomoc kierowana była do rodzin znajdujących się w sytuacji wymagającej interwencji socjalnej, przy czym najczęstszymi przesłankami pozostawały długotrwała lub ciężka choroba, niepełnosprawność oraz bezrobocie.



Wykres 15.1.2. Powody przyznania pomocy społecznej w 2025 r. – liczba rodzin według przesłanki (rodziny).

W strukturze powodów przyznania pomocy w 2025 roku dominującą przesłanką pozostawała długotrwała lub ciężka choroba, na drugim miejscu znalazła się niepełnosprawność, a na trzecim – bezrobocie. Wartości te wskazują na utrzymujący się charakter zdrowotny i ekonomiczny podstaw udzielania świadczeń, analogiczny do układu odnotowanego w 2024 roku. Wśród przesłanek o charakterze rodzinnym i społecznym najliczniej reprezentowany był alkoholizm oraz bezzadność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych.

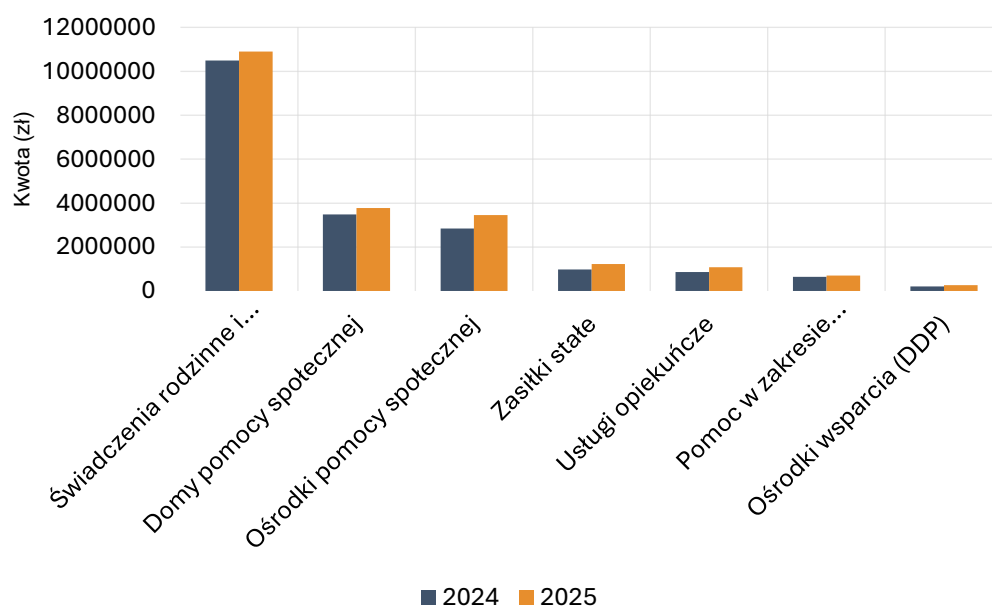
Tabela 15.1.3. Wybrane zasiłki wypłacone przez OPS w Kostrzynie nad Odrą w latach 2024–2025 (kwoty w zł, liczba osób).

Rodzaj zasiłku	Liczba osób 2024	Kwota 2024 (zł)	Liczba osób 2025	Kwota 2025 (zł)
Zasiłki stałe	111	976 622,53	112	1 243 432,00
Zasiłki okresowe	126	192 576,84	141	315 818,00
Zasiłki celowe	102	50 978,74	181	484 900,00

W 2025 roku OPS wypłacił świadczenia społeczne na łączną kwotę 9 538 101,62 zł, obejmujące m.in. świadczenia z funduszu alimentacyjnego, zasiłki rodzinne wraz z dodatkami, świadczenia pielęgnacyjne, zasiłki pielęgnacyjne, świadczenia rodzicielskie oraz jednorazowe zapomogi z tytułu urodzenia dziecka. Ponadto opłacono 1 068 składek na ubezpieczenia społeczne za 116 osób pobierających świadczenia pielęgnacyjne i specjalny zasiłek opiekuńczy na łączną kwotę 963 185,76 zł.

Tabela 15.1.4. Struktura wydatków na pomoc społeczną według głównych pozycji budżetowych w 2025 r. (kwoty w zł).

Pozycja	Kwota wydatkowana w 2025 r. (zł)
Świadczenia rodzinne, świadczenia z funduszu alimentacyjnego oraz składki ubezpieczeniowe	10 904 042,48
Domy pomocy społecznej	3 777 039,34
Ośrodki pomocy społecznej	3 459 283,58
Zasiłki stałe	1 226 335,92
Usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze	1 075 125,81
Pomoc w zakresie dożywiania	698 772,39
Składki na ubezpieczenia zdrowotne za osoby pobierające świadczenia pielęgnacyjne i zasiłki dla opiekunów	429 606,33
Rodziny zastępcze	428 660,70
Zasiłki okresowe, celowe i pomoc w naturze	382 601,78
Dodatki mieszkaniowe	278 642,59
Ośrodki wsparcia (Dom Dziennego Pobytu)	263 194,95
Wspieranie rodziny	241 380,91
Pozostała działalność (Korpus Wsparcia Seniorów, dodatek energetyczny, pomoc bezdomnym)	208 933,98
Składki zdrowotne (świadczenia z pomocy społecznej, świadczenia rodzinne, CIS)	129 738,28
Placówki opiekuńczo-wychowawcze	123 055,60
Mieszkania wspomagane	13 346,53
Zadania w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie	11 709,27
Usuwanie klęsk żywiołowych	4 796,40
Ogółem	23 656 266,84



Wykres 15.1.5. Porównanie wybranych kategorii wydatków na pomoc społeczną w latach 2024–2025 (kwoty w zł).

W zestawieniu r/r największe pozycje wydatkowe wykazały wzrost; suma środków przeznaczonych na realizację zadań pomocy społecznej zwiększyła się z 21 476 999,81 zł w 2024 roku do 23 656 266,84 zł w 2025 roku, co stanowi wzrost o 10,1%. Wzrosty odnotowano m.in. w pozycjach związanych z funkcjonowaniem ośrodków pomocy społecznej, domów pomocy społecznej, usług opiekuńczych oraz zasiłków stałych, okresowych i celowych.

Działania OPS wpisują się w strategię rozwiązywania problemów społecznych realizowaną w ramach pięciu celów strategicznych. Cele strategiczne i ich realizacja w 2025 roku obejmowały:

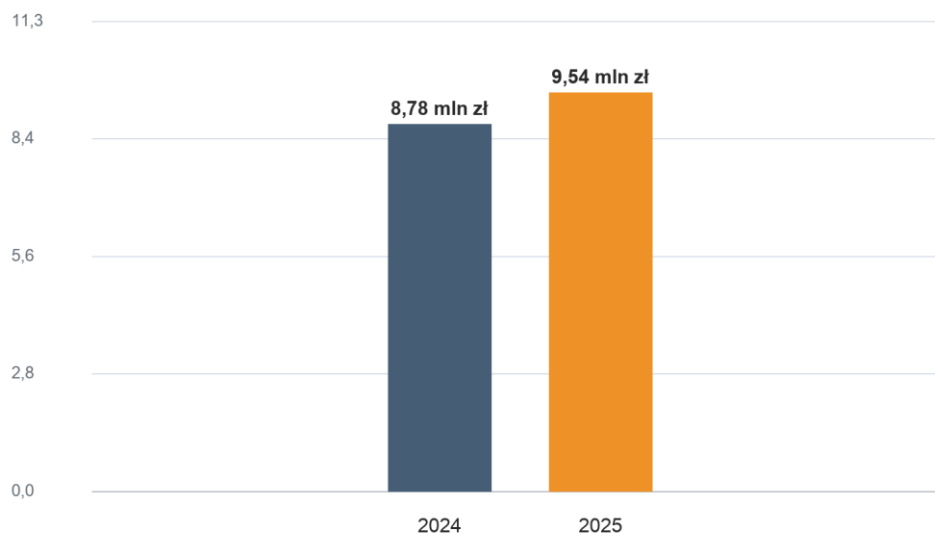
- wspieranie rodziny w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych, w tym pracę asystentów rodziny współpracujących w 2025 roku z 26 rodzinami, organizację czasu wolnego dla dzieci i młodzieży oraz wsparcie rodziców zagrożonych ograniczeniem władzy rodzicielskiej;
- wspieranie osób starszych, niepełnosprawnych oraz długotrwale i przewlekłe chorych poprzez prowadzenie nieodpłatnej wypożyczalni sprzętu rehabilitacyjnego, dowóz posiłków, świadczenie usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania (70 osób), działalność Domu Dziennego Pobytu oraz programu „Korpus Wsparcia Seniorów” i „Opieka wytchnieniowa”;
- rozwój aktywności społecznej i podnoszenie poziomu integracji mieszkańców, w tym wzmacnianie aktywności obywatelskiej oraz wspieranie inicjatyw lokalnych i organizacji pozarządowych;
- aktywizację zawodową mieszkańców i wspieranie przedsiębiorczości lokalnej, w tym realizację programów aktywnej integracji społecznej i zawodowej we współpracy z Centrum Integracji Społecznej oraz współpracę z Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie wsparcia klientów pomocy społecznej;
- aktywizację osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym wsparcie dla 71 osób bezrobotnych korzystających z pomocy OPS, prowadzenie pracy socjalnej, kampanii profilaktycznych oraz udzielanie wsparcia psychoterapeutycznego, prawnego i psychologicznego.

Zwiększenie ogólnej wartości udzielonego wsparcia oraz wzrost liczby osób objętych pomocą w 2025 roku wskazują na rozszerzający się zakres realizowanych zadań, przy jednoczesnym utrzymaniu dotychczasowej struktury głównych przesłanek korzystania ze świadczeń. Dalszy monitoring wskaźników pozwoli ocenić trwałość obserwowanych tendencji oraz dopasowanie instrumentów wsparcia do potrzeb mieszkańców.

15.2. Praca socjalna i wsparcie rodzin

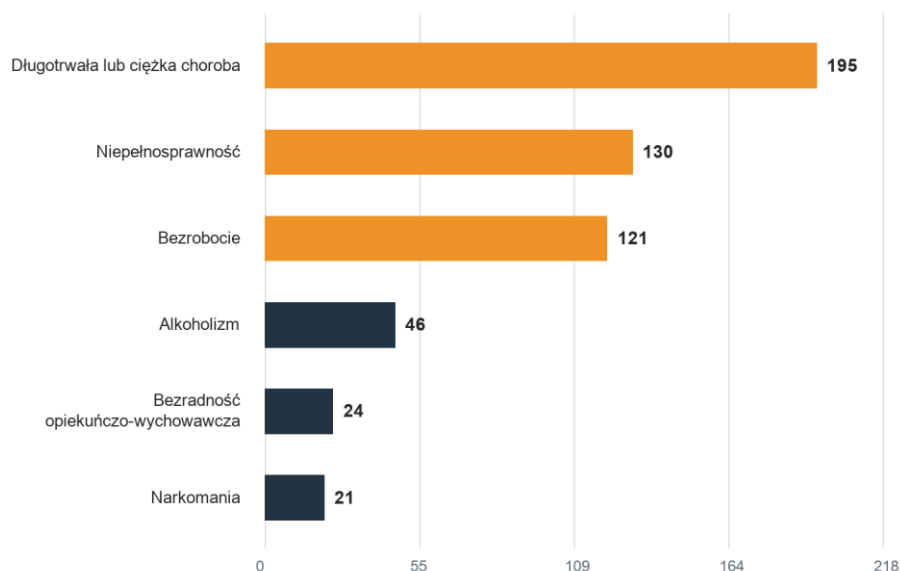
Praca socjalna oraz wsparcie rodzin realizowane są na terenie Kostrzyna nad Odrą przez Ośrodek Pomocy Społecznej (OPS) we współpracy z Zespołem Interdyscyplinarnym ds. przeciwdziałania przemocy domowej, placówkami oświatowymi oraz Komisariatem Policji. Działania prowadzone są w ramach Programu Wspierania Rodziny na lata 2024–2026 oraz Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Osób Doznających Przemocy Domowej, przyjętych uchwałami Rady Miejskiej.

W 2025 roku pomocą w formie świadczeń pieniężnych oraz pracy socjalnej objęto 451 osób, co stanowi wzrost w porównaniu z 436 osobami obsłużonymi w 2024 roku. Łączna wartość wypłaconych świadczeń rodzinnych oraz świadczeń z funduszu alimentacyjnego wyniosła 9 538 101,62 zł, podczas gdy w 2024 roku kwota ta zamknęła się sumą 8 782 636,62 zł, co odpowiada wzrostowi o 8,6%.



Wykres 15.2.1. Łączna wartość wypłaconych świadczeń rodzinnych i świadczeń z funduszu alimentacyjnego w latach 2024–2025 (w zł)

Powody przyznania pomocy społecznej w 2025 roku koncentrują się wokół problemów zdrowotnych i ekonomicznych. Najliczniej występującą przesłanką była długotrwała lub ciężka choroba, dotycząca 195 rodzin, w dalszej kolejności niepełnosprawność (130 rodzin) oraz bezrobocie (121 rodzin). Wśród trudności opiekuńczych i kryzysowych dominującym problemem był alkoholizm (46 rodzin), a w mniejszej skali bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych (24 rodziny) oraz narkomania (21 rodziny).



Wykres 15.2.2. Powody przyznania pomocy społecznej w 2025 roku według liczby rodzin

W obszarze świadczeń rodzinnych oraz świadczeń z funduszu alimentacyjnego dominującą kategorią były zasiłki pielęgnacyjne (5 697 świadczeń), świadczenia pielęgnacyjne (2 048 świadczeń) oraz zasiłki rodzinne (2 333 świadczenia). Zasiłki z funduszu alimentacyjnego objęły 1 361 świadczeń, co odzwierciedla skalę wsparcia kierowanego do osób uprawnionych do alimentów niewyegzekwowanych od dłużnika.

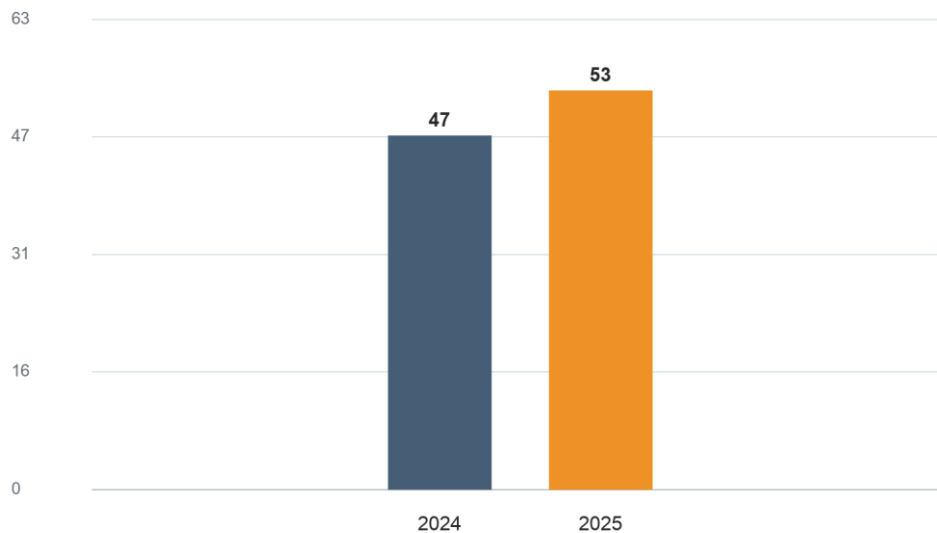
Tabela 15.2.3. Wykaz świadczeń rodzinnych oraz świadczeń z funduszu alimentacyjnego wypłaconych w 2025 roku (liczba świadczeń)

Lp.	Nazwa świadczenia	Liczba świadczeń
1.	Zasiłki z funduszu alimentacyjnego	1 361
2.	Zasiłki rodzinne	2 333
3.	Świadczenie z tytułu urodzenia się dziecka	5
4.	Świadczenie z tytułu opieki nad dzieckiem w okresie urlopu wychowawczego	12
5.	Świadczenie z tytułu samotnego wychowywania dziecka	179
6.	Świadczenie z tytułu wychowywania dziecka w rodzinie wielodzietnej	707
7.	Świadczenie z tytułu kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnosprawnego	334
8.	Świadczenie z tytułu rozpoczęcia roku szkolnego	125
9.	Świadczenie z tytułu podjęcia przez dziecko nauki poza miejscem zamieszkania	169
10.	Zasiłki pielęgnacyjne	5 697
11.	Świadczenia pielęgnacyjne	2 048
12.	Jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka	25
13.	Świadczenie rodzicielskie	350
14.	Świadczenie „Za życiem”	1

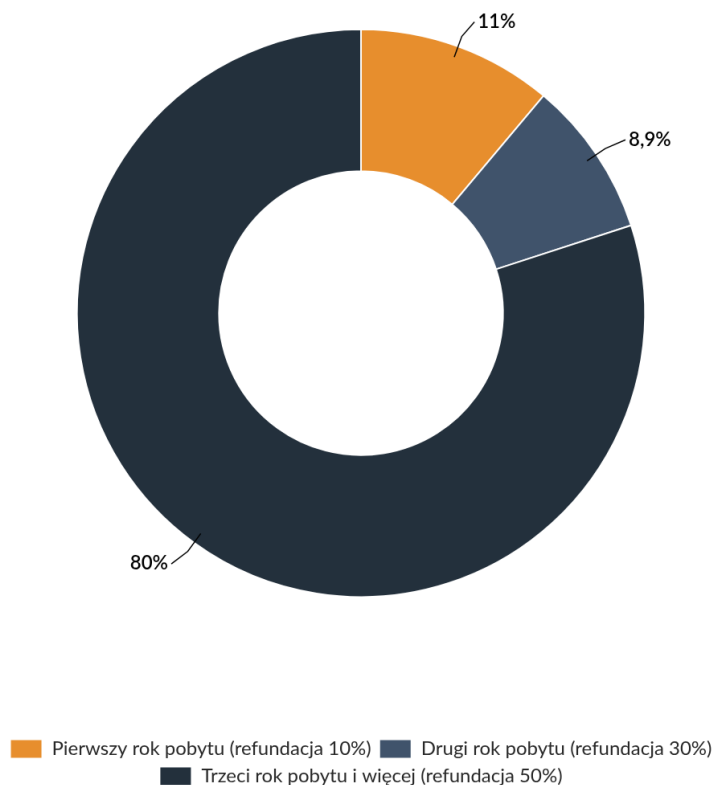
W zakresie specjalistycznej pracy socjalnej Ośrodek Pomocy Społecznej zatrudniał w 2025 roku 2 asystentów rodziny, którzy współpracowali z 30 rodzinami, podczas gdy w 2024 roku liczba ta wynosiła 24 rodziny. Adresatami świadczenia były rodziny, w których dominującym problemem były trudności opiekuńczo-wychowawcze z dziećmi. W roku sprawozdawczym asystenci zakończyli pracę z 3 rodzinami, w tym z 2 ze względu na osiągnięcie celów oraz 1 ze względu na rezygnację rodziny ze współpracy.

Równolegle prowadzono nieodpłatne poradnictwo prawne, świadczone na terenie OPS dwa razy w miesiącu w ramach obsługi bezpośredniej. W 2025 roku udzielono porad i konsultacji 47 osobom, przy 50 osobach obsłużonych w 2024 roku. Prowadzone sprawy dotyczyły przede wszystkim przygotowania pism procesowych oraz porad z zakresu prawa cywilnego, rodzinnego i karnego.

W 2025 roku gmina ponosiła koszty pobytu 53 dzieci w pieczy zastępczej na łączną kwotę 428 660,70 zł, wobec 47 dzieci i kwoty 371 911,90 zł w 2024 roku, co stanowi wzrost wydatków o 15,3%. Według stażu pobytu największą grupę stanowiły dzieci przebywające w pieczy trzeci rok i dłużej (36 dzieci, refundacja 50%), w pierwszym roku pobytu znajdowało się 5 dzieci (refundacja 10%), a w drugim roku – 4 dzieci (refundacja 30%). Do pieczy zastępczej w 2025 roku trafiło 5 dzieci z Kostrzyna nad Odrą.



Wykres 15.2.4. Liczba dzieci umieszczonych w pieczy zastępczej w latach 2024–2025



Wykres 15.2.5. Struktura dzieci w pieczy zastępczej w 2025 roku według okresu pobytu i poziomu refundacji gminy

W obszarze przeciwdziałania przemocy domowej w 2025 roku wszczęto 22 procedury „Niebieskiej Karty”, podczas gdy w 2024 roku liczba ta wyniosła 25. Inicjatorem największej liczby procedur pozostawał Komisariat Policji w Kostrzynie nad Odrą (12 procedur), a w dalszej kolejności Ośrodek Pomocy Społecznej (6) oraz placówki oświatowe (4). W 2025 roku zakończono procedurę w 7 przypadkach, wobec 14 zakończeń odnotowanych rok wcześniej.

Tabela 15.2.6. Procedury „Niebieskiej Karty” wszczęte w latach 2024–2025 według instytucji inicjującej (liczba procedur)

Instytucja inicjująca	2024	2025
Komisariat Policji w Kostrzynie nad Odrą	19	12
Placówki oświatowe	3	4
Ośrodek Pomocy Społecznej	3	6
Ogółem	25	22

Z danych Zespołu Interdyscyplinarnego wynika, że ofiarami przemocy w 2025 roku były przede wszystkim dzieci i kobiety (49 przypadków na 22 zarejestrowane procedury), natomiast sprawcami byli przede wszystkim mężczyźni (18 przypadków na 22 zarejestrowane). Grupy diagnostyczno-pomocowe wobec ofiar przemocy podejmowały następujące działania:

- systematyczne wizyty dzielnicowego w rodzinie – 250;
- systematyczne wizyty pracownika socjalnego w rodzinie – 267;
- skierowania do Punktu Informacyjno-Konsultacyjnego ds. Uzależnień i Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie – 5;
- odebranie dziecka zagrożonego przemocą i umieszczenie w innej rodzinie – 6;
- wsparcie terapeutyczne – 6;
- opinie ze szkół i przedszkoli – 7.

Wobec sprawców przemocy podjęto następujące działania: wydanie natychmiastowego nakazu opuszczenia zajmowanego mieszkania (6 przypadków), skierowanie do Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych (8 przypadków) oraz skierowanie do specjalisty (1 przypadek). W ramach Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej zrealizowano szkolenia dla zespołu interdyscyplinarnego oraz rad pedagogicznych, a także warsztaty dla dzieci i młodzieży, konkursy oraz pogadanki.

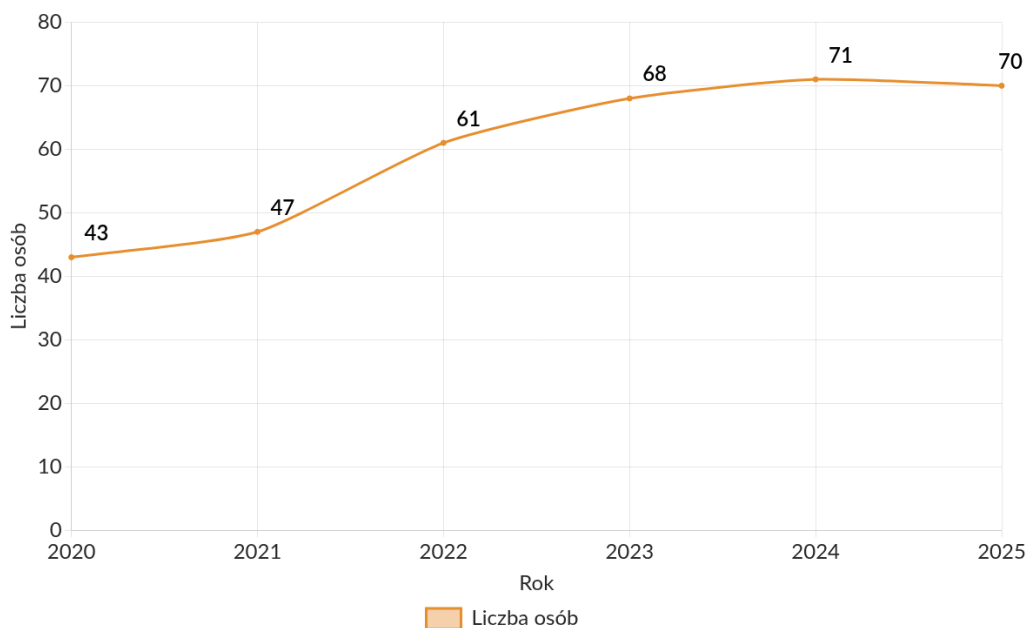
Realizacja Celu I Programu Wspierania Rodziny obejmowała wzmocnienie funkcjonowania rodzin poprzez współpracę asystentów rodziny z 26 rodzinami w zakresie wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, wsparcie ze strony pracowników socjalnych oraz rozwijanie współpracy z placówkami oświatowymi. W zakresie wspierania dzieci prowadzono organizację czasu wolnego (zajęcia pozalekcyjne, sportowe oraz w okresie wakacji i ferii), współpracę z Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną oraz wspieranie działalności świetlicy środowiskowej. Wobec rodziców zagrożonych pozbawieniem lub ograniczeniem władzy rodzicielskiej prowadzono pracę socjalną, motywowanie do podjęcia leczenia odwykowego oraz informowanie o możliwościach pomocy w Punkcie Informacyjno-Konsultacyjnym, Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Poradni Leczenia Uzależnień oraz u Kuratorów Sądowych.

Zestawienie danych za 2024 i 2025 rok wskazuje na rosnącą skalę wsparcia kierowanego do rodzin (wzrost liczby beneficjentów oraz wartości wypłaconych świadczeń) przy jednoczesnym spadku liczby wszczętych procedur „Niebieskiej Karty”. Utrzymujący się wysoki udział dzieci przebywających w pieczy zastępczej trzeci rok i dłużej (36 z 45 dzieci) wskazuje na długoterminowy charakter zobowiązań finansowych gminy w tym obszarze.

15.3. Usługi specjalistyczne i wsparcie osób z niepełnosprawnościami

W ramach realizacji zadań z zakresu pomocy społecznej oraz Programu Ochrony Zdrowia Psychicznego Gmina Miasto Kostrzyn nad Odrą prowadziła w 2025 roku szereg form wsparcia adresowanych do osób starszych, przewlekle chorych oraz osób z niepełnosprawnościami. Zadania realizowane były przede wszystkim przez Ośrodek Pomocy Społecznej (OPS), Środowiskowy Dom Samopomocy (ŚDS) oraz Punkt Informacyjno-Konsultacyjny (PIK), na podstawie ustawy o pomocy społecznej oraz uchwały Nr XLVI/296/23 Rady Miejskiej w sprawie przyjęcia Programu Ochrony Zdrowia Psychicznego.

Kluczową formą pomocy w środowisku zamieszkania pozostawały usługi opiekuńcze, kierowane do osób samotnych, które z powodu wieku, choroby lub niepełnosprawności wymagały wsparcia w zaspokajaniu potrzeb życiowych, opiece higienicznej oraz pielęgnacji zaleconej przez lekarza. W 2025 roku zadanie realizowało 11 osób świadczących usługi opiekuńcze, a wsparciem objęto 70 osób, wobec 71 osób w 2024 roku, co odpowiada zmianie o -1,4% rok do roku.



Wykres 15.3.1. Liczba osób korzystających z usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania w latach 2020–2025 (osoby).

W latach 2020–2024 obserwowany był systematyczny wzrost liczby beneficjentów usług opiekuńczych – z 43 do 71 osób, natomiast w 2025 roku odnotowano niewielkie obniżenie wartości wskaźnika do 70 osób. Tendencja wieloletnia wskazuje na utrzymujące się zapotrzebowanie na tę formę wsparcia w środowisku zamieszkania.

W zakresie odciążenia opiekunów osób z niepełnosprawnościami kontynuowano realizację programu „Opieka wytchnieniowa”. W 2025 roku z usług skorzystały 3 osoby sprawujące opiekę nad dorosłymi członkami rodziny, a łączna liczba zrealizowanych godzin wyniosła 160, w podziale na 2 osoby po 40 godzin oraz 1 osobę – 80 godzin. W 2024 roku z programu korzystały 2 osoby, każda w wymiarze 120 godzin (łącznie 240 godzin), co oznacza wzrost liczby beneficjentów o 1 osobę przy jednoczesnym zmniejszeniu łącznej liczby godzin o 80 (zmiana o -33,3% r/r).

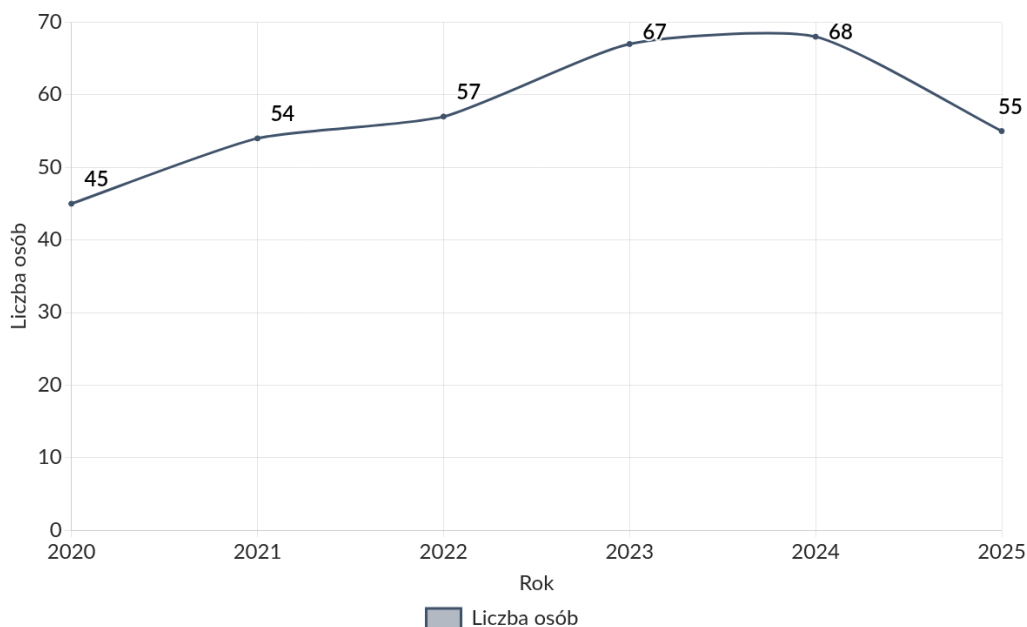
Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi realizowane są przez OPS od 2018 roku. W 2025 roku z tej formy pomocy skorzystało 1 dziecko, dla którego zrealizowano 382 godziny terapii obejmującej terapię neurologopedyczną, rehabilitację ruchową metodą Vojty oraz terapię ruchową metodą Bobath. W porównaniu z rokiem poprzednim, w którym wsparciem objęto również

1 dziecko w wymiarze 263 godzin, liczba zrealizowanych godzin terapii wzrosła o 119, co odpowiada zmianie o 45,2% r/r.

Tabela 15.3.2. Wybrane formy wsparcia osób z niepełnosprawnościami i osób starszych – liczba beneficjentów oraz wymiar usługi w latach 2024–2025.

Forma wsparcia	2024	2025
Usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania (osoby)	71	70
Program „Opieka wytchnieniowa” (osoby)	2	3
Program „Opieka wytchnieniowa” (godziny)	240	160
Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi (osoby)	1	1
Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi (godziny)	263	382
Mieszkania wspomagane (liczba mieszkań / rodzin)	3 / 3	2 / 2
Mieszkańcy w domach pomocy społecznej (osoby)	68	55
Środowiskowy Dom Samopomocy (uczestnicy)	45	47
Wypożyczalnia sprzętu rehabilitacyjnego (osoby)	–	11

W odniesieniu do osób wymagających całodobowej opieki, którym nie można zapewnić niezbędnej pomocy w formie usług opiekuńczych, zgodnie z art. 54 ust. 1 ustawy o pomocy społecznej kierowano je do domów pomocy społecznej (DPS). W 2025 roku w DPS przebywało 55 mieszkańców, w tym wydano 13 decyzji kierujących, a 15 osób przebywających w placówkach zmarło. W 2024 roku liczba mieszkańców objętych tą formą pomocy wynosiła 68 osób, co oznacza spadek o 19,1% r/r.



Wykres 15.3.3. Liczba mieszkańców gminy przebywających w domach pomocy społecznej w latach 2020–2025 (osoby).

OPS prowadził ponadto mieszkania wspomagane przeznaczone dla osób z niepełnosprawnością, w podeszłym wieku lub przewlekle chorych, w których świadczone usługi bytowe, pracę socjalną oraz pomoc w wykonywaniu czynności niezbędnych w codziennym funkcjonowaniu. W 2025 roku funkcjonowały 2 mieszkania wspomagane, w których przebywały 2 rodziny, wobec 3 mieszkań i 3 rodzin

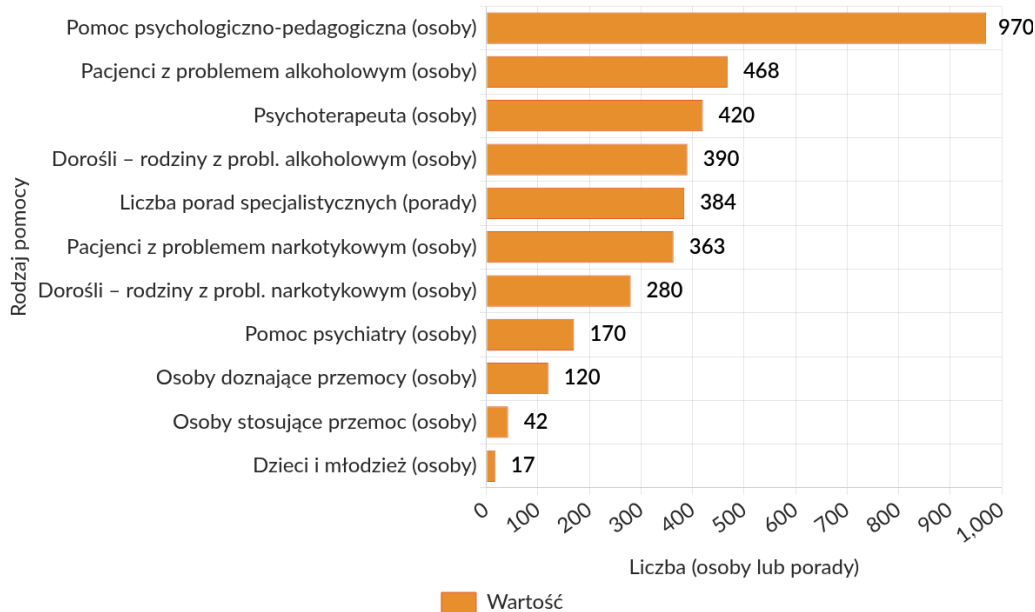
w 2024 roku. Uzupelnieniem oferty była nieodpłatna wypożyczalnia sprzętu rehabilitacyjnego (wózki, chodziki, kule, łóżka), z której w 2025 roku skorzystało 11 osób.

W ramach realizowanego Programu Ochrony Zdrowia Psychicznego w 2025 roku prowadzono działania wspierające rozwój dzieci i młodzieży oraz pomoc psychologiczno-pedagogiczną w przedszkolach i szkołach. W szkołach podstawowych i przedszkolach miejskich zatrudniano nauczycieli specjalistów: pedagogów, pedagogów specjalnych, psychologów oraz nauczycieli wspierających, a łączna liczba dzieci i uczniów korzystających z poszczególnych form wsparcia była zróżnicowana pomiędzy placówkami.

Tabela 15.3.4. Liczba uczniów i dzieci korzystających ze wsparcia nauczycieli specjalistów w placówkach oświatowych w 2025 roku (osoby).

Placówka	Pedagog	Pedagog specjalny / terapeuta pedagogiczny	Psycholog
SP 1	543	9	9
SP 2	467	467	467
SP 3	333	0	43
SP 4	460	460	0
PM 1	0	45	45
PM 2	0	15	0
PM 3	0	13	0
PM 4	0	30	11

Mieszkańcom z problemami zdrowia psychicznego oferowano pomoc w Punkcie Informacyjno-Konsultacyjnym, w którym specjaliści – lekarz psychiatra, psycholog oraz terapeuci – udzielali porad oraz prowadzili konsultacje. Ze wsparcia korzystali zarówno osoby z problemami uzależnień, jak i dorośli członkowie rodzin oraz osoby doznające i stosujące przemoc.



Wykres 15.3.5. Pomoc udzielona w Punkcie Informacyjno-Konsultacyjnym w 2025 roku według rodzaju – liczba osób korzystających oraz liczba porad specjalistycznych.

Niezależnie od działań PIK, kontynuowano bezpłatne wsparcie psychoterapeutyczne dla mieszkańców Kostrzyna nad Odrą, w ramach którego w 2025 roku udzielono 297 porad i konsultacji, wobec 291 w 2024 roku, co odpowiada wzrostowi o 2,1% r/r. Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi prowadzone przez OPS objęły w 2025 roku 1 osobę, wobec 3 mieszkańców w 2024 roku.

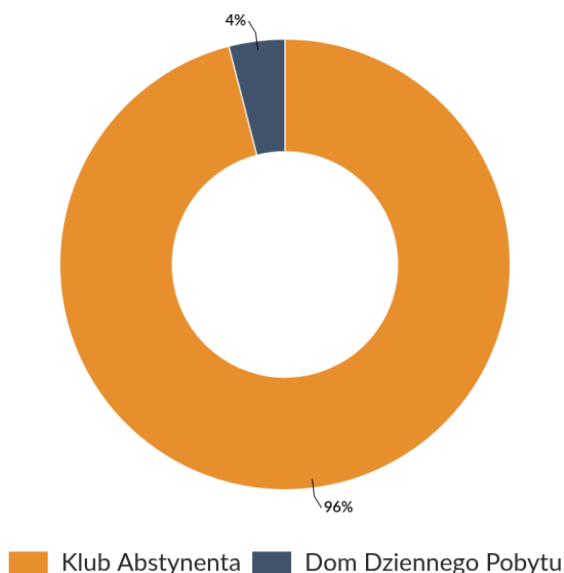
Środowiskowy Dom Samopomocy stanowił element oparcia społecznego dla osób przewlekle chorych psychicznie lub z niepełnosprawnością intelektualną. W 2025 roku wsparciem objęto łącznie 47 uczestników, wobec 45 osób w 2024 roku (wzrost o 4,4% r/r). Zakres usług obejmował m.in. trening funkcjonowania w codziennym życiu, trening umiejętności interpersonalnych i komunikacyjnych, poradnictwo psychologiczne, pomoc w załatwianiu spraw urzędowych oraz w dostępie do świadczeń zdrowotnych, a także terapię ruchową. W celu utrzymania standardu usług w 2025 roku przeprowadzono remont sali gimnastycznej oraz remont i doposażenie pracowni komputerowej, a uczestnikom zorganizowano 3-dniowy pobyt w Rewalu i Karpaczu, na który pozyskano środki z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych w wysokości 5 000,00 zł.

Zestawienie danych za lata 2024–2025 wskazuje na utrzymanie spektrum form wsparcia osób z niepełnosprawnościami, osób starszych oraz osób z zaburzeniami psychicznymi przy jednoczesnych zmianach skali poszczególnych zadań – w szczególności obniżeniu liczby mieszkańców kierowanych do DPS oraz wzroście wymiaru godzinowego specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi. Dalszy monitoring wskaźników pozwoli ocenić trwałość obserwowanych tendencji.

15.4. Działalność klubów społecznych

Działalność klubów społecznych na terenie Kostrzyna nad Odrą stanowi element systemu wsparcia kierowanego do osób starszych oraz osób uzależnionych i współuzależnionych. Realizacja zadań odbywa się zarówno w formie placówek prowadzonych przez gminę, jak i poprzez wspieranie organizacji pozarządowych oraz podmiotów leczniczych aktywnych w obszarze zdrowia psychicznego i profilaktyki uzależnień.

W 2025 roku działalność klubów społecznych obejmowała dwa podstawowe kierunki organizacyjne: prowadzenie Domu Dziennego Pobytu (DDP) dla osób starszych oraz wspieranie Klubu Abstynenta „Libra” jako formy działalności na rzecz osób uzależnionych. Łączna liczba beneficjentów obu form wsparcia w 2025 roku wyniosła 374 osoby, na co składało się 359 osób korzystających z oferty Klubu Abstynenta oraz 15 osób stale uczestniczących w zajęciach Domu Dziennego Pobytu.



Wykres 15.4.1. Struktura beneficjentów działalności klubów społecznych według formy wsparcia w 2025 r. (liczba osób)

Dom Dziennego Pobytu prowadzi działalność skierowaną do seniorów samodzielnych albo wymagających niewielkiej pomocy w codziennym funkcjonowaniu. Celem placówki jest utrzymanie i poprawa stanu sprawności fizycznej oraz intelektualnej osób starszych. W ramach DDP realizowane są zajęcia o charakterze:

- plastycznym,
- kulinarnym,
- edukacyjnym,
- turystycznym,
- integracyjnym.

Liczba osób stale korzystających z oferty Domu Dziennego Pobytu pozostała w 2025 roku na poziomie identycznym jak w roku 2024 i wyniosła 15 osób. Stabilność liczby uczestników wskazuje na utrzymanie ciągłości oferty placówki w analizowanym okresie.

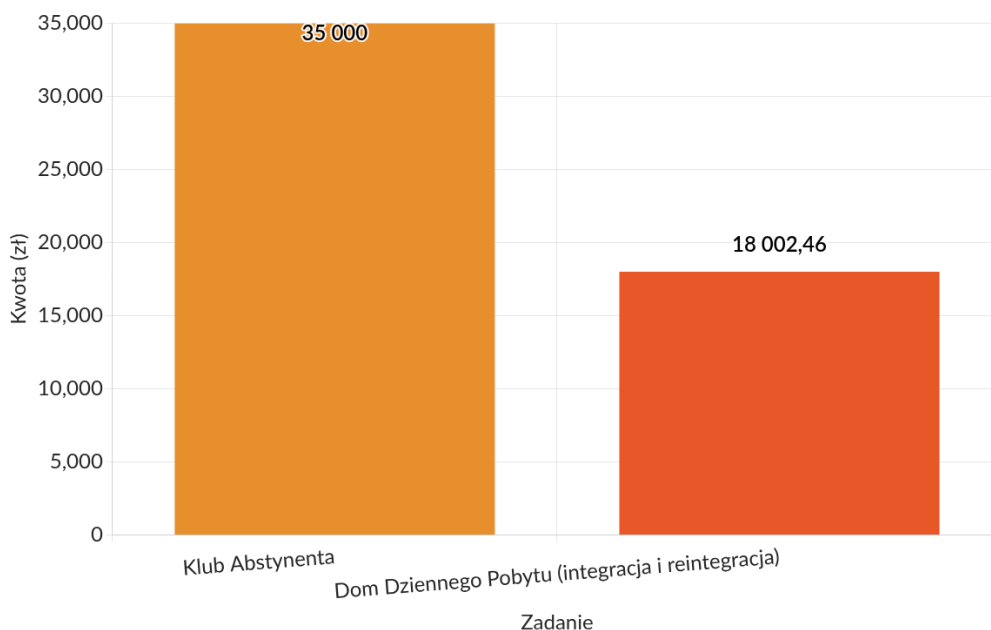
Druga forma działalności klubów społecznych obejmowała prowadzenie Klubu Abstynenta, który w 2025 roku zgromadził 359 beneficjentów. Działalność ta wpisuje się we wsparcie organizacji pozarządowych aktywnych w obszarze pomocy osobom uzależnionym i współuzależnionym. W jej ramach realizowano współpracę z następującymi podmiotami:

- Klub Abstynenta „Libra”,
- Lubuskie Stowarzyszenie Rozwoju Regionalnego „Rozwój” – Centrum Integracji Społecznej,
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej dla Nerwowo i Psychicznie Chorych jako ośrodek leczenia uzależnień.

Tabela 15.4.2. Zestawienie zadań realizowanych w ramach działalności klubów społecznych w 2025 r. (kwota w zł, liczba osób)

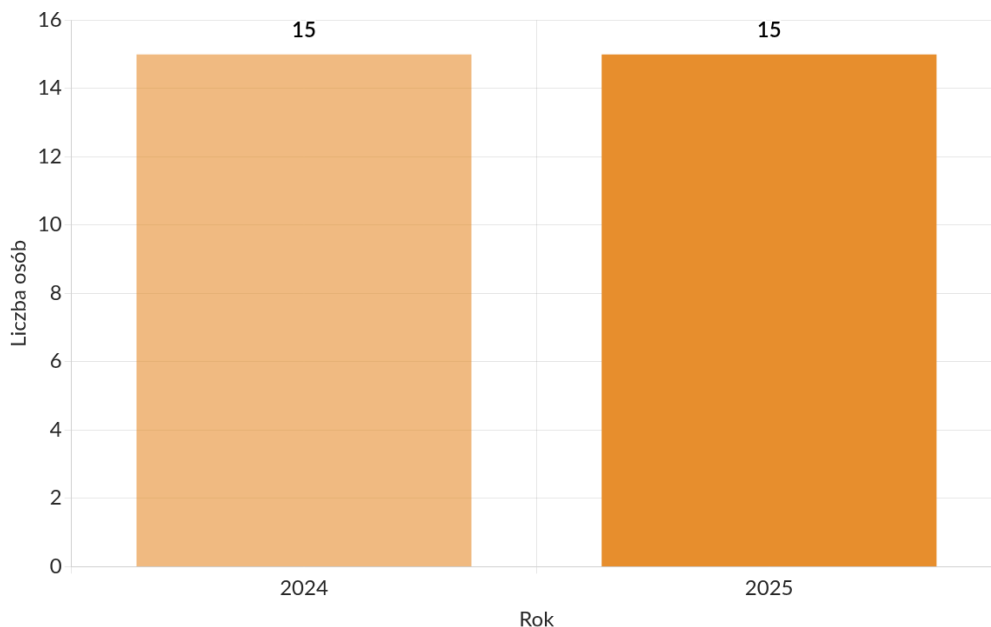
Zadanie	Kwota wsparcia (zł)	Liczba beneficjentów (osoby)
Prowadzenie Klubu Abstynenta	35 000,00	359
Działalność na rzecz integracji i reintegracji (Dom Dziennego Pobytu)	18 002,46	15
Razem	53 002,46	374

Łączna wartość wsparcia przeznaczonego na działalność klubów społecznych w 2025 roku wyniosła 53 002,46 zł. W strukturze finansowania dominującą pozycję stanowiło prowadzenie Klubu Abstynenta, na które przeznaczono 66,0% środków, natomiast działalność na rzecz integracji i reintegracji realizowana w ramach Domu Dziennego Pobytu absorbowowała pozostałe 34,0% nakładów.



Wykres 15.4.3. Wartość wsparcia finansowego według zadań w 2025 r. (kwota w zł)

Zestawienie wartości wsparcia z liczbą beneficjentów wskazuje na zróżnicowaną intensywność nakładów w przeliczeniu na osobę. Średnia wartość wsparcia w przeliczeniu na uczestnika Klubu Abstynenta wyniosła ok. 97 zł, natomiast w odniesieniu do uczestnika Domu Dziennego Pobytu osiągnęła poziom ok. 1 200 zł. Różnica wynika z odmiennego charakteru obu form: Klub Abstynenta obejmuje szerszy krąg odbiorców działań o charakterze poradniczym i wspierającym, podczas gdy DDP zapewnia stałą, codzienną ofertę zajęciową dla mniejszej, ustabilizowanej grupy uczestników.



Wykres 15.4.4. Liczba osób stale korzystających z Domu Dziennego Pobytu w latach 2024–2025 (liczba osób)

Działalność klubów społecznych w 2025 roku pozostała ukierunkowana na dwie wyraźnie wyodrębnione grupy odbiorców — osoby starsze oraz osoby uzależnione i współuzależnione. Utrzymanie liczby uczestników DDP na poziomie z 2024 roku oraz kontynuacja współpracy z organizacjami pozarządowymi i podmiotem leczniczym świadczą o ciągłości realizowanych zadań.

15.5. Zadania dodatkowe

W ramach zadań dodatkowych Ośrodek Pomocy Społecznej realizuje wypłaty świadczeń pieniężnych oraz programy ostonowe wynikające z odrębnych ustaw i uchwał Rady Miejskiej. Działania te uzupełniają system pomocy społecznej o instrumenty wsparcia adresowane do gospodarstw domowych spełniających kryteria dochodowe oraz do wybranych grup społecznych, w tym seniorów i obywateli Ukrainy.

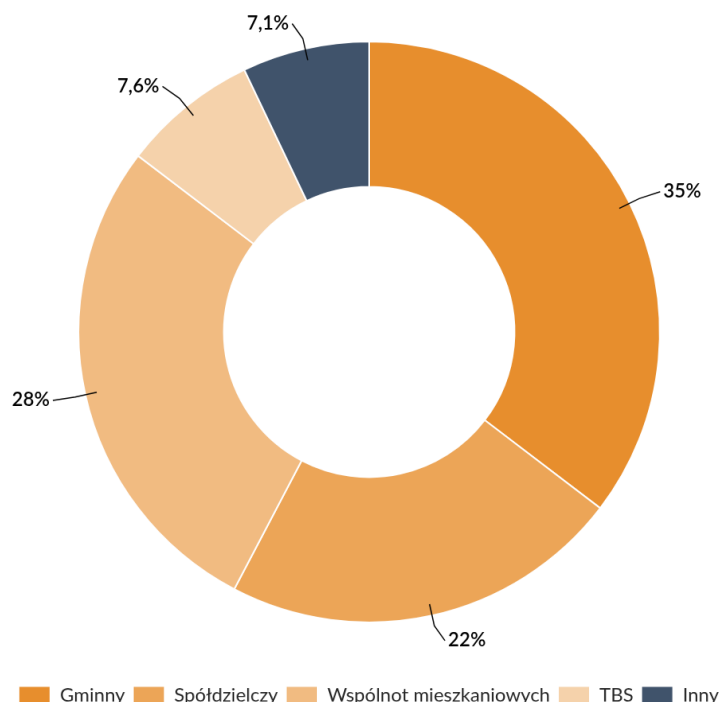
W 2025 roku katalog zadań dodatkowych obejmował wypłatę jednorazowego świadczenia w wysokości 300,00 zł obywatelom Ukrainy oraz dodatek mieszkaniowy. Dodatkowo Ośrodek prowadził działania finansowane w ramach pozostałej działalności, w tym wypłatę dodatku energetycznego, pomoc osobom bezdomnym oraz realizację Gminnego Programu ostonowego „Korpus Wsparcia Seniorów”.

Dominującą formą wsparcia w zakresie zadań dodatkowych pozostawał dodatek mieszkaniowy. W 2025 roku wypłacono 1 044 dodatki mieszkaniowe na łączną kwotę 278 642,59 zł, co w porównaniu z 1 062 dodatkami i kwotą 277 470,40 zł w 2024 roku oznacza spadek liczby świadczeń o 1,7% oraz wzrost wartości udzielonego wsparcia o 0,4%. Dodatek otrzymywali wyłącznie mieszkańcy spełniający kryterium dochodowe oraz posiadający tytuł prawny do zajmowanego lokalu mieszkalnego.

Tabela 15.5.1. Dodatki mieszkaniowe według rodzaju zasobu mieszkaniowego w latach 2024–2025 (liczba świadczeń, kwota w zł)

Rodzaj zasobu	2024		2025	
	Liczba	Kwota (zł)	Liczba	Kwota (zł)
Gminny	330	119 363,81	289	98 572,98
Spółdzielczy	317	63 882,70	296	62 162,27
Wspólnot mieszkaniowych	287	55 749,43	337	77 153,63
TBS	56	19 453,45	56	21 057,65
Inny	72	19 021,01	66	19 696,06
Ogółem	1 062	277 470,40	1 044	278 642,59

W strukturze wypłat dodatku mieszkaniowego w 2025 roku największy udział pod względem liczby świadczeń odnotowano w zasobie wspólnot mieszkaniowych (337 dodatków), natomiast najwyższą kwotę wypłat skoncentrowano w zasobie gminnym (98 572,98 zł). W odniesieniu do roku poprzedniego nastąpiło przesunięcie struktury — liczba dodatków w zasobie gminnym zmniejszyła się o 41, a w zasobie wspólnot mieszkaniowych zwiększyła się o 50.

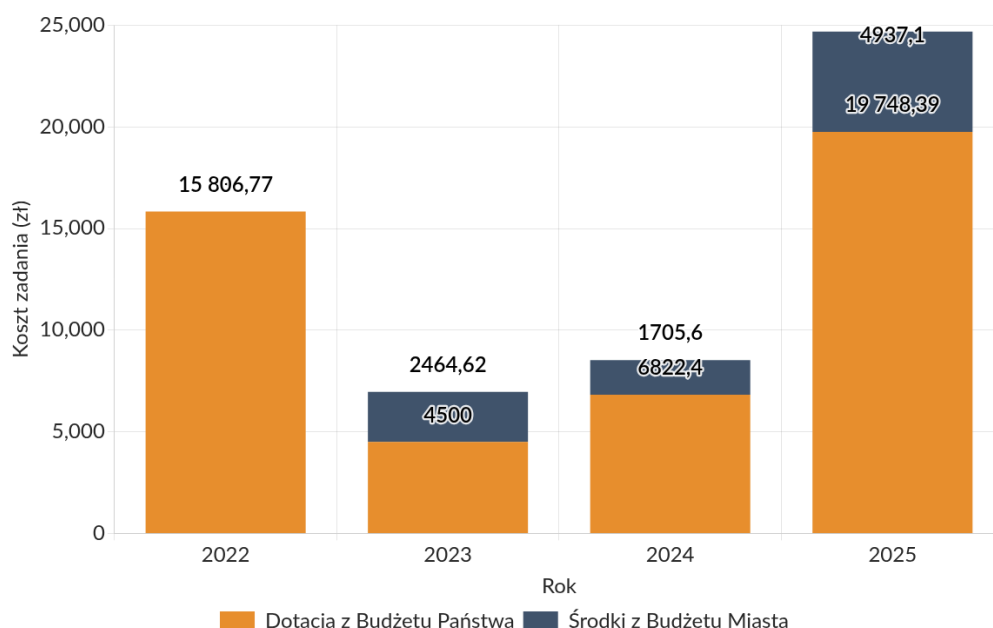


Wykres 15.5.2. Struktura kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych według rodzaju zasobu w 2025 r. (zł)

W 2024 roku katalog świadczeń dodatkowych był szerszy i obejmował również bon energetyczny, refundację podatku VAT oraz dodatek osłonowy. Bon energetyczny jako forma wsparcia finansowego dla gospodarstw domowych w związku ze wzrostem cen energii elektrycznej, otrzymało 475 rodzin na łączną kwotę 166 486,54 zł. W 2025 roku świadczenia te nie były realizowane.

W zakresie pozostałej działalności w 2025 roku wydatkowano 208 933,98 zł na realizację programu „Korpus Wsparcia Seniorów”, wypłatę dodatku energetycznego oraz pomoc osobom bezdomnym. Dodatkowo na usuwanie kłesk żywiołowych przeznaczono 4 796,40 zł.

Gminny Program osłonowy „Korpus Wsparcia Seniorów” na rok 2025 został przyjęty Uchwałą Nr LIV/371/24 Rady Miejskiej. Celem programu jest poprawa bezpieczeństwa oraz możliwości samodzielnego funkcjonowania w miejscu zamieszkania osób starszych poprzez zwiększenie dostępu do tzw. „opieki na odległość”. W 2025 roku Ośrodek Pomocy Społecznej zakupił 10 opasek bezpieczeństwa wraz z usługą obsługi systemu, w które wyposażono seniorów objętych opieką OPS. Całkowity koszt zadania wyniósł 24 685,49 zł, co stanowi wzrost o 189,5% w porównaniu z kwotą 8 528,00 zł w 2024 roku.



Wykres 15.5.3. Realizacja programu „Korpus Wsparcia Seniorów” w latach 2022–2025 – koszt zadania w podziale na źródła finansowania (zł)

Tabela 15.5.4. Zestawienie realizacji programu „Korpus Wsparcia Seniorów” w latach 2022–2025 (sztuki, zł)

Rok	Liczba opasek bezpieczeństwa	Całkowity koszt (zł)	Dotacja z Budżetu Państwa (zł)	Środki z Budżetu Miasta (zł)
2022	20	15 836,77	15 836,77	0,00
2023	0	6 964,62	4 500,00	2 464,62
2024	4	8 528,00	6 822,40	1 705,60
2025	10	24 685,49	19 748,39	4 937,10
Ogółem	34	56 014,88	46 907,56	9 107,32

Finansowanie programu w 2025 roku oparto na umowie zawartej z Wojewodą Lubuskim – dotacja z Budżetu Państwa stanowiła 80,0% kosztu zadania (19 748,39 zł), natomiast wkład własny z Budżetu Miasta wyniósł 20,0% (4 937,10 zł). W całym okresie 2022–2025 w ramach programu zakupiono łącznie 34 opaski bezpieczeństwa, a sumaryczne nakłady wyniosły 56 014,88 zł.

Zakres zadań dodatkowych realizowanych w 2025 roku uległ zawężeniu względem roku poprzedniego w wyniku zakończenia programów wsparcia związanych ze wzrostem cen nośników energii (bon energetyczny, refundacja VAT, dodatek osłonowy). Stabilnym instrumentem pozostaje dodatek mieszkaniowy, którego wartość udzielonego wsparcia utrzymuje się na zbliżonym poziomie, natomiast wyraźnemu rozszerzeniu uległa skala programu osłonowego adresowanego do seniorów.

15.6. Inne rodzaje wsparcia socjalnego mieszkańców

Uzupełnieniem systemu świadczeń pieniężnych i usług opiekuńczych pozostają zadania realizowane przez Ośrodek Pomocy Społecznej (OPS) na rzecz osób bezdomnych, programy dożywiania dzieci, młodzieży i osób dorosłych oraz współpraca Miasta Kostrzyn nad Odrą z organizacjami pozarządowymi. Działania te mają charakter komplementarny wobec ustawowych form pomocy społecznej i obejmują zarówno zadania własne gminy o charakterze obowiązkowym, jak i zadania zlecane podmiotom trzeciego sektora.

W zakresie wsparcia osób bezdomnych OPS prowadził w 2025 roku ogrzewalnię przy ul. Dworcowej 2 w Kostrzynie nad Odrą, funkcjonującą w okresie od 1 października do 30 kwietnia, z docelową pojemnością 12 miejsc. Placówka, działająca na podstawie porozumienia z Lubuskim Stowarzyszeniem Rozwoju Regionalnego w Gorzowie Wielkopolskim, zapewnia ogrzewane pomieszczenia z miejscami do siedzenia, gorący napój oraz dostęp do toalety, a opiekę nad osobami w niej przebywającymi sprawowało 5 osób zatrudnionych na podstawie umów cywilnoprawnych. Ponadto OPS kontynuował porozumienie z Dębnowskim Kołem Towarzystwa im. Brata Alberta, prowadzącym noclegownię.

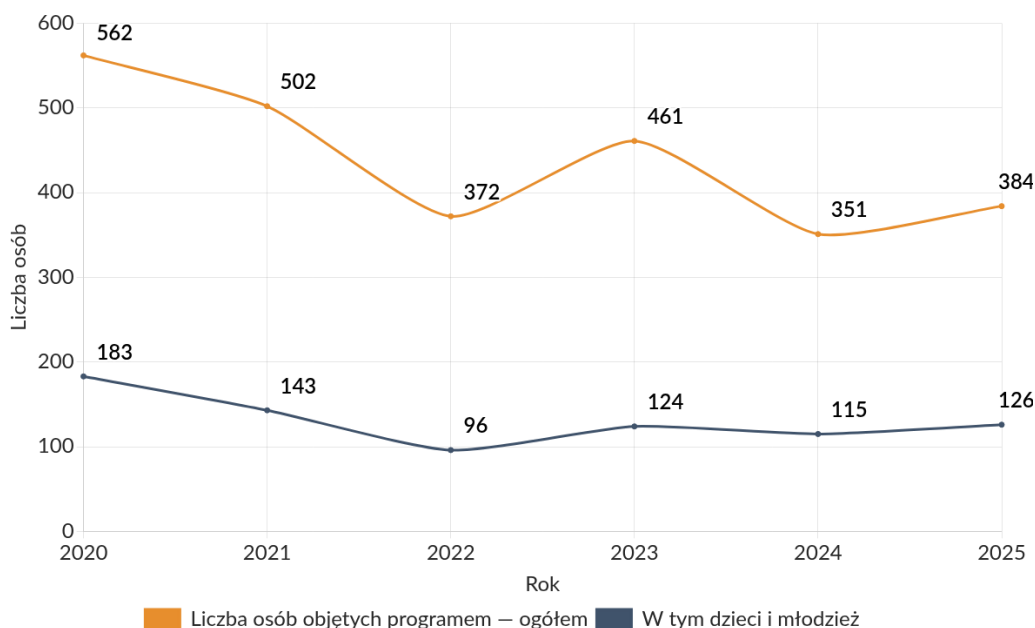
Tabela 15.6.1. Formy wsparcia osób bezdomnych realizowane przez Ośrodek Pomocy Społecznej w latach 2024–2025 (liczba beneficjentów, liczba udostępnień, wartość wsparcia)

Forma wsparcia	2024	2025
Ogrzewalnia – liczba osób korzystających	6	19
Noclegownia (Dębnowskie Koło TBA) – liczba osób	1	1
Kontener sanitarny – liczba osób korzystających	10	5
Kontener sanitarny – liczba udostępnień	172	153
Sprawienie pogrzebu – liczba osób	2	3
Sprawienie pogrzebu – wydatki ogółem	9 040,00 zł	13 124,00 zł

W 2025 roku z ogrzewalni skorzystało 19 osób, co oznacza wzrost wobec 6 osób w 2024 roku. Na terenie OPS utrzymywano dodatkowo lodówkę społeczną, magazyn odzieżowy oraz – jako element rozszerzony w 2025 roku – magazyn sprzętu rehabilitacyjnego. Sprawienie pogrzebu, stanowiące zadanie własne gminy o charakterze obowiązkowym, objęło w 2025 roku 3 osoby, a poniesione wydatki wyniosły 13 124,00 zł wobec 9 040,00 zł w 2024 roku, co stanowi wzrost o 45,2%.

W obszarze dożywiania dzieci, młodzieży i osób dorosłych kontynuowano realizację rządowego programu „Posiłek w szkole i w domu”, wdrażanego na poziomie lokalnym na podstawie wieloletniego programu ośronowego ustanowionego Uchwałą Nr LII/339/23 dla Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2024–2028. Pomoc udzielana była w formie posiłku, świadczenia pieniężnego oraz świadczenia rzeczowego w postaci produktów żywnościowych, a jej adresatami były dzieci w placówkach oświatowych i świetlicy środowiskowej, klienci OPS oraz osoby objęte zasiłkami celowymi na zakup żywności.

W 2025 roku programem objęto 384 osoby, w tym 126 dzieci i młodzieży oraz 258 osób dorosłych, a wydatki na realizację zadania wyniosły 698 469,00 zł. W porównaniu z 2024 rokiem liczba beneficjentów wzrosła o 9,4%, a nakłady finansowe zwiększyły się o 7,5% wobec kwoty 649 474,69 zł odnotowanej w roku poprzednim. Wypłacono również 1 034 zasiłki celowe na zakup żywności.



Wykres 15.6.2. Liczba osób objętych programem „Posiłek w szkole i w domu” w latach 2020–2025 (liczba osób ogółem oraz dzieci i młodzież)

Analiza danych wieloletnich wskazuje, że liczba beneficjentów programu w latach 2020–2025 podlegała wahaniom, z najwyższą wartością odnotowaną w 2020 roku (562 osoby) oraz najniższą w 2024 roku (351 osób). Udział dzieci i młodzieży w ogólnej liczbie odbiorców pomocy w 2025 roku wyniósł 32,8%, co odpowiada strukturze obserwowanej w 2024 roku, gdy wskaźnik ten kształtował się na poziomie 32,8%.

Drugim filarem wsparcia socjalnego pozostaje współpraca Miasta z organizacjami pozarządowymi, realizowana w ramach Programu współpracy Miasta Kostrzyn nad Odrą z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na lata 2024–2025. W 2025 roku Miasto współpracowało z 24 organizacjami pozarządowymi, które zrealizowały 33 projekty, wobec 23 organizacji i 28 projektów w 2024 roku. Na realizację programu przeznaczono w 2025 roku środki w wysokości 522 300,00 zł, z czego organizacje wykorzystały 508 864,93 zł, co stanowi 97,4% kwoty zaplanowanej. W odniesieniu do 2024 roku środki zaplanowane w programie wzrosły o 7,2% wobec kwoty 487 313,28 zł.

Tabela 15.6.3. Zadania zrealizowane we współpracy z organizacjami pozarządowymi w 2025 roku – wysokość wykorzystanych środków z dotacji oraz liczba uczestników/efektów rzeczowych

Nazwa zadania	Forma wsparcia	Wykorzystane środki z dotacji	Liczba beneficjentów / efekt
Patrowanie niebezpiecznych rejonów i kanałów oraz zabezpieczenie rzek w okresie wakacyjnym	dotacja na zadanie publiczne	10 000,00 zł	15 patroli
Prowadzenie klubu abstynenta	dotacja na zadanie publiczne	35 000,00 zł	359 osób
Działalność na rzecz integracji i reintegracji społecznej oraz zawodowej w ramach wspierania zatrudnienia socjalnego (dofinansowanie centrum integracji społecznej)	dotacja na zadanie publiczne	18 002,46 zł	15 osób
Działalność na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynek dzieci i młodzieży	dotacja na zadanie publiczne	11 000,00 zł	57 osób
Aktywizacja seniorów i osób niepełnosprawnych	dotacja na zadanie publiczne	13 760,00 zł	505 osób
Organizacja zajęć tańca nowoczesnego – rozwijanie pasji	dotacja na zadanie publiczne	10 000,00 zł	50 osób
Szkolenie dzieci i młodzieży w sekcjach sportowych oraz wydarzenia sportowe	dotacja na zadanie publiczne	241 166,47 zł	1 152 osób
Opracowanie i wykonanie ścieżki edukacyjnej na terenie skansenu pszczelarskiego	dotacja na zadanie publiczne	9 936,00 zł	15 kompletów tablic i stelaży
Zapewnienie opieki nad bezdomnymi zwierzętami i zapobieganie bezdomności zwierząt poprzez prowadzenie schroniska dla zwierząt w Górzycy	dotacja na zadanie publiczne	160 000,00 zł	przyjęto 29 psów, sterylizacja 24 psów, adopcja 31 psów



Wykres 15.6.4. Struktura wykorzystanych środków dotacji w ramach programu współpracy z organizacjami pozarządowymi w 2025 roku według zadań (zł)

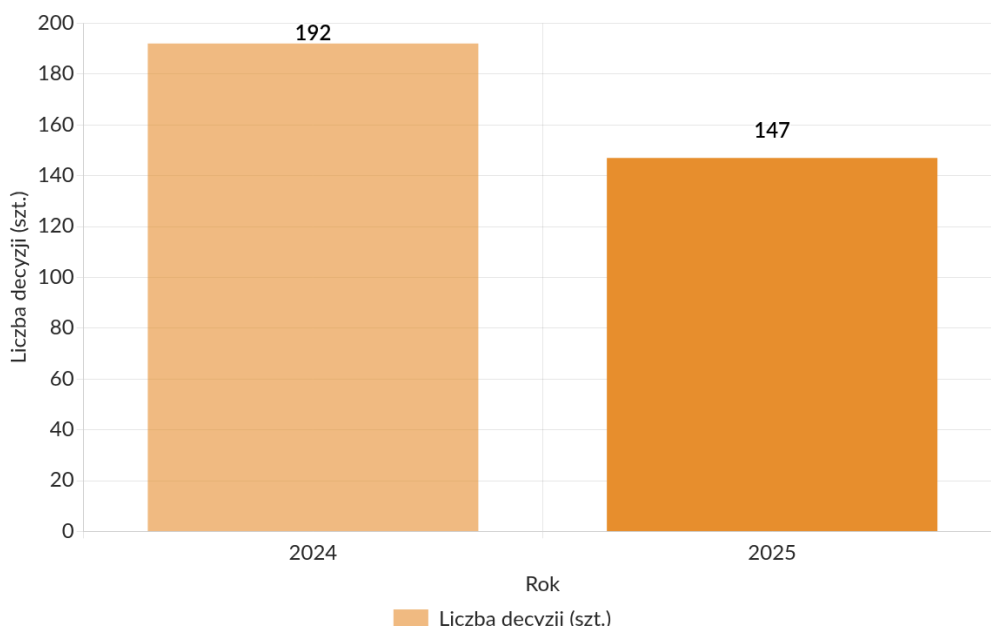
W strukturze wykorzystanych dotacji dominuje zadanie obejmujące szkolenie dzieci i młodzieży w sekcjach sportowych oraz organizację wydarzeń sportowych z kwotą 241 166,47 zł, co stanowi 47,4% ogółu wykorzystanych środków. Drugą pozycję pod względem wartości stanowi prowadzenie schroniska dla zwierząt w Górzycy (160 000,00 zł), a trzecią – prowadzenie klubu abstynenta (35 000,00 zł). Pod względem liczby beneficjentów najszerzy zasięg odnotowano w zadaniach z obszaru sportu (1 152 osoby) oraz aktywizacji seniorów i osób niepełnosprawnych (505 osób).

Zestawienie danych za 2025 rok wskazuje, że uzupełniające formy wsparcia socjalnego – pomoc osobom bezdomnym, dożywianie oraz dotacje dla organizacji pozarządowych – łącznie objęły szeroką grupę odbiorców, przy jednoczesnym wzroście nakładów finansowych w stosunku do roku 2024. Dalszy monitoring liczby beneficjentów programu „Posiłek w szkole i w domu” oraz wykorzystania środków programu współpracy z organizacjami pozarządowymi pozwoli ocenić stabilność tych form wsparcia w kolejnych latach realizacji wieloletnich dokumentów programowych.

15.7. Zdrowie

Realizacja zadań Miasta Kostrzyn nad Odrą w obszarze zdrowia obejmuje poświadczanie prawa do świadczeń zdrowotnych ze środków publicznych, prowadzenie programów profilaktycznych przyjętych uchwałami Rady Miejskiej oraz wspieranie infrastruktury opieki nad osobami uzależnionymi i osobami z zaburzeniami psychicznymi. W 2025 roku działania prowadzone były w ramach Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii, Programu Ochrony i Promocji Zdrowia oraz Programu Ochrony Zdrowia Psychicznego.

W zakresie poświadczania prawa do świadczeń zdrowotnych ze środków publicznych Ośrodek Pomocy Społecznej w 2025 roku wydał 147 decyzji administracyjnych, wobec 192 decyzji wydanych w 2024 roku, co stanowi spadek o 23,4% w skali roku.



Wykres 15.7.1. Liczba decyzji administracyjnych w sprawach poświadczenia prawa do świadczeń zdrowotnych ze środków publicznych w latach 2024–2025 (szt.)

W ramach Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w 2025 roku kontynuowano wsparcie organizacji pozarządowych działających na rzecz osób uzależnionych i współuzależnionych, w tym Klubu Abstynenta „Libra” oraz Lubuskiego Stowarzyszenia Rozwoju Regionalnego „Rozwój” – Centrum Integracji Społecznej, a także ośrodka leczenia uzależnień prowadzonego przez SP ZOZ dla Nerwowo i Psychicznie Chorych w Międzyrzeczu. Zorganizowano poradnictwo prawne w OPS dla osób uzależnionych i współuzależnionych oraz bezpłatną pomoc psychoterapeutyczną dla mieszkańców, w szczególności osób uzależnionych, współuzależnionych i doznających przemocy domowej, a także zapewniono pomoc osobom bezdomnym i uzależnionym poprzez funkcjonowanie ogrzewalni i kontenera sanitarno-łazienkowego.

Działaniami w zakresie zorganizowanego wypoczynku letniego i zimowego dla dzieci i młodzieży, prowadzonego we współpracy ze szkołami podstawowymi, Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji, Kostrzyńskim Centrum Kultury oraz Miejską Biblioteką Publiczną, objęto w 2025 roku 1 115 dzieci i młodzieży, wobec 1 116 osób w 2024 roku. Zrealizowano warsztaty i programy profilaktyczne, w tym „Poruszające bajki o emocjach” i spotkanie z terapeutą Robertem Rutkowskim, koncert profilaktyczny zespołu „Rymcerze”, oraz uczestniczono w ogólnopolskich kampaniach „Zachowaj Trzeźwy Umysł”, „Zdrowo – bezalkoholowo” i „Reaguj na przemoc”.

Pomoc w Poradni Leczenia Uzależnień w Kostrzynie nad Odrą obejmowała w 2025 roku świadczenia psychiatryczne, psychoterapeutyczne, psychologiczno-pedagogiczne oraz program leczenia substytucyjnego, przy czym największą grupę pacjentów stanowiły osoby korzystające z pomocy psychoterapeuty.

Tabela 15.7.2. Liczba osób korzystających z pomocy w Poradni Leczenia Uzależnień w Kostrzynie nad Odrą w 2025 roku (osoby)

Rodzaj pomocy	Liczba osób
Pacjenci korzystający z pomocy psychiatry	263
Pacjenci korzystający z pomocy psychoterapeuty	1 038
Pacjenci korzystający z pomocy psychologiczno-pedagogicznej	970
Osoby objęte programem leczenia substytucyjnego	80

W ramach Programu Ochrony i Promocji Zdrowia w 2025 roku zorganizowano warsztaty sensoryczne dla dzieci 5- i 6-letnich z przedszkoli miejskich, w których uczestniczyło około 200 dzieci, oraz zajęcia z udzielania pierwszej pomocy w szkołach podstawowych i przedszkolach, obejmujące około 300 uczestników. Łącznie działaniami prozdrowotnymi w ramach programu objęto około 500 osób. Dodatkowo w szkołach podstawowych i przedszkolach przeprowadzono zajęcia dotyczące zdrowego stylu życia, w tym zdrowego żywienia, oraz wspierano organizacje pozarządowe i organizatorów imprez sportowo-rekreacyjnych dla dzieci, młodzieży, osób dorosłych i seniorów.

Realizacja Programu Ochrony Zdrowia Psychicznego obejmowała w 2025 roku zatrudnianie nauczycieli specjalistów w przedszkolach i szkołach prowadzonych przez gminę, w tym pedagogów, pedagogów specjalnych i terapeutów pedagogicznych, psychologów oraz nauczycieli wspierających. Strukturę zatrudnienia w poszczególnych placówkach przedstawiono w tabeli 15.7.3.

Tabela 15.7.3. Zatrudnienie nauczycieli specjalistów w przedszkolach miejskich i szkołach podstawowych w 2025 roku (etaty)

Placówka	Pedagog	Pedagog specjalny / terapeuta pedag.	Psycholog	Nauczyciele wspierający
SP 1	1,0	1,0	1,0	3,0
SP 2	1,0	0,64	0,70	0,0
SP 3	0,58	0,74	1,0	0,0
SP 4	1,0	0,75	1,0 (urlop)	0,0
PM 1	0,0	0,41	0,41	1,0
PM 2	0,0	0,40	0,0	0,0
PM 3	0,0	0,62	0,0	0,67
PM 4	0,0	0,25	0,25	0,0

Wsparciem nauczycieli specjalistów w 2025 roku objęto uczniów i dzieci we wszystkich placówkach oświatowych prowadzonych przez gminę, przy czym liczba korzystających z pomocy pedagoga była najwyższa w szkołach podstawowych SP 1, SP 2 i SP 4. Zestawienie liczbowe przedstawia tabela 15.7.4.

Tabela 15.7.4. Liczba uczniów i dzieci korzystających ze wsparcia nauczycieli specjalistów w 2025 roku (osoby)

Placówka	Pedagog	Pedagog specjalny / terapeuta pedag.	Psycholog
SP 1	543	9	9
SP 2	467	467	467
SP 3	333	43	43
SP 4	460	460	0
PM 1	0	45	45
PM 2	0	15	0
PM 3	0	13	0
PM 4	0	30	11

Na terenie miasta osobom z problemami psychicznymi w 2025 roku oferowano specjalistyczne usługi opiekuńcze realizowane przez Ośrodek Pomocy Społecznej, z których skorzystała 1 osoba, oraz pomoc świadczoną w Punkcie Informacyjno-Konsultacyjnym przy udziale lekarza psychiatry, psychologa i terapeutów. Bezpłatna pomoc psychoterapeutyczna dla mieszkańców obejmowała 297 udzielonych porad i konsultacji, wobec 291 porad w 2024 roku.

Strukturę pomocy udzielonej w Punkcie Informacyjno-Konsultacyjnym w 2025 roku, według kategorii beneficjentów oraz rodzaju świadczonych usług, przedstawia wykres 15.7.5. Najwyższą wartość odnotowano w kategorii pomocy psychologiczno-pedagogicznej, z której skorzystało 970 osób; kolejne liczne kategorie stanowili pacjenci z problemem alkoholowym (468 osób) oraz pacjenci korzystający z pomocy psychoterapeuty (420 osób).



Wykres 15.7.5. Liczba osób korzystających z pomocy w Punkcie Informacyjno-Konsultacyjnym w 2025 roku, według rodzaju pomocy (osoby)

Środowiskowy Dom Samopomocy, jako element oparcia społecznego dla osób przewlekle chorych psychicznie lub z niepełnosprawnością intelektualną, objął wsparciem w 2025 roku łącznie 47 osób, wobec 45 osób w 2024 roku, co stanowi wzrost o 4,4%. Usługi obejmowały treningi funkcjonowania w codziennym życiu, umiejętności interpersonalnych, komunikacyjnych i spędzania wolnego czasu, poradnictwo psychologiczne, pomoc w załatwianiu spraw urzędowych i w dostępie do świadczeń zdrowotnych oraz terapię ruchową. W 2025 roku w celu utrzymania standardu usług przeprowadzono remont sali gimnastycznej oraz remont i doposażenie pracowni komputerowej, a uczestnikom zorganizowano trzydniowy pobyt w Rewalu i Karpaczu, na który pozyskano 5 000,00 zł z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych.

Zestawienie danych za lata 2024–2025 wskazuje na utrzymanie ciągłości realizacji programów zdrowotnych przyjętych uchwałami Rady Miejskiej, przy jednoczesnym wzroście liczby uczestników Środowiskowego Domu Samopomocy oraz nieznacznym wzroście liczby porad psychoterapeutycznych. Liczba decyzji administracyjnych w sprawach poświadczania prawa do świadczeń zdrowotnych ze środków publicznych zmniejszyła się z 192 w 2024 r. do 147 w 2025 r.

Transport publiczny i infrastruktura



16. Transport publiczny i infrastruktura



16.1. Komunikacja publiczna

Na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą funkcjonuje komunikacja miejska. Przystanki komunikacji miejskiej udostępniono operatorom i przewoźnikom w oparciu o Uchwałę nr XII/100/25 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 23 października 2025 roku.

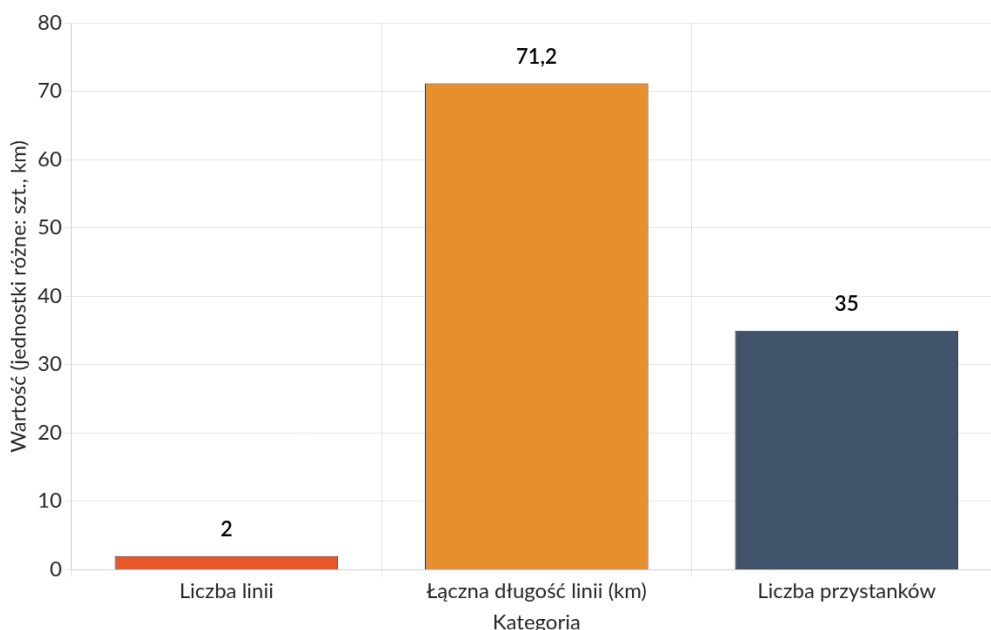
W ramach systemu komunikacji miejskiej przewozy pasażerskie odbywają się na dwóch liniach o łącznej długości 71,2 km, a infrastruktura przystankowa udostępniana operatorom i przewoźnikom obejmuje 35 przystanków komunikacji miejskiej zlokalizowanych na terenie miasta. Podstawowe parametry organizacyjne systemu prezentuje Tabela 16.1.1.

Tabela 16.1.1. Podstawowe parametry organizacyjne komunikacji miejskiej w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r.

Parametr	Wartość (2025)
Liczba linii komunikacji miejskiej	2
Łączna długość linii	71,2 km
Liczba udostępnionych przystanków	35
Odpłatność za przejazd	komunikacja bezpłatna

Operator wykonujący usługę przewozu w autobusowych przewozach pasażerskich w ramach publicznego transportu zbiorowego został wyłoniony w wyniku rozstrzygnięcia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego. Postępowanie prowadzono w trybie przetargu nieograniczonego.

Strukturę zasobów infrastrukturalnych i sieciowych systemu, obejmującą liczbę linii, łączną długość sieci wyrażoną w kilometrach oraz liczbę przystanków, prezentuje Wykres 16.1.2.



Wykres 16.1.2. Zasoby sieciowe i infrastrukturalne komunikacji miejskiej w Kostrzynie nad Odrą w 2025 r.

Dla ułatwienia mieszkańcom korzystania z komunikacji uruchomiono internetową aplikację „kostrzyn.kiedypriyjedzie.pl”, w której zawarte są między innymi informacje o rozkładach jazdy obowiązujących na poszczególnych przystankach. Wdrożenie narzędzia informatycznego stanowi element systemu informacji pasażerskiej i może wpływać na dostępność komunikacji miejskiej dla mieszkańców oraz osób przyjezdnych.

16.2. Infrastruktura drogowa, techniczna i oświetleniowa

Infrastruktura drogowa, techniczna i oświetleniowa stanowi podstawę funkcjonowania systemu komunikacyjnego oraz zaplecza inżynierskiego Miasta Kostrzyn nad Odrą. Zarządzanie poszczególnymi elementami sieci pozostaje w gestii samorządu oraz wyspecjalizowanych podmiotów eksploatujących sieci dystrybucyjne, a zakres prowadzonych działań obejmuje zarówno bieżące utrzymanie, jak i prace modernizacyjno-inwestycyjne.

W zakresie infrastruktury drogowej Miasto administrowało w 2025 roku drogami publicznymi o łącznej długości około 56 km, z czego ok. 14 km stanowiły drogi powiatowe, a ok. 42 km drogi gminne. Sieć dróg wewnętrznych liczyła ok. 40 km (bez Starego Miasta), w przeważającej części o nawierzchni gruntowej lub tymczasowej z płyt drogowych. W porównaniu z 2024 rokiem, w którym zarządzano drogami publicznymi o długości ok. 53,9 km (16,90 km dróg powiatowych oraz 37 km dróg gminnych), odnotowano wzrost długości sieci dróg gminnych, przy jednoczesnym zmniejszeniu długości dróg powiatowych. Wynikało to między innymi z przekwalifikowania części dróg z powiatowych na gminne. Z dniem 1 stycznia 2025 r. do kategorii dróg gminnych zaliczono dwie drogi powiatowe o charakterze zbiorczym: ul. Drzewicką (1,293 km, 8 514 m², nowy nr drogi 101466F) oraz ul. Witnicką (0,838 km, 4 174 m², nowy nr drogi 101465F). Zmiana kategorii nastąpiła na podstawie Uchwały nr IV/20/24 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 19 września 2024 r. oraz Uchwały nr V/34/2024 Rady Powiatu Gorzowskiego z dnia 23 września 2024 r.

Ww. wzrost długości dróg gminnych wynikał także ze zrealizowanych w 2024 r. inwestycji obejmujących:

a) budowę drogi gminnej nr 101467F - Al. 11 Listopada (klasa drogi: zbiorcza, długość: 1,733 km) w ramach zadania „Budowa drogi zbiorczej KN4 w Kostrzynie nad Odrą”, którą zaliczono do kategorii dróg gminnych

uchwałą nr V/23/24 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 17 października 2024 r. w sprawie zaliczenia drogi wewnętrznej do kategorii dróg gminnych oraz ustalenia jej przebiegu,

b) budowę część drogi gminnej nr 101463F- ul. Pralników (klasa drogi: lokalna, długość: 0,03 km) w ramach zadania pn.: „Budowa drogi gminnej w ul. Pralników z budową skrzyżowania z drogą krajową DK31 ulicą Sportowa w Kostrzynie nad Odrą”, którą zaliczono do kategorii dróg gminnych uchwałą nr V/25/24 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 17 października 2024r. w sprawie zaliczenia drogi wewnętrznej do kategorii dróg gminnych oraz ustalenia jej przebiegu).

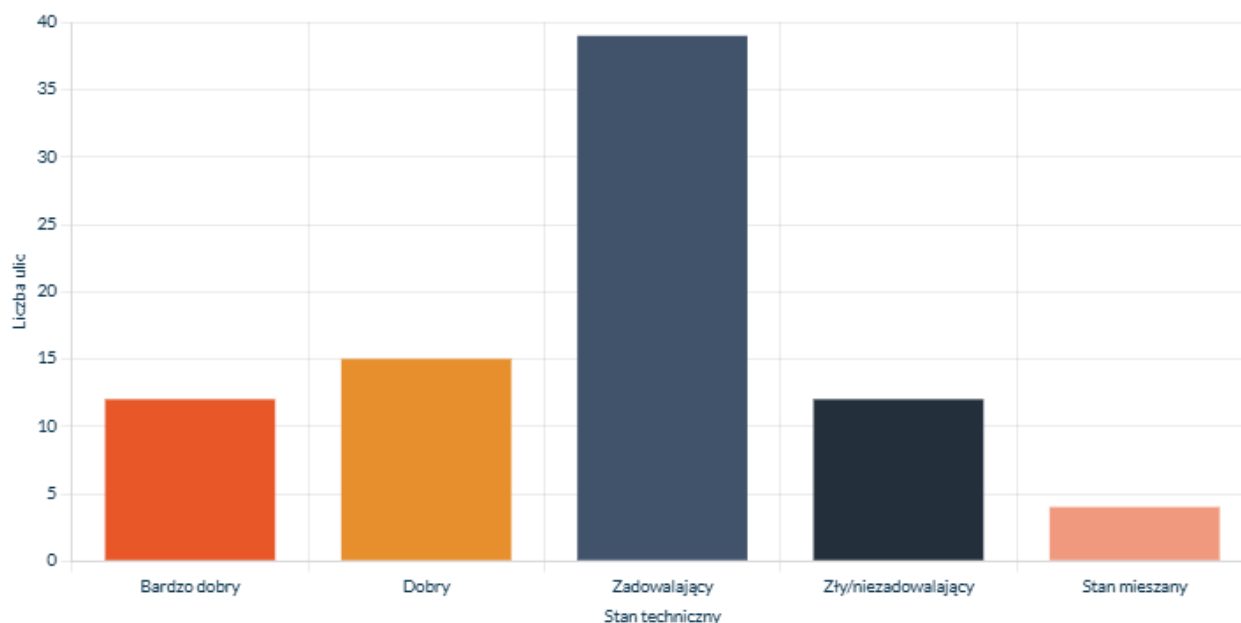
Ponadto uchwałą nr V/26/24 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 17 października 2024r. w sprawie zaliczenia drogi wewnętrznej do kategorii dróg gminnych oraz ustalenia jej przebiegu zaliczono do kategorii dróg gminnych nr 101464F- ul. Włoską (dojazdowa) – długość drogi: 0,731 km.

Tabela 16.2.1. Struktura dróg publicznych administrowanych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą – porównanie 2024 i 2025 (km, liczba ulic)

Kategoria	2024	2025
Drogi powiatowe	16,90 km (15 ulic)	ok. 14 km (13 ulic)
Drogi gminne	37 km (63 ulice)	ok. 42 km (68 ulic)
Drogi publiczne łącznie	ok. 53,9 km	ok. 56 km
Drogi wewnętrzne (bez Starego Miasta)	ok. 40 km	ok. 40 km

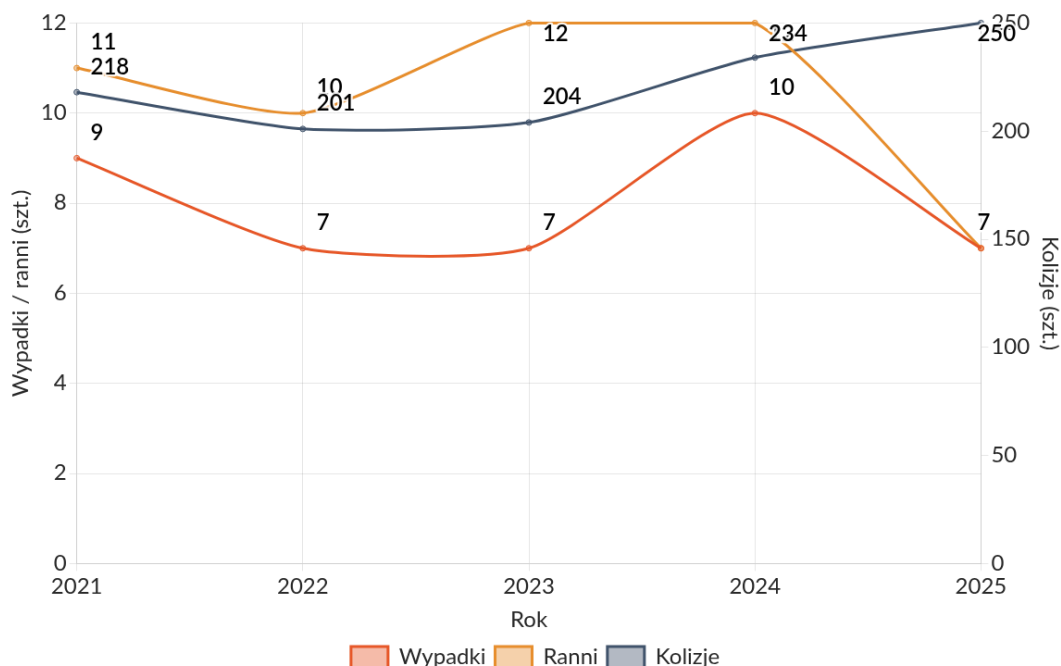
W 2025 roku zrealizowano również ważną dla infrastruktury drogowej miasta inwestycję drogową obejmującą remont małej obwodnicy Miasta Kostrzyn nad Odrą w ulicach: Narutowicza, Cmentarna, Rzemieślnicza, Sosnowa i Drzewicka, w ramach zadania pn. „Modernizacja małej obwodnicy miasta i odcinka drogi w ulicy Drzewickiej w Kostrzynie nad Odrą”.

Stan techniczny dróg administrowanych przez Miasto podlega corocznemu przeglądowi. W 2025 roku stwierdzono, że spośród ulic gminnych i powiatowych: 12 ulic znajduje się w stanie bardzo dobrym, 15 w stanie dobrym, 39 w stanie zadowalającym, 12 w stanie złym lub niezadowalającym, a 4 ulic charakteryzowały się stanem mieszanym. W 2024 roku stan ulic oceniano następująco: 3 jako bardzo dobre, 30 jako dobre, 37 jako zadowalające, 9 jako złe lub niezadowalające, a 1 jako wykazującą się stanem mieszanym.



Wykres 16.2.2. Stan techniczny dróg gminnych Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (liczba ulic)

W zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego zestawienia Komendy Miejskiej Policji w Gorzowie Wielkopolskim Wydział Ruchu Drogowego obejmują wypadki, osoby poszkodowane oraz kolizje na wszystkich drogach w granicach administracyjnych Miasta. W 2025 roku odnotowano 7 wypadków, w których nie zarejestrowano ofiar śmiertelnych, a liczba osób rannych wyniosła 7. W porównaniu z 2024 rokiem, w którym odnotowano 10 wypadków i 12 osób rannych, liczba wypadków zmniejszyła się o 30,0%, a liczba osób rannych o 41,7%. Równolegle zarejestrowano wzrost liczby kolizji z 234 w 2024 r. do 250 w 2025 r., co stanowi zmianę o 6,8%.



Wykres 16.2.3. Wypadki, osoby ranne i kolizje drogowe na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą w latach 2021-2025 (szt.)

Zestawienie danych za 2025 rok wskazuje na utrzymywanie się dwukierunkowej dynamiki w obszarze bezpieczeństwa ruchu drogowego: spadek liczby wypadków i osób rannych przy jednoczesnym wzroście liczby kolizji. Dalszy monitoring tych wskaźników, wraz z postępem prac modernizacyjnych w układzie komunikacyjnym, pozwoli ocenić wpływ realizowanych działań inwestycyjnych i utrzymaniowych na bezpieczeństwo użytkowników dróg.

W zakresie infrastruktury oświetleniowej Miasto utrzymywało w 2025 roku 2 577 sztuk lamp oświetlenia drogowego, w porównaniu z 2 912 sztukami w 2024 roku, co stanowi zmianę o -11,5%. Bezawaryjne funkcjonowanie oświetlenia ulicznego zapewniała Enea Oświetlenie Sp. z o.o. (1 438 lamp powiązanych z siecią będącą własnością spółki) oraz P.H.U. ELEKTROCENTRUM Stanisław Gontarz (1 139 lamp niepowiązanych z siecią spółki, oznaczonych w terenie czerwoną opaską). Zakres prac obejmował działania nieplanowe (awaryjne) – wymianę uszkodzonych elementów zasilania i sterowania oświetleniem, naprawę lub wymianę kabli, opraw, opravek, stateczników, kondensatorów oraz uszkodzonych słupów – kontrole stanu oświetlenia w porze świecenia oraz comiesięczne przeglądy techniczne opraw i wnętrza latarni. Sprzedaż energii elektrycznej realizowała Veolia Energy Contracting Poland Sp. z o.o., a usługi dystrybucyjne – Enea Operator Sp. z o.o.

Tabela 16.2.4. Lampy oświetlenia drogowego w konserwacji – porównanie 2024 i 2025 (szt.)

Podmiot konserwujący	Charakterystyka lamp	2024	2025
Enea Oświetlenie Sp. z o.o.	lampy stanowiące własność spółki lub powiązane z siecią stanowiącą jej własność	1 450	1 438
Wykonawca (podmiot) wyłoniony przez Miasto zgodnie z Prawem Zamówień Publicznych	lampy stanowiące własność Miasta, niepowiązane z siecią spółki	1 139	1 139
Lampy objęte gwarancją wykonawcy	Lampy objęte gwarancją wykonawcy	323	323
łącznie lampy w utrzymaniu/konserwacji	—	2 912	2 900

Inwestycje

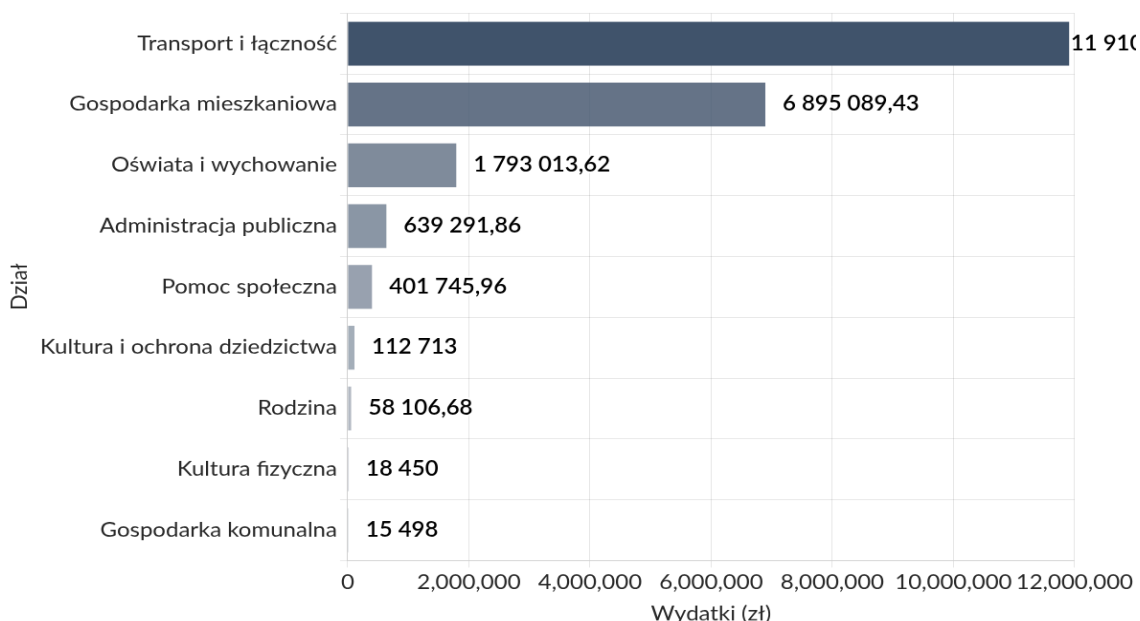


17. Inwestycje

17.1. Zrealizowane inwestycje

Działalność inwestycyjna Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 roku obejmowała kontynuację zadań rozpoczętych w latach poprzednich oraz realizację nowych przedsięwzięć w zakresie infrastruktury drogowej, mieszkaniowej, oświatowej i obiektów użyteczności publicznej. Zadania prowadzone były przez Referat Inwestycji i Remontów Urzędu Miasta przy istotnym udziale środków zewnętrznych pochodzących z Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych oraz Funduszu Dopłat w Banku Gospodarstwa Krajowego.

Łączna wartość wydatków inwestycyjnych Referatu Inwestycji i Remontów w 2025 roku wyniosła 21 844 249,50 zł. Strukturę wydatków zdominowały dwa działy: transport i łączność oraz gospodarka mieszkaniowa, które łącznie stanowiły dominującą część nakładów. Pozostałe działy obejmowały oświatę i wychowanie, administrację publiczną, pomoc społeczną, kulturę oraz inne obszary o mniejszym udziale w strukturze wydatków.



Wykres 17.1.1. Struktura wydatków inwestycyjnych Referatu Inwestycji i Remontów według działów w 2025 r. (w zł)

Najwyższy poziom nakładów odnotowano w dziale transport i łączność, gdzie wydatki wyniosły 11 910 340,95 zł, co odpowiada 54,5% sumy nakładów inwestycyjnych Referatu. Drugą pozycję zajęła gospodarka mieszkaniowa z kwotą 6 895 089,43 zł, stanowiącą 31,6% całości. Łącznie te dwa obszary objęły ponad 86% wartości zrealizowanych w 2025 roku zadań inwestycyjnych.

Tabela 17.1.2. Wydatki inwestycyjne Referatu Inwestycji i Remontów Urzędu Miasta według działów w 2025 r. (w zł)

Lp.	Dział	Wydatki inwestycyjne w 2025 r.
1	Transport i łączność	11 910 340,95
2	Gospodarka mieszkaniowa	6 895 089,43
3	Oświata i wychowanie	1 793 013,62
4	Administracja publiczna	639 291,86
5	Pomoc społeczna	401 745,96
6	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	112 713,00
7	Rodzina	58 106,68
8	Kultura fizyczna	18 450,00
9	Gospodarka komunalna	15 498,00
—	Razem	21 844 249,50

W 2025 roku zakończono kilka kluczowych zadań inwestycyjnych w zakresie infrastruktury budynków użyteczności publicznej oraz dróg. Do najistotniejszych zaliczyć należy modernizację Szkoły Podstawowej nr 2, II etap remontu instalacji w Przedszkolu Miejskim nr 1, wymianę pokrycia dachowego budynku Ośrodka Pomocy Społecznej oraz remont małej obwodnicy miasta w ulicach: Narutowicza, Cmentarna, Rzemieśnicza, Sosnowa i Drzewicka, którego termin realizacji obejmował okres od września 2024 r. do listopada 2025 r.

Równolegle prowadzono zadania o charakterze wieloletnim, w tym przebudowę budynków mieszkalnych przy ul. Niepodległości 13–15, realizowaną w latach 2024–2026, oraz przedsięwzięcie pn. „Poprawa warunków obsługi i rozwoju terenów KSSSE w Kostrzynie nad Odrą poprzez budowę i rozbudowę infrastruktury drogowej oraz wodno-kanalizacyjnej”, którego umowy wykonawcze zawarto w maju 2025 r. z terminami realizacji odpowiednio do sierpnia 2026 r. i maja 2028 r. Kontynuowano również prace projektowe dotyczące przebudowy ulic Papierników, Chemików, Drzewnej, Banaszaka oraz ul. Sienkiewicza.

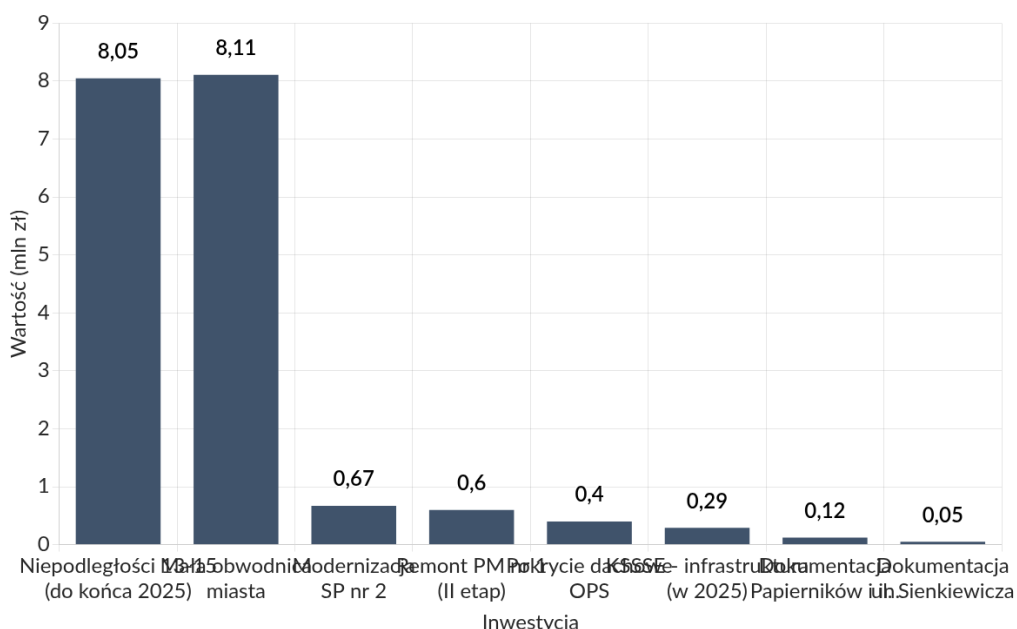
Tabela 17.1.3. Najważniejsze inwestycje zakończone i trwające w 2025 r. wraz z wartościami i źródłami dofinansowania

Inwestycja	Status / okres	Wartość (zł)	Źródło dofinansowania
Modernizacja Szkoły Podstawowej nr 2 – remont parteru i piwnicy	Zakończone, VI–IX 2025	673 731,86	—
Remont instalacji wod.-kan. i c.o. w Przedszkolu Miejskim nr 1 – II etap	Zakończone, VI–VIII 2025	599 913,62 (II etap)	—
Wymiana pokrycia dachowego na budynku OPS	Zakończone, VIII–XI 2025	401 745,96	—
Remont małej obwodnicy miasta (ul. Narutowicza, Cmentarna, Rzemieśnicza, Sosnowa, Drzewicka)	Zakończone, IX 2024 – XI 2025	8 111 053,72	Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych – 7 058 020,59 zł
Przebudowa budynków mieszkalnych przy ul. Niepodległości 13–15	W toku, 2024–2026	8 054 843,05 (do końca 2025 r.)	Fundusz Doptat – Bank Gospodarstwa Krajowego (rządowy program bezzwrotnego wsparcia budownictwa)
Poprawa warunków obsługi i rozwoju terenów KSSSE –	W toku, umowy V 2025; terminy: VIII 2026 i V 2028	285 654,00 (w 2025 r.); 79 121 726,40 (ogółem)	Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji

Inwestycja	Status / okres	Wartość (zł)	Źródło dofinansowania
infrastruktura drogowa i wodno-kanalizacyjna			Strategicznych – 75 416 522,41 zł
Przebudowa ulic Papierników, Chemików, Drzewnej, Banaszaka – dokumentacja	W toku, dokumentacja V 2024 – IV 2026	123 000,00 (dokumentacja)	—
Przebudowa ul. Sienkiewicza – dokumentacja	W toku, dokumentacja II 2025 – II 2026	51 045,00 (dokumentacja)	—

Modernizacja Szkoły Podstawowej nr 2 obejmowała remont parteru oraz piwnicy wraz z ciągami komunikacyjnymi starej części budynku, w tym roboty rozbiórkowe, wymianę posadzek, prace tynkarskie i malarskie, wymianę stolarki drzwiowej oraz montaż sufitów podwieszanych. Zadanie stanowiło kontynuację remontów pięter I, II i III zrealizowanych w latach poprzednich. Z kolei drugi etap remontu w Przedszkolu Miejskim nr 1 dokończył wymianę instalacji wodociągowej, kanalizacyjnej i centralnego ogrzewania w drugiej części obiektu, po wcześniejszym podłączeniu budynku do miejskiej sieci ciepłowniczej.

Zakres remontu małej obwodnicy o łącznej długości około 2 370 m obejmował wymianę warstw bitumicznych ulic ze wzmocnieniem konstrukcji dróg siatką stalową w ciągu ulic Narutowicza, Cmentarnej, Rzemieślniczej, Sosnowej, a w części ul. Drzewickiej budowę drogi w pełnej konstrukcji oraz wymianę opraw oświetlenia ulicznego na energooszczędne typu LED, doświetlenie trzech przejść dla pieszych, remont ciągów pieszko-rowerowych oraz wymianę oznakowania pionowego. Przebudowa budynków przy ul. Niepodległości 13–15 prowadzona jest zgodnie z wytycznymi Lubuskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków, ponieważ obiekt ujęty jest w gminnej ewidencji zabytków, a zakres prac obejmuje generalny remont konstrukcji, instalacji, elewacji oraz zagospodarowanie terenu wokół budynków.



Wykres 17.1.4. Wartości wybranych inwestycji zrealizowanych i prowadzonych w 2025 r. (w mln zł)

Istotnym elementem finansowania zadań inwestycyjnych w 2025 roku było wykorzystanie środków zewnętrznych. Realizacja przebudowy budynków przy ul. Niepodległości 13–15 dofinansowywana jest ze środków Funduszu Dopłat w Banku Gospodarstwa Krajowego, zasilanego środkami budżetu państwa, w ramach rządowego programu bezzwrotnego wsparcia budownictwa. Z kolei zadania drogowe – remont

małej obwodnicy oraz kompleksowe przedsięwzięcie dotyczące terenów Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (KSSSE) – uzyskały dofinansowanie z Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych.

Struktura nakładów wskazuje na ukierunkowanie polityki inwestycyjnej Miasta w 2025 roku na rozbudowę i modernizację infrastruktury drogowej oraz substancji mieszkaniowej, przy jednoczesnym kontynuowaniu zadań w obiektach oświatowych i pomocy społecznej. Zaangażowanie środków z programów rządowych w wieloletnich projektach (KSSSE, ul. Niepodległości 13–15) determinuje skalę inwestycji w kolejnych latach budżetowych.

Realizacja polityk programów i strategii



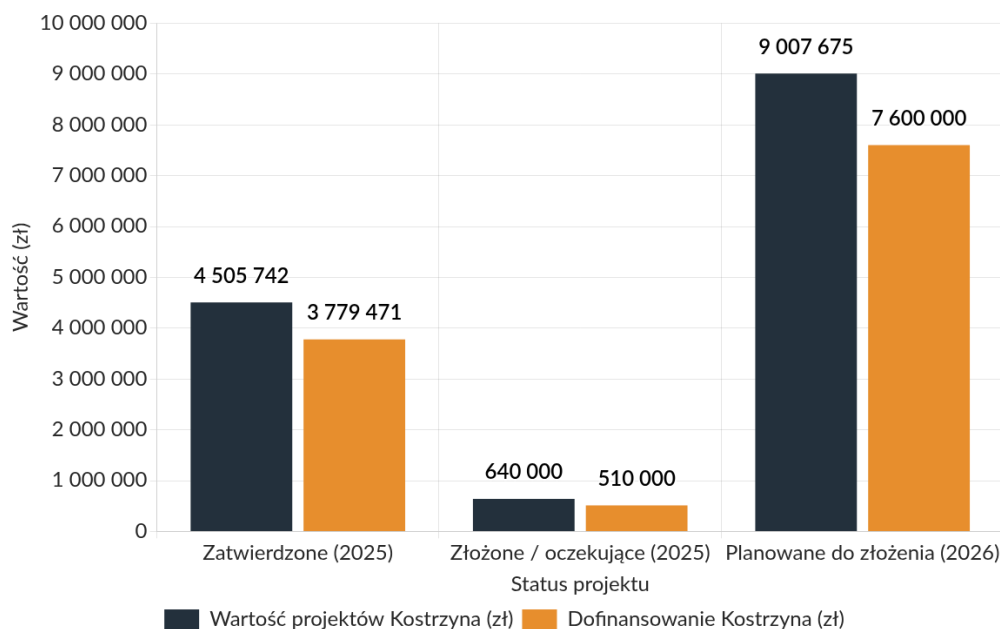
18. Realizacja polityk programów i strategii

18.1. Strategia rozwoju ponadlokalnego

Polityka rozwoju Miasta Kostrzyn nad Odrą realizowana jest w oparciu o dokumenty strategiczne wyznaczające kierunki działań społeczno-gospodarczych w perspektywie wieloletniej. W 2024 roku Miasto przystąpiło do opracowania dokumentu „Strategia rozwoju miasta Kostrzyn nad Odrą do roku 2030”, który ma określać kierunki rozwoju społeczno-gospodarczego miasta. Równolegle obowiązuje przyjęta uchwałą Rady Miasta Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Porozumienia „G-7” na lata 2022–2030, której zapisy umożliwiają wspólne ubieganie się o środki zewnętrzne w ramach perspektywy finansowej Unii Europejskiej na lata 2021–2027.

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Porozumienia „G-7” została przyjęta przez Radę Miasta Kostrzyn nad Odrą uchwałą nr VI/48/2024 z dnia 28 listopada 2024 roku i obejmuje horyzont lat 2022–2030. Dokument wyznacza trzy cele główne: zahamowanie ubożenia przyrodniczego oraz zwiększenie odporności regionu na negatywne efekty zmian klimatu, wzrost potencjału gospodarczego regionu i jego atrakcyjności jako miejsca zamieszkania, a także wzrost roli kultury, dziedzictwa narodowego i tożsamości lokalnej w budowaniu kapitału społecznego. Udział w partnerstwie zapewnia Kostrzynowi nad Odrą dostęp do ponad 14 mln zł w horyzoncie partnerstwa na inwestycje obejmujące m.in. budowę ścieżek rowerowych, tworzenie miejsc rekreacyjnych i zielonych, rozwój odnawialnych źródeł energii, niebiesko-zieloną infrastrukturę oraz zajęcia pozalekcyjne dla dzieci.

Realizacja Strategii Porozumienia „G-7” w 2025 roku przyjęła formę pakietu projektów wspólnych, składanych w ramach programu Fundusze Europejskie dla Województwa Lubuskiego 2021–2027. Projekty obejmują trzy etapy zaawansowania: zatwierdzone do realizacji, złożone i oczekujące na akceptację oraz przygotowywane do złożenia w 2026 roku. Łączna wartość projektów z udziałem Miasta we wszystkich etapach wynosi ok. 14,15 mln zł, a łączne dofinansowanie zewnętrzne (zatwierdzone, oczekujące i planowane) dla Kostrzyna nad Odrą wynosi ok. 11,89 mln zł.



Wykres 18.1.1. Wartość projektów Kostrzyna nad Odrą oraz wartości dofinansowania w ramach Strategii „G-7” według statusu projektów – stan na 2025 rok, z uwzględnieniem projektów planowanych do złożenia w 2026 roku (w zł).

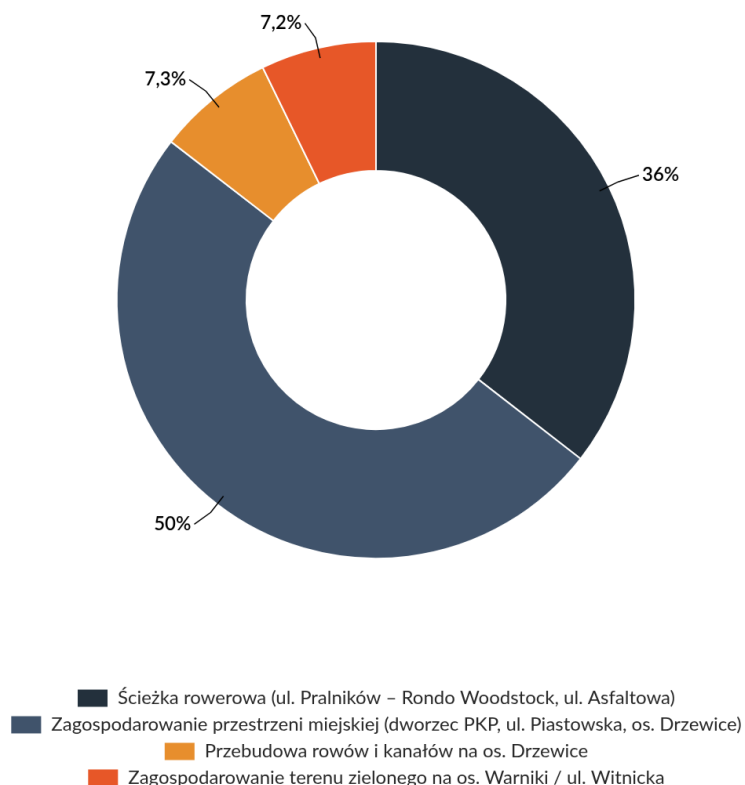
W ramach projektów zatwierdzonych do realizacji w 2025 roku Miasto uczestniczy w czterech przedsięwzięciach o łącznej wartości części kostrzyńskiej 4 505 742 zł i dofinansowaniu 3 779 471 zł. Liderem jednego z projektów – „Słoneczna energia w budynkach użyteczności publicznej G-7” – jest Kostrzyn nad Odrą. Projekty zatwierdzone obejmują w szczególności montaż instalacji OZE w Szkole Podstawowej nr 4, zajęcia dodatkowe dla uczniów szkół podstawowych oraz przedszkolaków w ramach formatów „i-FEWL”, a także działania aktywizujące osoby pozostające bez pracy, realizowane przez Ośrodek Pomocy Społecznej.

Tabela 18.1.2. Projekty zatwierdzone do realizacji w 2025 roku z udziałem Kostrzyna nad Odrą w ramach Strategii „G-7” (wartości w zł).

Tytuł projektu	Partner wiodący	Wartość części Kostrzyna	Dofinansowanie Kostrzyna	Zakres rzeczowy
Słoneczna energia w budynkach użyteczności publicznej G-7	Kostrzyn nad Odrą	350 000	297 500	OZE w SP4
„i-FEWL – Innowacyjne Formaty Edukacyjne Wspólnych Lekcji”	Słubice	2 810 856	2 347 065	Zajęcia dodatkowe dla uczniów SP
„i-FEWL” – innowacyjne Formaty Edukacyjne Wspólnych Lekcji – Mądry Przedszkolak	Słubice	978 365	831 610	Zajęcia dodatkowe dla przedszkolaków
Aktywna integracja społeczno-zawodowa osób pozostających bez pracy	Słubice	366 521	303 296	Wsparcie osób bezrobotnych – realizacja przez OPS
Razem	—	4 505 742	3 779 471	—

W kategorii projektów złożonych w 2025 roku i oczekujących na akceptację znalazły się dwa przedsięwzięcia: „Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości” oraz „Krok w przyszłość”. Wartość udziału Kostrzyna nad Odrą wynosi łącznie 640 000 zł, a wnioskowane dofinansowanie sięga ok. 510 000 zł. Zakres rzeczowy obejmuje remont pomieszczeń KCK "Kręgielnia" wykorzystywanych do spotkań i wydarzeń związanych ze wsparciem przedsiębiorczości oraz rozbudowę funkcjonującego w Urzędzie Systemu Informacji Przestrzennej (GIS) o zintegrowany Cyfrowy System Identyfikacji Miejskiej.

Największy potencjał finansowy reprezentują projekty planowane do złożenia w 2026 roku, traktowane jako kontekst rozwojowy wykraczający poza rok raportowy. Łączna wartość udziału Kostrzyna nad Odrą w czterech zaplanowanych przedsięwzięciach wynosi 9 007 675 zł, a oczekiwane dofinansowanie ok. 7,66 mln zł. Liderem jednego z projektów – „Adaptacja do zmian klimatu w obszarze G7 poprzez zagospodarowanie i retencjonowanie wód” – jest Kostrzyn nad Odrą. Zakres rzeczowy planowanych działań obejmuje budowę odcinków ścieżki rowerowej, zagospodarowanie przestrzeni miejskiej w sąsiedztwie dworca PKP, ul. Piastowskiej oraz osiedla Drzewice, przebudowę rowów i kanałów na osiedlu Drzewice, a także zagospodarowanie terenu zielonego na osiedlu Warniki sprzyjające bioróżnorodności.



Wykres 18.1.3. Struktura wartości projektów planowanych do złożenia w 2026 roku według zakresu rzeczowego części kostrzyńskiej (w zł) – kontekst rozwojowy wykraczający poza rok raportowy 2025.

Zgodnie z zapowiedziami zawartymi w dokumencie strategicznym Porozumienia „G-7”, pierwsze nabory projektów miały rozpocząć się w II kwartale 2025 roku, a realizacja zaplanowanych działań w III kwartale 2025 roku. W 2025 roku wykazano projekty zatwierdzone do realizacji oraz projekty złożone i oczekujące na akceptację. Stopień zaawansowania mierzony udziałem dofinansowania zatwierdzonego w łącznej wartości pozyskanego oraz oczekiwanego wsparcia dla Miasta wynosi ok. 31,8%, co wskazuje na fazę wczesnej realizacji założeń strategicznych.

Wdrażanie Strategii Porozumienia „G-7” w 2025 roku obejmuje równoległe trzy ścieżki: realizację projektów zatwierdzonych, oczekiwanie na decyzje w sprawie wniosków złożonych oraz przygotowanie kolejnych projektów do naborów planowanych na 2026 rok. Taka struktura zaangażowania wskazuje na ciągłość procesu aplikacyjnego oraz utrzymanie aktywnego udziału Miasta w partnerstwie samorządów G-7 przez cały horyzont strategii do 2030 roku.

Z perspektywy roku 2025 Strategia Porozumienia „G-7” wchodzi w fazę operacyjną poprzez pakiet projektów inwestycyjnych i społecznych realizowanych wspólnie z partnerami samorządowymi. Łączna pula środków zewnętrznych zatwierdzonych, oczekujących i planowanych dla Kostrzyna nad Odrą w ramach tej strategii sięga ok. 11,89 mln zł, co stanowi istotną część prognozowanej puli ponad 14 mln zł dostępnej do 2030 roku w ramach partnerstwa. Dalszy monitoring wskaźników realizacji projektów Strategii „G-7” pozwoli ocenić skuteczność wdrażania kierunków rozwoju ponadlokalnego w kolejnych latach.

18.2. Inne projekty i programy

Realizacja zadań własnych Miasta Kostrzyn nad Odrą prowadzona jest w oparciu o szereg dokumentów strategicznych oraz programów sektorowych obejmujących obszary rozwoju ponadlokalnego, oświaty, polityki społecznej, sportu i kultury. Niniejszy podrozdział obejmuje projekty i programy nieomówione we wcześniejszych częściach raportu, ze wskazaniem ich głównych celów oraz zakresu działań, a także stanu realizacji w roku raportowym 2025 wraz z danymi porównawczymi za 2024 rok, jeżeli dane bieżące za 2025 r. nie były dostępne.

W dniu 28 listopada 2024 roku Rada Miasta Kostrzyn nad Odrą przyjęła Strategię Rozwoju Ponadlokalnego dla Gmin Słubice, Miasta Kostrzyn nad Odrą, Gminy Rzepin, Gminy Ośno Lubuskie, Gminy Cybinka, Gminy Górzycza, Gminy Słońsk – Porozumienie „G-7” na lata 2022–2030. Strategia wyznacza trzy cele główne obejmujące zahamowanie ubożenia przyrodniczego i wzrost odporności na zmiany klimatu, wzrost potencjału gospodarczego regionu oraz wzrost roli kultury i tożsamości lokalnej. Współpraca samorządów ukierunkowana została na pozyskiwanie środków unijnych w ramach programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021–2027, którego okres wdrażania wykracza poza rok raportowy 2025.

Udział Kostrzyna nad Odrą w partnerstwie „G-7” umożliwi dostęp do ponad 14 mln zł w horyzoncie do 2030 roku na inwestycje obejmujące m.in. budowę ścieżek rowerowych, tworzenie miejsc rekreacyjnych i zielonych, rozwój odnawialnych źródeł energii, niebiesko-zieloną infrastrukturę oraz zajęcia pozalekcyjne dla dzieci. Kwota ta stanowi pulę wieloletnią określoną w Strategii i wykracza poza rok raportowy 2025. W wyniku ustaleń z Urzędem Marszałkowskim Województwa Lubuskiego pierwsze nabory projektów zaplanowano na II kwartał 2025 roku, a rozpoczęcie realizacji działań przewidzianych w Strategii – na III kwartał 2025 roku.

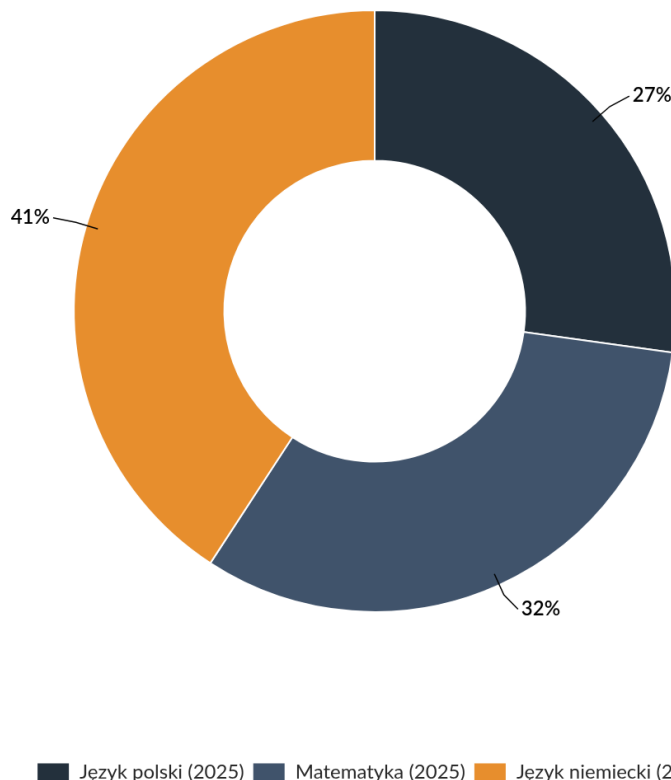
Kierunki rozwoju kostrzyńskiej oświaty wyznacza Strategia Rozwoju Oświaty na lata 2018–2025, której głównym celem jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb na wszystkich poziomach edukacji. W ramach realizacji celu I kontynuowano działania związane z zapewnieniem wysokiej jakości oferty oświatowej, rozszerzaniem pomocy psychologiczno-pedagogicznej, upowszechnianiem edukacji przedszkolnej, podnoszeniem kwalifikacji nauczycieli, rozbudzaniem aspiracji edukacyjnych dzieci i młodzieży, poprawą bezpieczeństwa oraz kształtowaniem postaw prozdrowotnych.

W ramach realizacji kostrzyńskiego programu stypendialnego, skierowanego do uczniów osiągających wysokie wyniki w nauce oraz laureatów i finalistów konkursów przedmiotowych, w 2025 r. stypendia otrzymywało 8 uczniów w okresie od stycznia do czerwca oraz 3 uczniów w okresie od września do grudnia. Dla porównania, w 2024 r. stypendia otrzymywało 15 uczniów. Niezależnie od programu stypendialnego, na podstawie art. 70a ustawy Karta Nauczyciela z różnych form doskonalenia zawodowego w 2025 r. skorzystało 209 nauczycieli szkół i przedszkoli, a wydatki na ten cel ukształtowały się na poziomie 97 905,62 zł, wobec 209 nauczycieli i 116 370,26 zł w 2024 r.

Szczególnym elementem realizacji Strategii Rozwoju Oświaty jest finansowanie dodatkowych godzin języka polskiego, matematyki oraz drugiego języka obcego (języka niemieckiego) w szkołach podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Miasto. W 2025 r. łączna liczba dodatkowych godzin wyniosła 5 819, a koszt ich realizacji ukształtował się na poziomie 562 052,00 zł, wobec 7 267 godzin i 754 450,03 zł w 2024 r. Strukturę godzin oraz koszty w podziale na placówki w 2025 r. przedstawia Tabela 18.2.1, natomiast udział poszczególnych przedmiotów w łącznej liczbie godzin w 2025 r. – Wykres 18.2.2.

Tabela 18.2.1. Liczba dodatkowych godzin oraz koszty zajęć w szkołach podstawowych prowadzonych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (godz., zł)

Szkoła	Język polski (godz., 2025)	Matematyka (godz., 2025)	Język niemiecki (godz., 2025)	Koszt zajęć (zł, 2025)
SP 1	385	490	630	145 368,00
SP 2	385	490	577	140 249,00
SP 3	280	350	560	114 937,00
SP 4	532	532	608	161 498,00
Ogółem	1 582	1 862	2 375	562 052,00

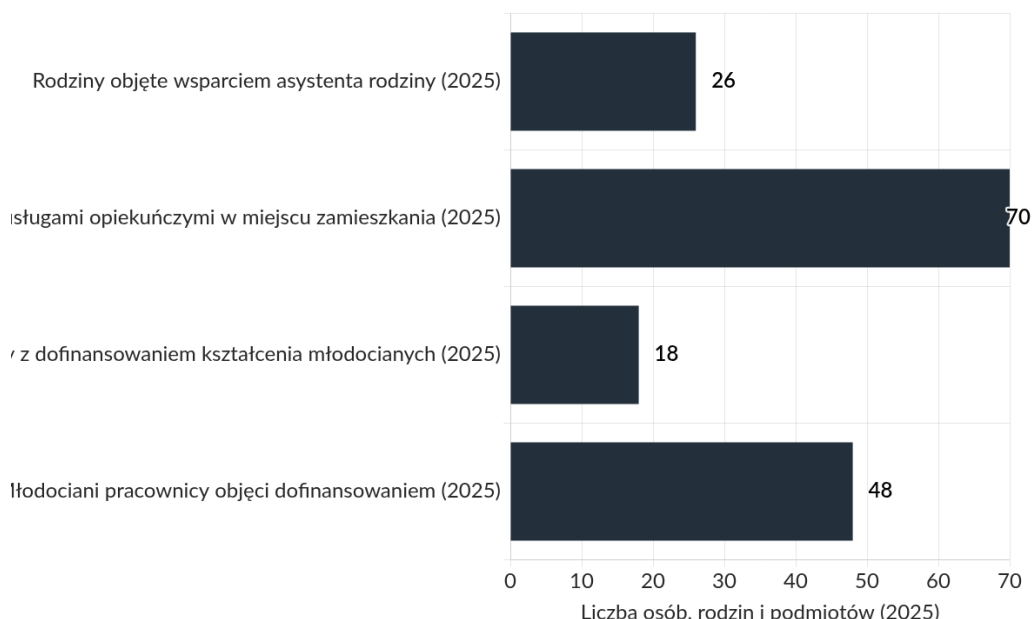


Wykres 18.2.2. Struktura dodatkowych godzin dydaktycznych w szkołach podstawowych według przedmiotu w 2025 r. (%)

W ramach celu II Strategii Rozwoju Oświaty, dotyczącego reorganizacji placówek oraz modernizacji bazy, w 2025 r. zaktualizowano obwody szkolne na podstawie uchwały nr XII/90/25 Rady Miasta z dnia 23 października 2025 roku oraz przeprowadzono szereg prac inwestycyjnych i remontowych obejmujących m.in. przebudowę zasilania energetycznego i remont sal dydaktycznych w SP 1, remont parteru, korytarza i piwnic w SP 2, modernizację placu zabaw w SP 3, naprawę kominów i malowanie sal dydaktycznych w SP 4, remont instalacji wodno-kanalizacyjnej, łazienek, sal dydaktycznych i szatni w PM 1, remonty bieżące w PM 2 i PM 3 oraz modernizację placu zabaw i zagospodarowanie terenu wokół PM 4. Cel III, dotyczący poprawy jakości i efektywności zarządzania, realizowano poprzez wdrożenie standardów zatrudnienia oraz wykorzystanie systemów Vulcan – Sigma, Librus i i Przedszkole.

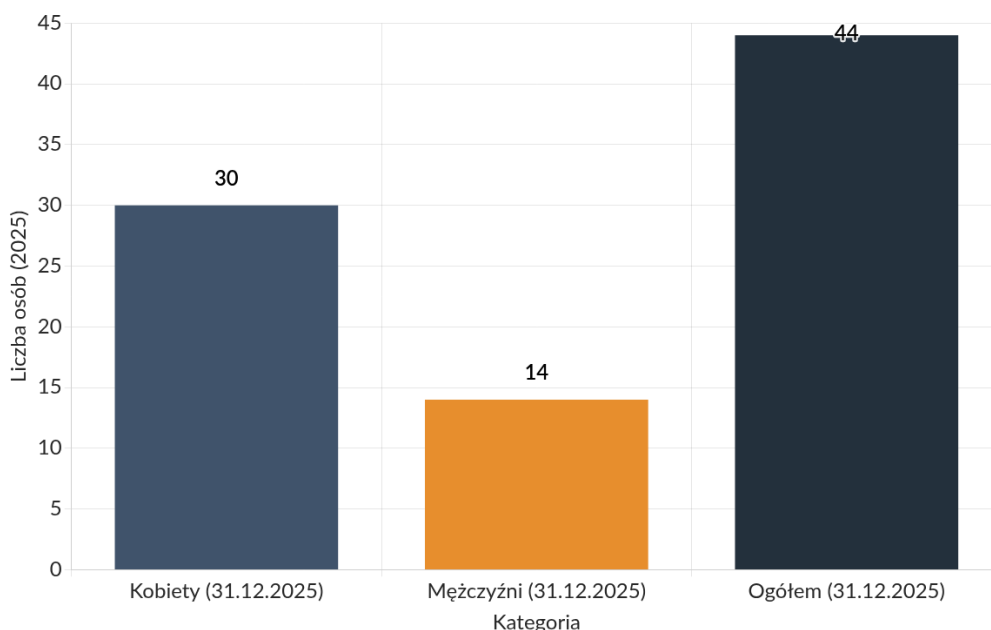
Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2016–2026 wyznacza kierunki tworzenia systemu wsparcia ukierunkowanego na przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniu społecznemu. W 2025 r. w ramach celu I asystenci rodziny Ośrodka Pomocy Społecznej współpracowali z 26 rodzinami w zakresie wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, wobec 24 rodzin w 2024 r. W ramach celu II realizowano usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania obejmujące 70 osób (71 osób w 2024 r.), prowadzono nieodpłatną wypożyczalnię sprzętu rehabilitacyjnego oraz realizowano programy „Posiłek

w szkole i w domu”, „Opieka wytchnieniowa” oraz „Korpus Wsparcia Seniorów”. Wybrane wskaźniki realizacji strategii w 2025 r. przedstawia Wykres 18.2.3.



Wykres 18.2.3. Wybrane wskaźniki realizacji Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w 2025 r. (liczba osób, rodzin i podmiotów)

W ramach celu IV strategii, ukierunkowanego na aktywizację zawodową mieszkańców i wspieranie przedsiębiorczości lokalnej, w 2025 r. 18 pracodawców otrzymało dofinansowanie do kształcenia 48 młodocianych pracowników w łącznej wysokości 525 160,49 zł, finansowane ze środków Funduszu Pracy. Dla porównania, w 2024 r. odpowiednie wartości wynosiły 18 pracodawców, 27 młodocianych pracowników oraz 247 175,77 zł. W ramach celu V, dotyczącego aktywizacji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, na dzień 31 grudnia 2025 r. w Kostrzynie nad Odrą zarejestrowane były 44 osoby długotrwale bezrobotne, w tym 30 kobiet i 14 mężczyzn, a z pomocy Ośrodka Pomocy Społecznej obejmującej ubezpieczenie zdrowotne oraz świadczenia rzeczowe i finansowe skorzystało 71 osób.



Wykres 18.2.4. Struktura osób długotrwale bezrobotnych zarejestrowanych w Kostrzynie nad Odrą według płci na dzień 31 grudnia 2025 r. (liczba osób)

Strategia Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018–2025 ukierunkowana jest na stworzenie warunków do wysokiej jakości usług oraz wydarzeń sportowych. W ramach realizacji jej celów w sierpniu 2024 r. oddano do użytku Krytą Pływalnię oraz halę sportową przy Szkole Podstawowej Nr 2. Wśród zrealizowanych przedsięwzięć wskazano:

- budowę krytej pływalni,
- remont i modernizację basenu przy ul. Fabrycznej,
- budowę Kostrzyńskiego Centrum Szkolenia Zapaśniczego,
- budowę infrastruktury rekreacyjnej (skate park) dla dzieci i młodzieży,
- budowę placu zabaw na Osiedlu Drzewice przy Szkole Podstawowej Nr 3.

Głównym realizatorem strategii pozostaje Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji oraz organizacje pozarządowe prowadzące zajęcia sportowo-rekreacyjne, natomiast za realizację przedsięwzięć inwestycyjnych odpowiadają organy Miasta. Kontynuowana jest również Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą na lata 2023–2030, ukierunkowana na zaspokajanie potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych mieszkańców z wykorzystaniem nowych technologii.

W danych za 2024 r. wskazano, że Lokalny program wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży Miasta Kostrzyn nad Odrą służył wsparciu uczniów kostrzyńskich szkół podstawowych, dla których Miasto jest organem prowadzącym, oraz wyróżnianiu osiągnięć uczniów w wojewódzkich konkursach przedmiotowych, a także najlepszych absolwentów szkół podstawowych i szkoły ponadpodstawowej. Dla roku raportowego 2025 odpowiednie dane potwierdzające stan realizacji programu nie są dostępne w zatwierdzonych źródłach.

Zaprezentowane dane za 2025 r., uzupełnione o wartości porównawcze za 2024 r., wskazują, że dokumenty strategiczne i programy realizowane przez Miasto Kostrzyn nad Odrą obejmują równoległe obszary rozwoju ponadlokalnego, oświaty, polityki społecznej, sportu i kultury, a stopień ich realizacji obrazują zarówno wskaźniki produktowe (liczba uczniów, rodzin, godzin dydaktycznych), jak i zakończone inwestycje infrastrukturalne. Przyjęcie Strategii „G-7” pod koniec 2024 r. oraz zaplanowane na 2025 r. pierwsze nabory wniosków stanowią perspektywę dalszego rozszerzenia działań realizowanych ze środków zewnętrznych w roku raportowym i kolejnych latach.

Wykaz uchwał

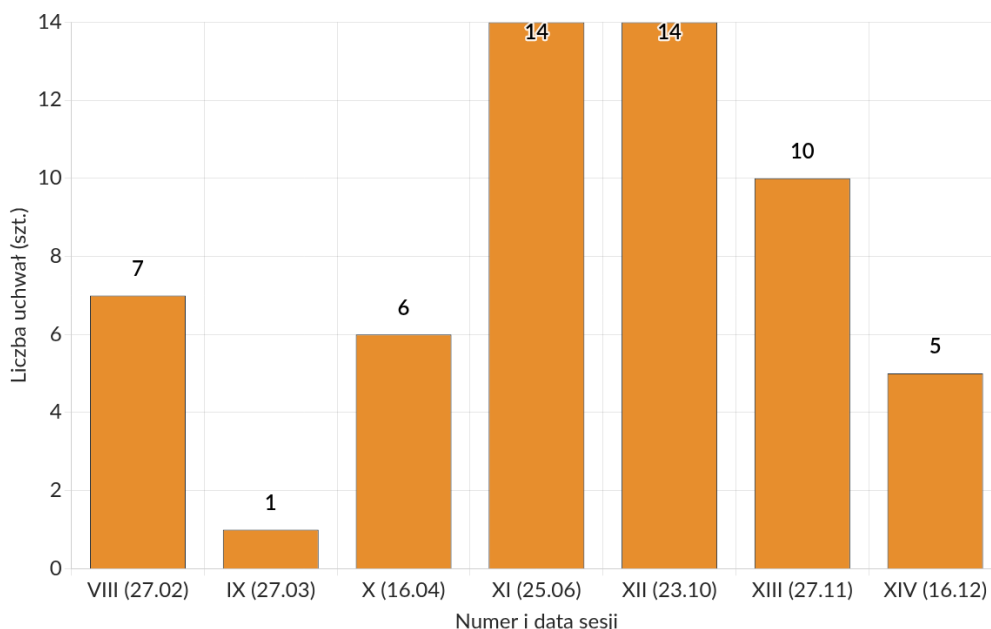


19. Wykaz uchwał

19.1. Ogólne

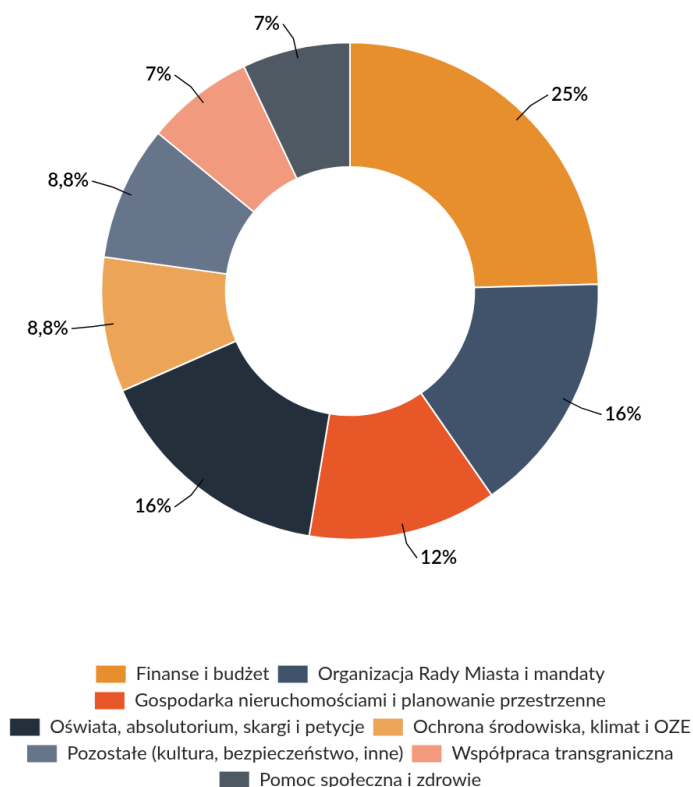
Rada Miasta Kostrzyn nad Odrą realizuje swoje kompetencje stanowiące poprzez podejmowanie uchwał w sprawach należących do zadań własnych gminy oraz spraw przekazanych jej ustawowo. Niniejszy podrozdział przedstawia syntetyczne ujęcie aktywności uchwałodawczej organu stanowiącego w 2025 roku, z uwzględnieniem zakresu tematycznego oraz harmonogramu sesji.

W 2025 roku Rada Miasta Kostrzyn nad Odrą podjęła w analizowanym okresie 57 uchwał, zarejestrowanych w rejestrze pod pozycjami od 60 do 116. Uchwały zostały przyjęte w trakcie siedmiu sesji odbytych w okresie od 27 lutego do 16 grudnia 2025 roku, oznaczonych numerami sesji od VIII do XIV, w ramach kadencji 2024–2029.



Wykres 19.1.1. Liczba uchwał podjętych przez Radę Miasta Kostrzyn nad Odrą według sesji w 2025 r. (szt.)

Zakres przedmiotowy uchwał obejmował szeroki wachlarz zagadnień przypisanych do kompetencji organu stanowiącego, przy czym istotną grupę stanowiły akty z zakresu gospodarki finansowej gminy. W ramach tej kategorii Rada Miasta przyjęła uchwałę budżetową na 2026 rok oraz Wieloletnią Prognozę Finansową na lata 2026–2041, a także dokonała pięciu zmian uchwały budżetowej na 2025 rok i dwóch zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025–2040.



Wykres 19.1.2. Struktura tematyczna uchwał Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 r. (szt.)

Wśród pozostałych obszarów aktywności uchwałodawczej znalazły się uchwały dotyczące funkcjonowania organu stanowiącego, w tym uzupełnień składu osobowego komisji stałych, wyboru przewodniczącego Komisji Skarg, Wniosków i Petycji oraz powołania członków Rady Muzeum Twierdzy Kostrzyn nad Odrą. Odrębną kategorię stanowiły akty proceduralne związane z roczną oceną wykonania budżetu, obejmujące udzielenie wotum zaufania, zatwierdzenie sprawozdania finansowego oraz udzielenie absolutorium z tytułu wykonania budżetu miasta za rok poprzedzający rok raportu (2024), traktowane jako element corocznego cyklu rozliczeniowego realizowanego w roku 2025.

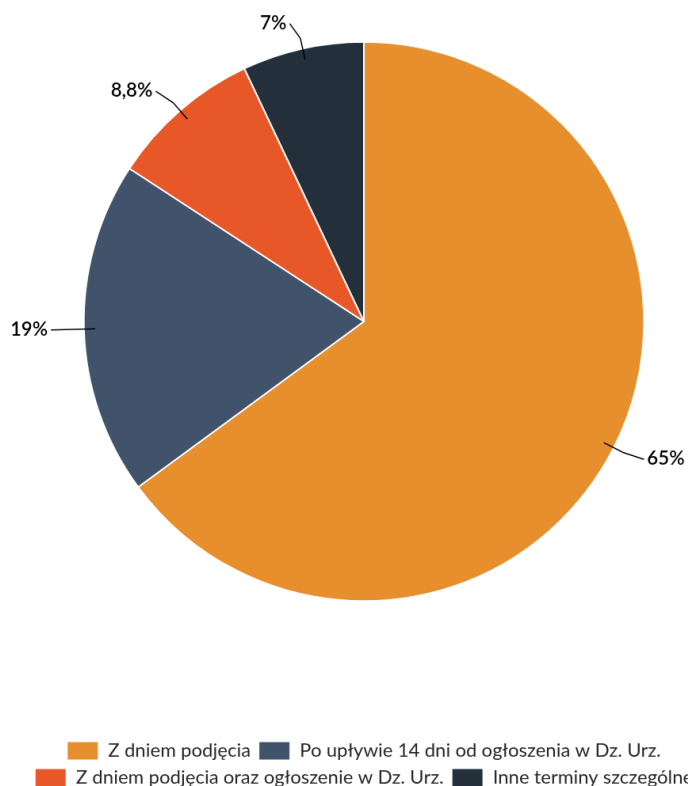
Istotnym obszarem aktywności uchwałodawczej była współpraca transgraniczna w ramach Programu Współpracy Interreg VI A Brandenburgia – Polska, którego perspektywa obowiązuje w okresie obejmującym rok raportu 2025. W tym zakresie Rada Miasta przyjęła uchwały dotyczące przedsięwzięć: „Wspólna odporność na polsko-niemieckim obszarze powiązań dzięki straży pożarnej w regionie Odry i Warty”, „KLIMAT+ Transgraniczna współpraca, wsparcie i działania adaptacyjne dla budowania ekosystemowej odporności polsko-niemieckiego pogranicza” oraz „Kulturowe Ślady Ziemi Lubuskiej – waloryzacja historii wspólnego krajobrazu kulturowego dla transgranicznej inkluzyjnej turystyki przyrodniczej i edukacyjnej”. Aktywność w obszarze polityki klimatyczno-energetycznej obejmowała także aktualizację Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Miasta Kostrzyn nad Odrą oraz dwie uchwały dotyczące utworzenia i przystąpienia do klastrów energii.

Tabela 19.1.3. Sesje Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą i liczba podjętych uchwał w 2025 r.

Numer sesji	Data sesji	Zakres numerów uchwał	Liczba uchwał
VIII	27.02.2025	VIII/60/25 – VIII/66/25	7
IX	27.03.2025	IX/67/25	1
X	16.04.2025	X/68/25 – X/73/25	6
XI	25.06.2025	XI/74/25 – XI/87/25	14
XII	23.10.2025	XII/88/25 – XII/101/25	14
XIII	27.11.2025	XIII/102/25 – XIII/111/25	10
XIV	16.12.2025	XIV/112/25 – XIV/116/25	5
Łącznie			57

W obszarze gospodarki nieruchomościami i planowania przestrzennego Rada Miasta podjęła uchwały dotyczące przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w rejonie ulicy Fabrycznej i Eugeniusza Olczaka, uchwalenia miejscowego planu w rejonie ulic Gorzowska, Kardynała Stefana Wyszyńskiego i Generała Tadeusza Kutrzeby II, a także trzy uchwały dotyczące nadania nazw ulicom oraz akty regulujące bonifikaty od ceny sprzedaży i opłat z tytułu trwałego zarządu.

W obszarze polityki społecznej i zdrowotnej organ stanowiący przyjął w 2025 roku Program Ochrony i Promocji Zdrowia o horyzoncie wieloletnim, Gminny Program Osłony „Korpus Wsparcia Seniorów” na rok 2025, zmianę statutu Ośrodka Pomocy Społecznej oraz Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi wraz z jego późniejszą zmianą. W zakresie oświaty podjęto trzy uchwały dotyczące planu sieci publicznych szkół podstawowych oraz trybu udzielania i rozliczania dotacji dla niepublicznych przedszkoli i innych form wychowania przedszkolnego.



Wykres 19.1.4. Podział uchwał Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą według trybu wejścia w życie w 2025 r. (szt.)

Pod względem trybu wejścia w życie dominującą grupę stanowiły uchwały skuteczne z dniem podjęcia, obejmujące głównie sprawy organizacyjne, finansowe, personalne oraz rozstrzygnięcia indywidualne. Akty wymagające ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Lubuskiego, wchodzące w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia, obejmowały m.in. statuty jednostek organizacyjnych, uchwały regulujące sieć szkół, tryb udzielania i rozliczania dotacji oświatowych, programy o charakterze powszechnie obowiązującym, akty dotyczące przystanków komunikacyjnych oraz nazewnictwa ulic.

Struktura aktywności uchwałodawczej Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą w 2025 roku wskazuje na koncentrację działań w obszarach gospodarki finansowej gminy, gospodarki nieruchomościami i spraw planistycznych oraz współpracy transgranicznej. Rozkład uchwał między sesjami odzwierciedla cykliczność prac nad budżetem oraz okresowe rozpatrywanie spraw dotyczących oceny wykonania budżetu i absolutorium.