

**Projekt**

z dnia 7 marca 2023 r.  
Zatwierdzony przez .....

**UCHWAŁA NR .....  
RADY MIASTA KOSTRZYN NAD ODRĄ**

z dnia 9 marca 2023 r.

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej  
w Kostrzynie nad Odrą na lata 2023 – 2030**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 w związku z art. 7 ust. 1 pkt 9 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2023 r. poz. 40 t.j.) **uchwala się, co następuje:**

**§ 1.** Przyjmuje się Strategię Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą na lata 2023 – 2030, w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Kostrzyn nad Odrą.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Załącznik do uchwały Nr .....  
Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą  
z dnia 9 marca 2023 r.



**STRATEGIA ROZWOJU  
MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ  
W KOSTRZYNI NAD ODRĄ  
NA LATA 2023-2030**

## **SPIS TREŚCI**

1. WSTĘP
2. INFORMACJE OGÓLNE
3. CHARAKTERYSTYKA BIBLIOTEKI
4. DIAGNOZA POTRZEB UŻYTKOWNIKÓW
5. ANALIZA SWOT
6. MISJA I WIZJA BIBLIOTEKI
7. CELE STRATEGICZNE
8. PODSUMOWANIE

### **1. WSTĘP**

Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą, to plan wyznaczający działalność instytucji do 2030 roku. W opracowaniu przedstawiono diagnozę, słabe i mocne strony instytucji, cele i kierunki rozwoju. Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą w działaniach na rzecz mieszkańców wykorzystuje nowe, atrakcyjne metody oraz formy pracy w zakresie edukacji czytelniczej, informacyjnej i kulturalnej. Dzięki dotychczasowej działalności Biblioteka wpisała się w życie kulturalne miasta.

Podstawowym celem strategii jest określenie kierunku dalszego rozwoju instytucji, z zachowaniem dotychczasowego poziomu oraz ze stałym podnoszeniem standardów bibliotecznych.

Niniejszy dokument przedstawia zadania i działania jakie należy podjąć, aby Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą była atrakcyjną instytucją kultury, odpowiadającą na zmieniające się potrzeby użytkowników.

Skuteczność działania biblioteki będzie zależeć od sprawnego funkcjonowania, znajomości potrzeb czytelniczych i informacyjnych mieszkańców, współpracy ze środowiskiem lokalnym, właściwej promocji wydarzeń oraz przyjaznych relacji z otoczeniem.

### **2. INFORMACJE OGÓLNE**

Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą funkcjonuje od 1949 roku.

Do marca 2009 roku Miejska Biblioteka Publiczna działała w różnych strukturach organizacyjnych:

- w latach 1949-1992 – jako jednostka Miasta Kostrzyn nad Odrą,
- w latach 1992-2000 – wchodziła w skład Miejskiego Ośrodka Kultury,
- w latach 2000-2009 – wchodziła w skład Kostrzyńskiego Centrum Kultury.

·od kwietnia 2009 roku - jest samodzielną instytucją kultury.

Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą posiada osobowość prawną i jest samorządową instytucją kultury, działającą od 1 kwietnia 2009 roku na podstawie:

·Ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej ze zmianami;

·Ustawy z dnia 27 czerwca 1997 r. o bibliotekach ze zmianami;

·Uchwały nr XXIX/220/2009 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 12 lutego 2009 r.

(w sprawie podziału instytucji kultury Kostrzyńskiego Centrum Kultury w Kostrzynie nad Odrą na dwie odrębne samorządowe instytucje kultury: Kostrzyńskie Centrum Kultury w Kostrzynie nad Odrą i Miejską Bibliotekę Publiczną w Kostrzynie nad Odrą);

·Uchwały nr XXIX/222/09 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 12 lutego 2009 r.

w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą;

·Uchwały nr XLV/352/10 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 7 października 2010 r.

(zmieniającej uchwałę w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą);

·Uchwały nr XVII/131/12 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 17 maja 2012 r.

(zmieniającej uchwałę w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą);

·Uchwały nr XXXVII/279/14 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 19 lutego 2014 r.

(w sprawie ogłoszenia tekstu jednolitego uchwały w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą);

·Uchwały nr XV/108/16 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 15 stycznia 2016 r.

w sprawie zmiany statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą;

·Uchwały nr XXIX/182/21 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 30 września 2021 r. w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą.

Numery identyfikacyjne Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą:

- Rejestr Instytucji Kultury Miasta Kostrzyn nad Odrą: RIK/3/2009.
- Numer Identyfikacyjny REGON: 080323465.
- Numer Identyfikacji Podatkowej NIP: 5993082890.

### 3. CHARAKTERYSTYKA BIBLIOTEKI



Siedzibą Miejskiej Biblioteki Publicznej oraz terenem jej działalności jest Miasto Kostrzyn nad Odrą. Od 19 stycznia 2016 roku Biblioteka jest właścicielem budynku przy ulicy Dworcowej 7 w Kostrzynie nad Odrą (Akt notarialny – Repertorium "A" Nr: 298/2016), który mieści się na działce o numerze 292/3, obręb 4 Śródmieście, objęty Księgą Wieczystą KW Nr GW1S/00017526/0 oraz wydzielonej części budynku przy ulicy Osiedle Leśne 5, w której mieści się Punkt Biblioteczny.

W Miejskiej Bibliotece Publicznej w Kostrzynie nad Odrą funkcjonują:

- Biblioteka Dorosłych i Młodzieży (dla czytelników od 16 lat),
- Biblioteka Dzieci i Młodzieży (dla czytelników do 16 lat).
- Gromadzenie i Opracowanie Zbiorów oraz Statystyki.
- Punkty Biblioteczne dla Dorosłych, Młodzieży i Dzieci (w zależności od miejsca działania, zbiory wypożyczają się na zewnątrz lub udostępniają na miejscu).

W obrębie Biblioteki Dorosłych i Młodzieży oraz Biblioteki Dzieci i Młodzieży działa:

- wypożyczalnia literatury pięknej i popularnonaukowej;
- czytelnia zawierająca wielodziedzinowy księgozbiór informacyjny udostępniany na miejscu;
- czytelnia Internetowa, w której są stanowiska komputerowe i iPady z bezpłatnym dostępem do Internetu oraz z odpłatną możliwością drukowania, skanowania, faksowania i kopiowania;
- czytelnia prasy zawierająca 20 tytułów (2 dzienniki ogólnopolskie, 2 czasopisma regionalne/lokalne, 1 czasopismo bibliotekarskie, 5 czasopism dla

dzieci i młodzieży, 10 innych czasopism odpowiadających potrzebom społeczności lokalnej).

Biblioteka pracuje przy użyciu elektronicznego, zintegrowanego systemu bibliotecznego, stworzonego i rozwijanego przez Instytut Książki. System umożliwia tworzenie elektronicznego katalogu bibliotecznego, bazy użytkowników placówki, rejestrację wypożyczeń i udostępnień zasobów oraz prowadzenie statystyki bibliotecznego. System zawiera dostęp do katalogu on-line, umożliwia zdalne składanie zamówień i rezerwacji materiałów bibliotecznego, przedłużanie terminów ich wypożyczeń oraz powiadamianie o terminach ich zwrotu.

W ciągu ostatnich dwóch lat księgozbiór Biblioteki wzbogacił się o kilkanaście tysięcy nowych pozycji i wynosi obecnie 56 393 egzemplarzy.

Dział Promocja Czytelnictwa zajmuje się promowaniem czytelnictwa - zarówno w sposób tradycyjny, jak i niekonwencjonalny, głównie poprzez organizację imprez promujących czytelnictwo (imprez plenerowych, spotkań, warsztatów, zajęć, wykładów, lekcji etc.) oraz indywidualną pracę z Czytelnikami. Promotor Czytelnictwa zajmuje się również prowadzeniem bookcrossingu, badaniem potrzeb czytelniczych, dostarczaniem materiałów bibliotecznego do domu (dla Czytelników chorych i niepełnosprawnych), pomaganiem Czytelnikom w korzystaniu z usług e-administracji, świadczeniem e-usług bibliotecznego z wykorzystaniem nowoczesnych technologii. Pracownik działu odpowiada też za projekty/programy miękkie, skierowane do bibliotek lub instytucji kultury, związane z promocją czytelnictwa, a także za pozyskiwanie środków zewnętrznych (sponsoring, fundraising).

#### **4. DIAGNOZA POTRZEB UŻYTKOWNIKÓW**

Biblioteka musi nadążać za nowymi wyzwaniami oraz zagwarantować swoim użytkownikom wysoką jakość usług. Biblioteka przestaje być instytucją, która gromadzi zbiory i po opracowaniu stara się wypożyczyć je czytelnikowi. Potrzeby użytkowników wymuszają na Bibliotece pełne zaspokojenie różnorodnych zainteresowań.

Aby jeszcze bardziej poznać oczekiwania czytelników, zarówno w temacie doboru księgozbioru, jak i organizacji zajęć dodatkowych przeprowadzono ankietę, która stanowi diagnozę potrzeb użytkowników. W badaniach ankietowych wzięło udział 120 osób.

**Diagnoza potrzeb, wg danych wynikających z ankiety, przedstawia się następująco:**

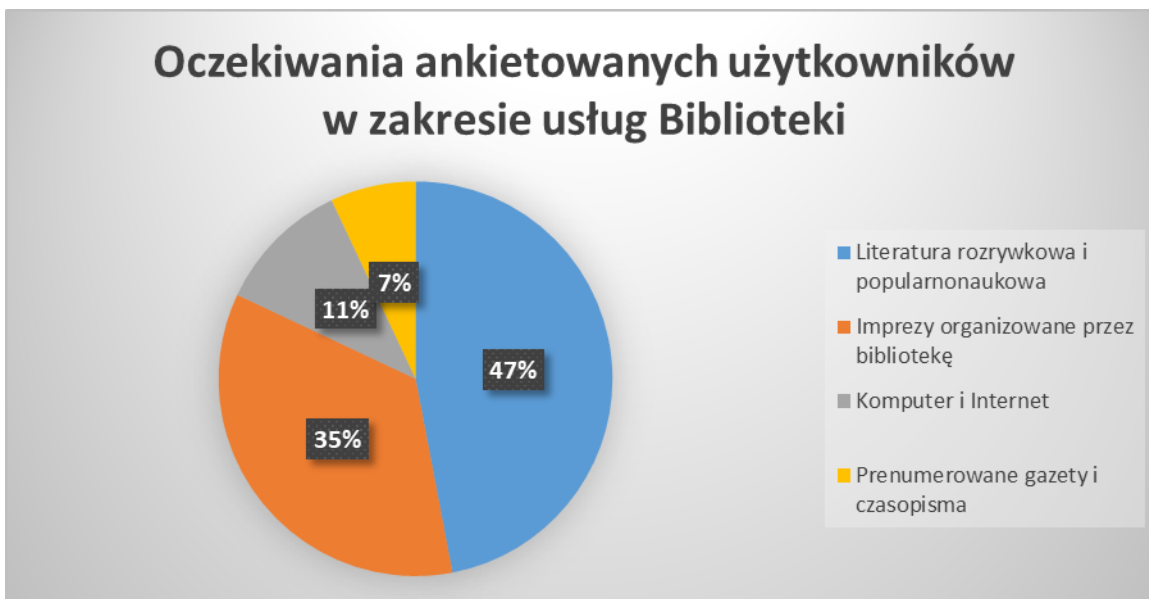
##### **1. Potrzeby czytelników i klientów Miejskiej Biblioteki Publicznej:**

- a) dostęp do literatury rozrywkowej i popularnonaukowej – 47%
- b) imprezy organizowane przez bibliotekę – 35%

c) możliwość korzystania z komputera i Internetu – 11%

d) możliwość korzystania z gazet i czasopism – 7%.

### Wykres nr 1



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą

**Wnioski:** 47 % respondentów oczekuje literatury, która zaspokoi ich potrzeby rozrywkowe oraz dostępu do wiedzy i informacji poszukując literatury popularnonaukowej. Szczególny nacisk należy położyć na zakup nowości wydawniczych. Ankietowani chętnie korzystają również z imprez organizowanych przez bibliotekę. Potrzebę korzystania z Internetu oraz dostępu do gazet i czasopism wskazało mniej ankietowanych.

### **2. Informacje o bibliotece (np. o godzinach otwarcia, nowościach wydawniczych, planowanych imprezach) ankietowani czerpią:**

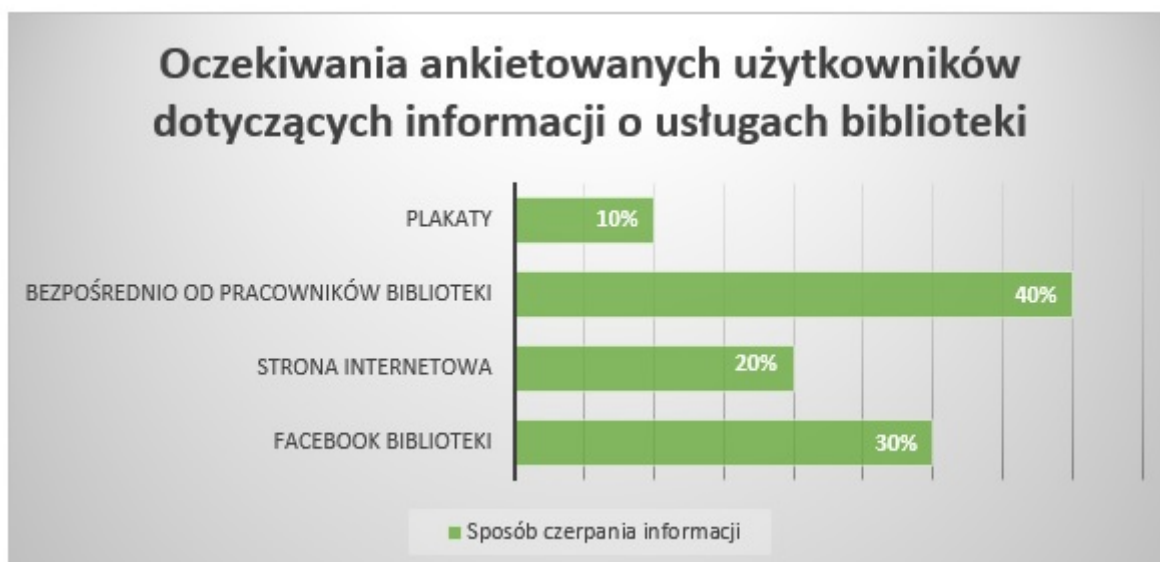
a) bezpośrednio od pracowników Biblioteki – 40%

b) z Facebooka Biblioteki – 30%

c) ze strony internetowej – 20%

d) z plakatów – 10%

### Wykres nr 2



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą

**Wnioski:** Należy położyć nacisk na informowanie bezpośrednio oraz rozmowę z czytelnikami.

### 3. **Oczekiwania w zakresie oferty zajęć w bibliotece:**

- a) warsztaty rękodzieła dla młodzieży i dorosłych – 45%
- b) zajęcia z nauki języków dla dzieci – 25%
- c) zajęcia komputerowe dla dorosłych – 18%
- d) Dyskusyjne Kluby Książki – 12%

#### Wykres nr 3



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą



**Wnioski:** Ankietowani czytelnicy oczekują, aby w Bibliotece odbywały się w dalszym ciągu warsztaty rękodzieła dla młodzieży i dorosłych. Cieszą się one największym zainteresowaniem wśród czytelników, a różnorodne tematy zajęć pozwalają na rozwijanie pasji użytkowników Biblioteki. W przypadku dzieci najbardziej oczekiwaną usługą są zajęcia z nauki języków obcych. Może to być podyktowane chęcią zdobywania i poszerzania zdolności w tym zakresie. Mniej cieszącą się formą usług, ale również ważną są zajęcia komputerowe dla dorosłych oraz Dyskusyjne Kluby Książki.

## 5. ANALIZA SWOT

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>· lokalizacja w centrum miasta</li> <li>· wykształceni, kompetentni i kreatywni pracownicy</li> <li>· dobre warunki lokalowe biblioteki</li> <li>· przyjazna aranżacja</li> <li>· różnorodna oferta usług</li> <li>· e – usługi</li> <li>· automatyzacja i komputeryzacja procesów bibliotecznych (dotyczy 100% zbiorów bibliotecznych)</li> <li>· strona internetowa, strona na Facebooku, katalog on-line</li> <li>· dogodne godziny otwarcia biblioteki</li> <li>· dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych</li> <li>· zbiory dla osób z dysfunkcją wzroku</li> <li>· sale do zajęć bibliotecznych i edukacyjnych</li> <li>· dobra współpraca z organizatorem instytucji</li> <li>· dobra współpraca ze środowiskiem lokalnym i bibliotekarskim</li> <li>· aktywność edukacyjno - kulturalna</li> <li>· działalność wydawnicza biblioteki</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· brak parkingu</li> <li>· niskie wynagrodzenia pracowników</li> <li>· zły stan techniczny punktu bibliotecznego na Osiedlu Leśnym</li> <li>· niewystarczające wyposażenie techniczne</li> <li>· mały wybór księgozbioru obcojęzycznego</li> <li>· wieloletnie zaległości w oddawaniu książek</li> </ul>
<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>· duża dynamika zmian i rozwoju biblioteki</li> <li>· wzrastające wymagania użytkowników zmuszające do poszerzenia i unowocześnienia działań</li> <li>· zwiększenie zbiorów bibliotecznych</li> <li>· umiejętność reagowania na zmieniające się potrzeby społeczności lokalnej</li> <li>· pozyskiwanie środków zewnętrznych na działalność i rozwój biblioteki</li> <li>· wzrost znaczenia zawodu bibliotekarza</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· nieprzewidywalność zmian</li> <li>· malejąca rola tradycyjnych usług bibliotecznych</li> <li>· niekorzystne zmiany w ustawodawstwie dotyczącym działalności kulturalnej i bibliotek</li> <li>· szybka dezaktualizacja zbiorów bibliotecznych</li> <li>· szybkie zużycie sprzętu komputerowego</li> <li>· wysokie ceny książek, czasopism i nośników elektronicznych</li> </ul>

w społeczeństwie ·prowadzenie różnorodnych zajęć przez bibliotekarzy	·migracja młodych ludzi do większych miast ·coraz większy dostęp do informacji w Internecie - czasopisma i książki dostępne on-line
---	--

## 6. MISJA I WIZJA BIBLIOTEKI

### Misja Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą

**Dążenie do profesjonalnego rozwoju usług, posiadanie wszechstronnego księgozbioru oraz oferowanie najłatwiejszego dostępu do książki i informacji.**

### Wizja Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą

Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą jest przyjazną instytucją kultury, udostępniającą mieszkańcom różnorodne zbiory i media, świadcząca usługi z wykorzystaniem nowoczesnych technologii. Jest placówką wspierającą aktywność użytkowników w zdobywaniu wiedzy, rozwijaniu zainteresowań oraz spędzaniu czasu wolnego.

## 7. CELE STRATEGICZNE

Lp.	Cele	Kierunki działania	Rezultaty
1	Poprawa infrastruktury biblioteki.	1. Remont i modernizacja Punktu Bibliotecznego na Osiedlu Leśnym.	Punkt Biblioteczny spełniający standardy dostępności.
		1. Przystosowanie strony internetowej biblioteki dla osób niewidomych i głuchoniemych poprzez zakup i instalację odpowiedniego oprogramowania.	Poprawa jakości usług bibliotecznych.
		1. Systematyczna wymiana sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem. 2. Realizacja projektów mających na celu pozyskanie środków zewnętrznych.	Dostęp do nowoczesnych technologii.
2	Rozwijanie usług kulturalnych, edukacyjnych i informacyjnych w aspekcie potrzeb, zainteresowań, preferencji i wieku klientów biblioteki.	1. Przeprowadzanie analizy potrzeb poprzez ankiety, wywiady i rozmowy.	Satysfakcja użytkowników.
		1. Zwiększenie zakupu nowości wydawniczych, zgodnie z oczekiwaniami odbiorców. 2. Poszerzenie dostępu do zbiorów elektronicznych.	Wzrost liczby użytkowników.
		1. Uczestniczenie i organizowanie kampanii społecznych i promocyjnych. 2. Organizowanie wystaw prezentujących autorów książek. 3. Organizowanie spotkań autorskich oraz promocji książek.	Rozwój czytelnictwa. Popularyzowanie czytelnictwa. Wzrost uczestnictwa w przedsięwzięciach kulturalnych.

		4. Organizowanie i uczestniczenie w imprezach kulturalnych dla społeczności lokalnej.	
		1. Organizowanie konkursów literackich i plastycznych oraz spotkań z lokalnymi twórcami. 2. Gromadzenie i upowszechnianie piśmiennictwa twórców lokalnych i materiałów o regionie.	Animowanie lokalnej aktywności twórczej. Popularyzowanie lokalnej kultury.
		1. Współpraca z bibliotekami szkolnymi. 2. Prowadzenie zajęć bibliotecznych dla różnych grup wiekowych. 3. Prowadzenie zajęć tematycznych oraz organizacja zajęć podczas ferii zimowych i wakacji dla dzieci i młodzieży.	Biblioteka instytucją wspierającą działalność edukacyjną i wychowawczą szkół.
		1. Wdrażanie nowych technologii w pracy Biblioteki. 2. Realizacja projektów umożliwiających pozyskiwanie środków zewnętrznych.	Szybki dostęp do informacji.
		1. Badanie poziomu zadowolenia użytkowników z usług bibliotecznych.	Podnoszenie jakości usług.
3	Usprawnienie pracy Biblioteki	1. Poszerzenie wiedzy fachowej pracowników Biblioteki poprzez udział w szkoleniach i konferencjach. 2. Organizowanie spotkań i narad dotyczących organizacji i funkcjonowania Biblioteki. 3. Usprawnienie przepływu informacji wewnątrz instytucji.	Rozwój kadry bibliotecznej poprzez pogłębienie wiedzy ogólnej i specjalistycznej. Sprawnie zarządzana instytucja.
4	Wzmocnienie roli Biblioteki w środowisku lokalnym	Tworzenie dobrych relacji z użytkownikami i otoczeniem Biblioteki poprzez: •dogodne godziny otwarcia instytucji; •informowanie mieszkańców o działalności instytucji ( strona internetowa, portale społecznościowe, prasa i telewizja lokalna ); •współpraca z instytucjami kultury oraz stowarzyszeniami; •tworzenie oferty zgodnej z zapotrzebowaniem środowiska; •współpracę z organizatorem instytucji.	Wzrost czytelnictwa oraz uczestnictwa w wydarzeniach kulturalnych. Wzrost zawodu bibliotekarza w społeczeństwie.

## 8. PODSUMOWANIE

Realizacja „Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą na lata 2023 – 2030” będzie kontynuacją przedsięwzięć i działań określonych w strategii tej instytucji na lata 2018 – 2022 oraz będzie polegać na wdrażaniu w życie zaplanowanych działań. Wykonanie poszczególnych działań poprzedzone będzie staraniami o pozyskanie na ten cel dodatkowych środków finansowych. Głównym miernikiem zaplanowanych celów działań będzie stopień ich realizacji.

## **UZASADNIENIE**

W 2018 roku Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą otrzymała dofinansowanie z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego na modernizację i remont budynku Biblioteki. Po zakończeniu tego zadania, zgodnie z kryteriami określonymi w Narodowym Programie Czytelnictwa, biblioteka musi posiadać strategię rozwoju.

W „Strategii Rozwoju Biblioteki w Kostrzynie nad Odrą na lata 2023 – 2030” określono cele i kierunki działania, które wyznaczają rozwój i podniesienie atrakcyjności oferty tej instytucji.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 w związku z art. 7 ust. 1 pkt 9 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym dokument ten przyjmowany jest przez radę gminy.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest zasadne